

FUDBALSKI KLUB „PARTIZAN“, BEOGRAD

Nekonsolidovani finansijski izveštaji za godinu
završenu 31. decembra 2024.

i

Izveštaj nezavisnog revizora

SADRŽAJ

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

1 - 4

NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

Nekonsolidovani bilans stanja	
Nekonsolidovani bilans uspeha	
Nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu	
Nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu	
Nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine	
Napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje	1 - 52

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih redovnih (nekonsolidovanih) finansijskih izveštaja Fudbalskog kluba "Partizan" (u daljem tekstu "Klub"), koji obuhvataju nekonsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2024. godine i nekonsolidovani bilans uspeha, nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji, prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, nekonsolidovanu finansijsku poziciju Kluba na dan 31. decembra 2024. godine, kao i nekonsolidovane rezultate njegovog poslovanja i nekonsolidovane tokove gotovine za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji i računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomeni 3. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje.

Osnova za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa Zakonom o reviziji i Međunarodnim standardima revizije (MSR). Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima detaljnije su opisane u odeljku našeg izveštaja *Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja*. Mi smo nezavisni u odnosu na Klub u skladu sa *Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe* Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe ("IESBA Kodeks") i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji, i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući da nam pruže osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Materijalno značajna neizvesnost koja se odnosi na stalnost poslovanja

Skrećemo pažnju na Napomenu 2.4. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba pripremljeni pod pretpostavkom da će Klub nastaviti poslovanje po načelu stalnosti poslovanja. Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2024. iskazao neto dobitak u iznosu od RSD 220,924 hiljade (2023: neto gubitak u iznosu od RSD 1,058,647 hiljada), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od RSD 3,485,215 hiljada (2023: RSD 3,889,681 hiljada). Akumulirani gubitak za 2024. godinu iznosi RSD 5,270,565 hiljada, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za RSD 4,397,418 hiljada.

Kao što je obelodanjeno u Napomenama 36, 41. i 42. Klub na dan 31. decembra 2024. godine ima dospelih neizmirenih obaveza po osnovu poreza i doprinosa. Klub ima zaključena dva sporazuma o odlaganju plaćanja poreskog duga sa Ministarstvom finansija Republike Srbije i to dana 31. marta 2022. godine i 29. marta 2024. godine, kojima se odlaže plaćanje duga na 48 mesečnih rata uz korišćenje odloženog plaćanja za prvi 12 meseci. Klub ima neplaćenih obaveza po osnovu poreza i doprinosa. Prema informacijama dobijenim od rukovodstva Kluba, Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regulisanja dospelog poreskog duga na dan 31. decembra 2024. godine.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

Materijalno značajna neizvesnost koja se odnosi na stalnost poslovanja

Takođe, Klub u 2024. godini kasni u izmirenju određenih obaveza prema poveriocima. Navedeno, ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti koje mogu da izazovu značajnu sumnju u sposobnost Kluba da redovno izmiruje dospele obaveze i da nastavi da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Rukovodstvo Kluba preduzima sve neophodne radnje vezane za izmirenje obaveza i očekuje da će uz preuzete mere štednje i optimizacije sredstava, sve dospele obaveze po osnovu licenciranja biti regulisane u predviđenim rokovima. Mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja Kluba su ograničene i trenutno, najvećim delom prevashodno zavise od pomoći Vlade Republike Srbije. Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

Skretanje pažnje

Skrećemo pažnju na Napomenu 50. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje u kojoj je obelodanljeno da na dan 31. decembra 2024. godine, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudskih sporova koji se vode protiv Kluba iznosi RSD 524,315 hiljada, ne uzimajući u obzir sve eventualne zatezne kamate i pripadajuće troškove. Najveći deo sporova se odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača. Pored navedenog, protiv Kluba se vodi nekoliko prekršajnih postupaka. Od navedenog iznosa u okviru obaveza iz poslovanja i na obavezama po osnovu rezervisanja je evidentirano RSD 412,586 hiljada. Konačan ishod sudskih sporova trenutno nije moguće predvideti, ali rukovodstvo Kluba veruje da finansijski izveštaji Kluba neće biti izloženi dodatnim materijalno značajnim gubicima po okončanju navedenih sudskih sporova. Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

Ostale informacije

Rukovodstvo je odgovorno za ostale informacije. Ostale informacije obuhvataju Godišnji izveštaj o poslovanju (koji ne uključuje finansijske izveštaje i Izveštaj revizora o njima) za godinu koja se završava na dan 31. decembra 2024. Naše mišljenje o finansijskim izveštajima se ne odnosi na ostale informacije i ne izražavamo bilo koji oblik zaključka kojim se pruža uveravanje o njima.

U vezi sa našom revizijom finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i pritom razmotrimo da li postoji materijalno značajna nedoslednost između njih i finansijskih izveštaja ili naših saznanja stečenih tokom revizije, ili na drugi način predstavljaju materijalno pogrešna iskazivanja.

Samo na osnovu rada koji smo obavili tokom revizije nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, po našem mišljenju, finansijske informacije obelodanjene u Godišnjem izveštaju o poslovanju za 2024. godinu, koji je sastavljen u skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa nekonsolidovanim finansijskim izveštajima.

Pored toga, ako na osnovu rada koji smo obavili, zaključimo da postoji materijalno značajno pogrešno iskazivanje ostalih informacija, od nas se zahteva da tu činjenicu saopštimo u izveštaju. U tom smislu, ne postoji ništa što bi trebalo da saopštimo u izveštaju.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

Odgovornosti rukovodstva i lica ovlašćenih za upravljanje za nekonsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu nekonsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Kluba da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na nastavak poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Klub ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

Lica ovlašćena za upravljanje su odgovorna za nadzor nad procesom finansijskog izveštavanja Kluba.

Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da nekonsolidovani finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške, i izdavanje izveštaja revizora koji sadrži naše mišljenje. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa Međunarodnim standardima revizije uvek otkriti materijalno značajan pogrešan iskaz ako takav iskaz postoji. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa Međunarodnim standardima revizije mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i zadržavamo profesionalni skepticizam tokom obavljanja revizije. Mi takođe:

Identifikujemo i procenjujemo rizike od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u nekonsolidovani finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške, osmišljavamo i obavljamo revizijske postupke koji su prikladni za te rizike, i pribavljamo dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da neće biti identifikovani materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje je veći nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilaznje interne kontrole.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**NADZORNOM I UPRAVNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD (Nastavak)****Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja (Nastavak)**

- Stičemo razumevanje o internim kontrolama koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti internih kontrola Kluba.
- Vršimo procenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti kao računovodstvene osnove od strane rukovodstva i da li, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, postoji materijalna neizvesnost u vezi sa događajima ili uslovima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Kluba da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u našem izveštaju revizora skrenemo pažnju na odgovarajuća obelodanjivanja u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se zasnivaju na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu za posledicu da imaju da Klub prestane da posluje u skladu sa načelom stalnosti.
- Vršimo ocenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, uključujući i obelodanjivanja, kao i da li su u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima prikazane osnovne poslovne promene i događaji na takav način da se postigne fer prezentacija.

Saopštavamo licima ovlašćenim za upravljanje, između ostalog, planirani obim i vreme revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući i značajne nedostatke u internim kontrolama koje smo identifikovali tokom naše revizije.

Beograd, 13. mart 2025. godine


Danijela Krtinić
Ovlašćeni revizor

Попуњава правно лице - предузетник			
Матични број 07000774	Шифра делатности 9312		ПИБ 100268842
Назив Фудбалски клуб "Партизан"			
Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1			

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2.285.364	1.691.667	1.513.299
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	22	711.341	480.399	295.139
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остале нематеријална имовина	0005	22	711.341	480.399	295.139
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	23	1.412.824	1.210.248	1.214.799
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	23	1.110.780	913.843	920.725
023	2. Постројења и опрема	0011	23	66.046	71.282	85.288
024	3. Инвестиционе непретнине	0012				
025 и 027	4. Непретнине, постројења и опрема узети у лизинг и непретнине, постројења и опрема у припреми	0013	23	7.113	15.050	34.560
026 и 028	5. Остале непретнине, постројења и опрема и улагања на тубјим непретнинама, постројењима и опреми	0014	23	228.885	210.073	174.217
029 (део)	6. Аванси за непретнине, постројења и опрему у земљи	0015				9
029 (део)	7. Аванси за непретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	24, 25	161.199	1.020	2.904

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	24	1.020	1.020	1.183
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	25	160.179		1.721
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				457
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030		489.506	278.275	338.757
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	26	33.272	21.571	2.933
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	26	31.564	20.517	1.926
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	26	1.122	468	1.007
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	26	586	586	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27	253.206	143.828	139.477
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	27	30.265	70.963	58.355
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	27	219.485	69.409	80.205

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	27	3.456	3.456	917
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остале потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	28, 29, 32	77.426	73.485	144.451
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остале потраживања	0045	28, 29, 32	76.888	72.717	143.920
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплатених осталих пореза и доприноса	0047	29	538	768	531
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	30	6.130	5.815	5.547
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	30	4.050	3.735	3.756
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	30	2.080	2.080	1.791
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	89.109	4.747	41.239
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	30.363	28.829	5.110
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		2.774.870	1.969.942	1.852.056
88	Ђ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	43	2.917.763	2.702.369	2.072.779
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	34	489.774	489.774	489.774
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	34	3.609	3.609	3.609
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	34	725.640	542.098	542.098
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	34	566.327	345.403	345.403
340	1. Нераспорђени добитак ранијих година	0409	34	345.403	345.403	345.403
341	2. Нераспорђени добитак текуће године	0410	34	220.924		
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.4, 34	5.270.565	5.270.565	4.211.918
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.4, 34	5.270.565	4.211.918	4.050.171
351	2. Губитак текуће године	0414	2.4, 34		1.058.647	161.747
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		1.268.189	927.865	1.334.111
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	35	139.646	91.574	74.685
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35	20.143	23.784	14.293
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочна резервисања	0419	35	119.503	67.790	60.392
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	36	1.128.543	833.697	1.259.426
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	36		2.493	17.473
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	36		10.015	124.701
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у инострanstву	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	36	1,128,543	821,189	1.117.252
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	42		2.594	
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	21	104.972	60.774	67.888
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕЊЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		4.886.924	4.870.984	3.281.091
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	37	188.335	323.135	314.674
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	37	59.099	56.686	41.781
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	37	61.873	100.077	94.425
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	37	32.259	131.220	143.271
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	37	35.104	35.152	35.197
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	38	226.416	37.854	24.908
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	39	1.318.513	1.024.663	701.608
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	39	5.555	4.355	517
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	39	426.925	330.200	264.691
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	39	799.817	508.274	249.945
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	39	86.216	181.834	186.455
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		3.080.311	3.309.077	2.095.622

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање <u>20-</u>	Почетно стање <u>01.01.20-</u>
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	40	1.965.647	2.109.066	1.491.842
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	41	1.093.602	1.172.337	591.201
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	41	21.062	27.674	12.579
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	42	73.349	176.255	144.279
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455	2, 4, 34	3.485.215	3.889.681	2.831.034
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		2.774.870	1.969.942	1.852.056
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	43	2.917.763	2.702.369	2.072.779

у БЕОГРАДУ

дана 10.03. 2025. године

Законски заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07000774	Шифра делатности 9312	ЛИБ 100268842
Назив Фудбалски клуб "Партизан"		
Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		2.679.804	1.618.531
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5	1.163.933	639.163
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5	586.559	512.605
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	5	577.374	126.558
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	1.515.871	979.368
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		3.354.676	2.598.086
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7, 8	63.409	90.192
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9	2.143.423	1.802.109
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	9	412.414	369.996
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9	62.104	56.078
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9	1.668.905	1.376.035
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10	384.751	247.591
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	12	598.438	381.134
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11	93.670	15.676
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13	70.985	61.384

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		674.872	979.555
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	14	4.561	16.462
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	14	59	105
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	14	21	9.847
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	14	4.481	6.510
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15	334.827	203.684
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	15	6.828	5.901
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	15	306.664	188.202
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	15	21.181	8.779
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	15	154	802
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		330.266	187.222
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	16	2.505	45.920
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	17	3.567	7.104
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	18	1.474.300	303.196
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	19	236.930	239.202
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		4.161.170	1.984.109
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		3.930.000	3.048.076
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		231.170	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			1.063.967
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		1.562	
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	20		1.836
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049		232.732	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050			1.065.803
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	21	11.808	
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			7.156
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	34	220.924	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	34		1.058.647
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

у <u>БЕОГРАДУ</u>	
дана <u>10.03.</u> <u>2025.</u> године	<u>Законски заступник</u>

Образац прописан Правилником о садржини и форми образца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, за друге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник		
Матични број 07000774	Шифра делатности 9312	ПИБ 100268842
Назив Фудбалски клуб "Партизан"		
Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	34	220.924	
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002	34		1.058.647
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, неректнине, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придржених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструментата заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добици	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструментата заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остални укупан резултат				
	а) добици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025	34	220.924	
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026	34		1.058.647
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у БЕОГРАДУ

дана 10.03. - 2025. године

Законски заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузећене („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник					
Матични број 07000774	Шифра делатности 9312		ПИБ 100268842		
Назив Фудбалски клуб "Партизан"					
Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1					

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплађени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
			1		2		3		5
1.	Стање на дан 01.01. године	4001	321.610	4010	168.164	4019	0	4028	3.609
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. године (р.бр. 1+2)	4003	321.610	4012	168.164	4021		4030	3.609
4.	Нето промене у години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. године (р.бр. 3+4)	4005	321.610	4014	168.164	4023		4032	3.609
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. године (р.бр. 5+6)	4007	321.610	4016	168.164	4025		4034	3.609
8.	Нето промене у години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. године (р.бр. 7+8)	4009	321.610	4018	168.164	4027		4036	3.609

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешиће без права контроле
			1		6		7		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	542.098	4046	345.403	4055	4.211.918	4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	542.098	4048	345.403	4057	4.211.918	4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040		4049		4058	1.058.647	4067	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4041	542.098	4050	345.403	4059	5.270.565	4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	542.098	4052	345.403	4061	5.270.565	4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	183.542	4053	220.924	4062		4071	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4045	725.640	4054	566.327	4063	5.270.565	4072	

Позиција	Опис	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. $2+3+4+5+6+7-8+9 \geq 0$)	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. $2+3+4+5+6+7-8+9 < 0$)
			1	10	11
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4073		4082	2.831.034
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____године (р.бр. 1+2)	4075		4084	2.831.034
4.	Нето промене у ____ години	4076		4085	
5.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 3+4)	4077		4086	3.889.681
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4079		4088	3.889.681
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12.____ године (р.бр. 7+8)	4081		4090	3.485.215

у БЕОГРАДУ

дана 10.03. 20 25 године

Законски заступник



Образац прописан Правилником о садржини и форми образца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник			
Матични број 070000774	Шифра делатности 9312	ПИБ 100268842	
Назив Фудбалски клуб "Партизан"			
Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1			

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.241.496	1.524.284
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.011.101	614.538
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	60.408	284.203
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.169.987	625.543
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.835.319	1.640.700
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	456.911	338.653
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	64.588	91.602
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.282.820	1.147.676
4. Плаћене камате у земљи	3010		3.516
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	5.067	7.019
8. Остали одливи из пословних активности	3014	25.933	52.234
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	593.823	116.416
Б. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1.779.056	502.435
1. Продаја акција и удела	3018		929
2. Продаја нематеријалне имовине, недренина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	1.779.056	501.506
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	912.013	354.908
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, недренина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	912.013	354.908

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	867.043	147.527
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	353.735	377.461
1. Увеђање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	353.735	377.461
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	537.092	443.127
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		119.698
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	100.067	
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	435.264	320.599
7. Финансијски лизинг	3044	1.761	2.830
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	183.357	65.666
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.374.287	2.404.180
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.284.424	2.438.735
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	89.863	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		34.555
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.747	41.239
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.161	331
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	6.662	2.268
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	89.109	4.747

у БЕОГРАДУ

дана 10.03. 20 25 године

Законски заступник



FUDBALSKI KLUB "PARTIZAN", BEOGRAD

**Napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje
31. decembar 2024. godine**

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**1. OSNIVANJE I DELATNOST**

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan. Na dan 31. decembra 2024. godine Klub je imao 242 zaposlenih (31. decembra 2023. godine: 247).

U 2024. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija

Parti trade d.o.o. Beograd - 100%; trgovina na malo metalnom robom, bojama i stakлом u specijalizovanim prodavnicama

Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100%; delatnost putničkih agencija

ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija

Parni Valjak d.o.o. Beograd – 100%; trgovina na veliko ostalim proizvodima za domaćinstvo

Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd – 100%; ostale sportske delatnosti

Nova zavisna pravna lica Parni Valjak d.o.o. Beograd i Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd osnovana su 4. avgusta 2023. godine.

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Službeni glasnik RS", br. 73/2019 i 44/2021 - u daljem tekstu "Zakon") i ostalom primenjivom zakonskom i podzakonskom regulativom u Republici Srbiji.

Za priznavanje, vrednovanje, prezentaciju i obelodanjivanje pozicija u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima Klub kao srednje pravno lice primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja, koji u smislu gore navedenog Zakona, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, Međunarodni računovodstveni standardi ("MRS") i Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja ("MSFI") izdati od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, i sa njima povezana tumačenja izdata od strane Komiteta za tumačenje MSFI, čiji je prevod utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Rešenjem Ministra finansija Republike Srbije o utvrđivanju prevoda Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja broj 401-00-4351/2020-16 od 10. septembra 2020. godine ("Službeni glasnik RS", 123/2020 i 125/2020 - ispr.), utvrđen je zvaničan prevod MSFI koji se primenjuju od finansijskih izveštaja koji se sastavljaju na dan 31. decembra 2021. godine. Prevod MSFI, koji je utvrdilo i objavilo Ministarstvo finansija, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, osnovni tekstovi MRS, osnovni tekstovi MSFI izdati od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde ("IASB"), kao i tumačenja izdata od Komiteta za tumačenje MSFI ("IFRIC") u obliku u kojem su izdati, odnosno usvojeni i koji ne uključuju osnove za zaključivanje, ilustrujuće primere, smernice, komentare, suprotna mišljenja, razrađene primere i drugi dopunski objašnjavajući materijal koji može da se usvoji u vezi sa standardima, odnosno tumačenjima, osim ako se izričito ne navodi da je sastavni deo standarda, odnosno tumačenja (u daljem tekstu: "prevod MSFI").

Prevod MSFI obuhvata MRS/MSFI, koji se primenjuju za izveštajne periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2019. godine i njih je Klub primenio prilikom sastavljanja finansijskih izveštaja za 2021. godinu.

Novi i izmenjeni MRS i MSFI i sa njima povezana tumačenja izdata od strane IASB-a, odnosno IFRIC-a nakon tog datuma, na snazi za izveštajne periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2020, 2021, 2022. i 2023. godine (Napomena 2.2(a)) nisu zvanično prevedeni i objavljeni u Republici Srbiji, te shodno tome nisu ni primenjeni od strane Kluba prilikom sastavljanja priloženih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja.

Iznosi u priloženim nekonsolidovanim finansijskim izveštajima Društva iskazani su u hiljadama dinara (RSD), osim ukoliko nije drugačije naznačeno. Dinar predstavlja funkcionalnu i izveštajnu valutu Društva. Iznosi iskazani u RSD zaokruženi su na najbližu hiljadu, osim ako nije drugačije naznačeno.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
(Nastavak)**

Sadržina i forma obrazaca finansijskih izveštaja i sadržina pozicija u obrascima je propisana Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja i sadržini i formi obrasca statističkog izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br. 89/2020).

Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji uključuju potraživanja, obaveze, rezultate poslovanja, promene na kapitalu i tokove gotovine Kluba bez uključivanja njegovih zavisnih društava. Klub, takođe, sastavlja i konsolidovane finansijske izveštaje.

Klub je u sastavljanju ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja primenilo računovodstvene politike obrazložene u Napomeni 3.

Računovodstvene politike i procene korišćene prilikom sastavljanja ovih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja su konzistentne sa računovodstvenim politikama i procenama primenjenim u sastavljanju godišnjih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja Kluba za 2024. godinu.

2.1. Osnova za vrednovanje

Nekonsolidovani finansijski izveštaji su sastavljeni prema konceptu nabavne vrednosti, osim za vrednovanje nepokretnosti (zemljišta i građevinskih objekata) i investicionih nekretnina, koje se iskazuju po revalorizovanoj (fer) vrednosti koja se zasniva na periodičnim procenama koje vrše eksterni nezavisni procenitelji.

2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI**(a) Novi i izmenjeni standardi na snazi od 1. januara 2024. godine koji još uvek nisu zvanično prevedeni i usvojeni u Republici Srbiji**

Do datuma sastavljanja priloženih finansijskih izveštaja, sledeći izmenjeni MSFI računovodstveni standardi izdati od strane IASB-a, stupili su na snagu 1. januara 2024. godine i kao takvi su primenjivi na finansijske izveštaje za 2024. godinu. Međutim, kako još uvek nisu zvanično prevedeni i objavljeni od strane Ministarstva finansija, nisu primenjeni od strane Društva:

- Izmene MSFI 16 "Lizing" - Obaveze po osnovu lizinga u prodaji i povraćaju lizinga. Izmene i dopune imaju za cilj da poboljšaju zahteve koje prodavac-zakupac koristi u odmeravanju obaveze za lizing koja proizilazi iz transakcije prodaje i povratnog zakupa u MSFI 16, dok se ne menja računovodstveni tretman zakupa koji nije u vezi sa transakcijama prodaje i povratnog lizinga.
- Izmene MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja" - Klasifikacija obaveza na kratkoročne i dugoročne. Cilj izmena je da razjasni principe u MRS 1 za klasifikaciju obaveza na kratkoročne i dugoročne. Ove izmene utiču isključivo na prikazivanje obaveza kao kratkoročnih ili dugoročnih u bilansu stanja, a ne na iznos ili vreme priznavanja imovine, obaveza, prihoda ili rashoda, ili obelodanjene informacije o ovim stavkama.
- Izmene MRS 1 "Prezentacija finansijskih izveštaja" – Dugoročne obaveze sa kovenantama. Izmenama se pojašjava kako uslovi koje entitet mora da ispuni u roku od dvanaest meseci nakon datuma izveštajnog perioda utiču na klasifikaciju obaveza. Dodatna obelodanjivanja su takođe potrebna za dugoročne obaveze koje proizilaze iz kreditnih aranžmana koji su predmet usaglašenosti sa kovenantama u roku od dvanaest meseci nakon datuma izveštajnog perioda.
- Izmene MRS 7 "Izveštaj o tokovima gotovine" i MSFI 7 "Finansijski instrumenti: Obelodanjivanja" – Finansijski aranžmani dobavljača. Izmenama se dodaju zahtevi za obelodanjivanjem, kao i "reperne tačke" u okviru postojećih zahteva za obelodanjivanjem koji od entiteta traže da obezbede kvalitativne i kvantitativne informacije o finansijskim aranžmanima dobavljača. Izmenama MSFI 7 dodaju se finansijski aranžmani dobavljača kao primer zahteva za obelodanjivanje informacija o izloženošću entiteta riziku likvidnosti.

Shodno prethodno navedenom, a imajući u vidu potencijalno materijalne efekte koje odstupanja računovodstvenih propisa Republike Srbije od MRS i MSFI mogu imati na finansijske izveštaje Društva, priloženi finansijski izveštaji se ne mogu smatrati finansijskim izveštajima sastavljenim u skladu sa MSFI.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
(Nastavak)****2.2. Uticaj i primena novih i revidiranih MRS/MSFI (Nastavak)****(b) Novi i izmenjeni standardi koji nisu stupili na snagu i koji nisu ranije usvojeni od strane Društva**

IASB je objavio određeni broj novih i izmenjenih MSFI računovodstvenih standarda, koji se primenjuju na buduće izveštajne periode. Oni nisu ranije usvojeni od strane Društva, a Društvo namerava da ih primeni kada stupe na snagu.

- Izmene MRS 21 "Efekti promene deviznih kurseva" – Nedostatak razmenjivosti (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2025. godine). Izmenama se precizira kako se vrši procena da li je valuta razmenjiva i kako se utvrđuje trenutni devizni kurs ukoliko nije.
- Izmene MSFI 9 "Finansijski instrumenti" i MSFI 7 "Finansijski instrumenti: Obelodanjivanja" – Izmene u vezi sa klasifikacijom i vrednovanjem finansijskih instrumenata (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2026. godine). Izmene se bave stvarima koje su identifikovane tokom preispitivanja post-implementacije zahteva u vezi sa klasifikacijom i vrednovanjem u skladu sa MSFI 9 "Finansijski instrumenti".
- Izmene MSFI 9 "Finansijski instrumenti" i MSFI 7 "Finansijski instrumenti: Obelodanjivanja" – Ugovori koji se odnose na električnu energiju koja zavisi od prirode (prethodno Ugovori o kupovini energije) (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2026. godine).
- Godišnja unapređenja MSFI računovodstvenih standarda – Tom 11 (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2026. godine). Ona obuhvataju izmene sledećih 5 standarda, kao rezultat IASB-ovog godišnjeg projekta unapređenja: MSFI 1, MSFI 7, MSFI 9, MSFI 10 i MRS 7.
- MSFI 18 "Prezentacija i obelodanjivanja u finansijskim izveštajima" (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2027. godine). MSFI 18, koji zamjenjuje MRS 1, uključuje zahteve za sve entitete koji primenjuju MSFI za prezentaciju i obelodanjivanje informacija u finansijskim izveštajima opšte namene.
- MSFI 19 "Zavisna pravna lica bez javne odgovornosti: Obelodanjivanja" (na snazi za godišnje periode koji počinju na dan ili nakon 1. januara 2027. godine). MSFI precizira zahteve za (smanjeno) obelodanjivanje koje kvalifikovano zavisno pravno lice može da primeni umesto zahteva za obelodanjivanjem iz drugih MSFI računovodstvenih standarda.

2.3. Uporedni podaci

Uporedne podatke i početna stanja čine podaci sadržani u finansijskim izveštajima za 2023. godinu, sastavljenim u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, koji su bili predmet revizije.

2.4. Stalnost poslovanja

Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2024. godine iskazao neto dobitak u iznosu od 220,924 hiljade dinara (rezultat 2023. godine je bio neto gubitak u iznosu od 1,058,647 hiljada dinara), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od 3,485,215 hiljada dinara (2023: rsd 3,889,681 hiljada). Akumulirani gubitak za 2024. godinu iznosi 5,270,565 hiljada dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za 4,397,418 hiljada dinara.

Tokom 2024. godine Klub nije uspeo da ostvari plasman u neku od grupnih faza evropskih takmičenja, te je time ostao bez korespondirajućih prihoda.

U poslednjem kvartalu 2024. godine došlo je do promene u celokupnoj upravljačkoj strukture Kluba. Odmah po stupanju na dužnost, nova uprava je definisala nove sportske i finansijske ciljeve. Sportski ciljevi uključuju plasman na 2. mesto u domaćoj ligi (budući da je prvoplasirani na tabeli već u tom momentu imao nedostigu bodovnu prednost) i osvajanje kupa Srbije. Po pitanju finansijskih ciljeva, uvedene su različite mere štednje i optimizacije sredstava. Afirmisani su mladi igrači iz klupske omladinske škole, a redukovana je broj igrača sa visokim primanjima. Istovremeno, produženi su sponzorski ugovori sa Maxbet, Telekom Srbija AD kao i sa kompanijom Zijin. U odnosu na ranije zaključene sponzorske ugovore sa ovim kompanijama, iznosi koje Klub prihvadaju na ime sponzorstva uvećani su.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
(Nastavak)****2.4. Stalnost poslovanja (Nastavak)**

Omladinska selekcija kluba nastavila je sa uspešnim radom, kroz takmičenja u kojima učestvuje, ali i, za razliku od prethodnih godina, promocijom mladih igrača u seniorski tim. Na taj način igračima se posebno uvećava vrednost. Većina mladih igrača je uvećala vrednost na tržištu, a omladinska škola kluba koja je prepoznata u evropskim i svetskim okvirima po produkciji fudbalera, nastavila je da dokazuje veliku stručnost u radu, te klub očekuje dalju promociju igrača iz omladinske škole u seniorski tim, i krajnji efekat uvećanih prihoda od budućih transfera.

Klub u 2025. godini, pored opisanih sponzorskih prihoda i pored spomenutih ušteda, planira tri grupe realnih prihoda.

Prva grupa prihoda tiče se transfera igrača. Klub je već u januaru mesecu 2025. godine imao ozbiljnije ponude za 3 svoja prвотимца. Ponude su odbijene iz dva razloga. Najpre, igrači su neophodni za ostvarenje proklamovanih sportskih ciljeva. Dodatno, njihove dobre igre, čiji smo trenutno i svedoci, dovešće do toga da im transferi budu viših iznosa u odnosu na ove koji su odbijeni. Klub planira da po ovoj stavci prihoduje najmanje 8 miliona EUR tokom letnjeg prelaznog roka juna 2025. godine. Takođe, postoje značajni potencijali među mladim igračima, i tu Klub može da očekuje veoma značajne prihode. Svakako, odluke o tim dodatnim transferima zavisiće od brojnih faktora (visine ponude, sportskih ciljeva, dovođenje adekvatnih zamena i slično), ali je potpuno jasno da Klub u svojim redovima ima potencijala da ostvari ove prihode koji se planiraju. U prihode od transfera igrača treba pridodati i prihode od transfera bivših igrača, i to na ime FIFA doprinosa solidarnosti % od daljih transfera ili trening kompenzacijama (recimo, tokom 2025. godine Klub već ima osigurane prihode od transfera Nikole Milenkovića i Strahinje Pavlovića)

Druга grupа прихода тиће се европским такмићењима. Клуб ће кренути из квалификација за Лигу Европе у којима је до краја квалификација повлашћен. То ствара реалну основу да ће се пласирати у Лигу Европе. Постоји и резервна опција, за случај неуспеха, пласман у Лигу Конференција. Ова такмићења генеришу и значајније приходе. Приходи се деле у две групе. За сам пласман следи зарада од 6,5 милиона EUR за Лигу Европе и 4,8 милиона EUR за Лигу Конференција. Додатно, у оба такмићења постоје и значајни бонуси за сваку победу и сваки нерешијени резултат, при чему ће Клуб имати загарантован број утакмица у овим такмићењима, time и шансу за ове бонусе. На све то, за случај пласмана у нокут фазу такмићења, следе нови бонуси.

Треће, Клуб ће генерирати и одговарајуће приходе од карата и од маркетинга, који су својствени свим спортским клубовима (продавају дресове, реквизите, и разлиčите производе са брендом Клуба).

Руководство Клуба очекује да ће све обавезе по основу лиценцирања и будућих мониторинга бити регулисани у предвиђеним роковима. Могућности побољшања финансијског положаја Клуба су ограничено и готово у целости зависе од горе наведених планираних акција руководства Клуба.

Руководство Клуба је размотрило све расpolоžive информације и анализирало питања која могу бити relevantна за способност Клуба да послује у складу са нацелом сталности, укључујући значајне околности и догађаје, као и описане планове руководства.

2.5. Korišćenje procenjivanja

Sastavljanje nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, заhteva da руководство користи своје просуђивање у премени računovodstvenih politika Клуба. Ове procene i prepostavke су засноване на информацијама располоžивим на дан сastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu odstupati od ovih procena.

Procene, као и prepostavke на основу којих су izvršene procene, predmet su redovnih provera. Ukoliko se putem provera utvrdi da je дошло до промене u procenjenoj vrednosti, utvrđeni efekti se priznaju u finansijskim izveštajima u periodu kada je do promene došlo.

Oblasti koje заhtevaju просуђивање већег stepena ili veće složenosti, односно oblasti u kojima prepostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje обелоданjene su u Napomeni 4.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA****3.1. Prihodi**

Prihodi od prodaje se priznaju kada Klub značajne rizike i koristi prenese na kupca, a to podrazumeva datum prenosa prava kupcu. Prihodi od usluga se priznaju kada se usluga izvrši.

Prihodi se iskazuju po pravičnoj vrednosti sredstava koja su primljena ili će biti primljena, u neto iznosu nakon umanjenja za date popuste i porez na dodatu vrednost.

U okviru prihoda od pružanja usluga iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama i prodaje TV prava.

Kada je priliv gotovine ili gotovinskih ekvivalenta odložen, pravična vrednost naknade može biti manja od nominalnog iznosa gotovine koja je primljena ili potraživana. Ukoliko Klub izvrši prodaju igrača na odloženo plaćanje, bez kamate ili po kamatnoj stopi ispod tržišne, pravična vrednost naknade se određuje diskontovanjem svih budućih primanja, korišćenjem izvedene kamatne stope. Izvedena kamatna stopa je stopa koja se jasnije može odrediti između sledeće dve:

- a) pretežna stopa za slične instrumente izdavaoca sa sličnim kreditnim rejtingom ili
- b) kamatna stopa kojom se diskontuje nominalni iznos tog instrumenta na tekuće cene robe ili usluga za gotovinsku prodaju

Prihodi od prodaje igrača se priznaju kada je Klub preneo drugom Klubu ekonomski i sportska prava i značajne rizike i koristi povezane sa igračem.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od učešća na takmičenjima pod organizacijom UEFA, donatorstva i sponzorstva, tantijema, TV prava i druge poslovne prihode.

Prihodi od donatorstva i sponzorstva odnose se na uplaćena sredstva Klubu, na osnovu zaključenih ugovora o donatorstvu i sponzorstvu za pripremu ekipa Kluba i finansiranje Omladinske škole Kluba. Uplaćene donacije i sponzorstva se razgraničavaju i priznaju kao prihod u vremenskom periodu trajanja ugovora.

Naknada troškova uloženih u razvoj igrača se odnosi na uplaćena sredstva Klubu, po osnovu prodaje igrača iz omladinskog pogona.

Prihodi i rashodi od kamata se knjiže u korist, odnosno na teret obračunskog perioda na koji se odnose.

Sa datumom na koji se knjiže prihodi takođe se knjiže i odgovarajući rashodi (princip uzročnosti prihoda i rashoda).

Prihodi od prodaje prikazani su po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za popuste i porez na dodatu vrednost

U okviru prihoda od prodaje iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama, prodaje TV prava i prihodi od prodaje robe.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od donacija, prihode od zakupa stadiona i poslovnog prostora, prihode od UEFA za učestvovanje u takmičenjima u organizaciji UEFA, prihode po osnovu kvalifikovanja u domaćem Kupu, prihode od članarina i prihode od aktiviranja učinaka (ulaznice za reprezentaciju).

Poslovni prihodi se evidentiraju u bilansu uspeha u obračunskom periodu na koji se odnose.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.2. Pozitivne i negativne kursne razlike**

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza, koji je važio na dan poslovne promene. Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na taj dan.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom poslovnih transakcija u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike.

3.3. Priznavanje rashoda**(a) Poslovni rashodi**

Poslovne rashode čine troškovi nastali iz poslovanja Kluba i obuhvataju troškove nabavne vrednosti prodate robe, troškove materijala (sportska oprema, lekovi za zdravstvenu zaštitu, troškovi električne energije i goriva), troškove bruto zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja, naknada igračima i sportskim stručnjacima po osnovu ugovora o preofesionalnom angažmanu, amortizacija i ostali poslovni rashodi vezani za pripreme i organizaciju utakmica, kao i druge troškove opšteg karaktera. Poslovni rashodi obuhvataju i opšte troškove kao što su troškovi marketinga, reprezentacije, osiguranja, platnog prometa, poreza i ostale troškove nastale u tekućem obračunskom periodu.

Poslovni rashodi evidentiraju se u konsolidovanom bilansu uspeha po načelu uzročnosti prihoda i rashoda, u stvarno nastalom iznosu, u obračunskom periodu na koji se odnose.

(b) Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja tretiraju se kao rashod perioda u momentu njihovog nastanka. Troškovi pozajmljivanja obuhvataju kamatu i ostale troškove nastale u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Kamate, nastale po osnovu obaveza iz poslovnih odnosa iskazuju se u konsolidovanom bilansu uspeha u okviru finansijskih rashoda (Napomena 30).

(c) Ostali rashodi

Ostale rashode čine manjkovi, rashodi po osnovu otpisa potraživanja, rashodi po osnovu obezvređenja imovine, izdaci za humanitarne, kulturne i zdravstvene namene i ostali nepomenuti rashodi.

Ostali rashodi priznaju se u obračunatom iznosu u periodu u kojem su nastali.

3.4. Nekretnine i oprema

Nekretnine, postrojenja i opremu Kluba na dan 31. decembra 2024. godine čine zemljište, građevinski objekti i oprema.

Nekretnine i oprema se inicijalno iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupan iznos obračunate amortizacije i ukupan iznos gubitaka zbog obezvređenja.

Stavke nekretnina i opreme, koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti odnosno, ceni koštanja. Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturnu vrednost (uključujući carinske dažbine), sve troškove koji se direktno pripisuju dovođenju sredstava na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva i obnove područja na kom je sredstvo locirano, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine (zemljište i građevinski objekti) se iskazuju po revalorizovanom iznosu, koji izražava njihovu poštenu vrednost na dan revalorizacije, umanjenom za ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu amortizacije i ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu gubitka zbog obezvređenja.

Poštenu vrednost nekretnina čini njihova tržišna vrednost koja se utvrđuje procenom. Revalorizacija se vrši samo kada se poštena vrednost revalorizovanog sredstva znatno razlikuje od njegove iskazane vrednosti.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.4. Nekretnine i oprema (Nastavak)**

Poslednja procena zemljišta i građevinskih objekata je izvršena na dan 31. decembra 2024. godine i istu je na zahtev Kluba, izvršio ovlašćeni (nezavisni) procenitelj.

Nakon početnog priznavanja oprema se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti. Rukovodstvo Kluba smatra da na dan 31. decembra 2024. godine knjigovodstvena vrednost opreme ne odstupa od njihove fer vrednosti.

Ulaganja koja povećavaju korisni vek trajanja osnovnih sredstava iskazuju se kao deo te imovine, dok ulaganja u održavanje i opravke koja ne produžavaju korisni vek trajanja, terete troškove tekućeg perioda.

3.5. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja sastoje se od kapitalizovanih troškova transfera igrača.

Kapitalizovani troškovi transfera igrača se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti, koja se obračunava primenom proporcionalne metode, u toku trajanja ugovora. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova transfera igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora.

Nematerijalna ulaganja čine kapitalizovani troškovi pribavljanja registracije igrača i dati avansi za nematerijalna ulaganja. Nematerijalna ulaganja su iskazana po nabavnoj vrednosti umanjenoj za akumuliranu ispravku vrednosti.

Plaćeni troškovi transfera igrača, odnosno pribavljanja registracije igrača se kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja i otpisuju se ravnomerno u toku perioda trajanja ugovora sa igračem. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova pribavljanja registracije igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora. Nematerijalno ulaganje nastalo kapitalizacijom troškova pribavljanja registracije igrača se godišnje preispituje radi eventualnog umanjenja vrednosti. Ako je nadoknadiva vrednost nematerijalnog ulaganja nastalog po osnovu kapitalizacije plaćenih troškova registracije igrača niža od iskazanog iznosa u finansijskim izveštajima, navedena vrednost u finansijskim izveštajima mora biti korigovana do iznosa nadoknade vrednosti, a iznos umanjenja knjižen kao trošak obezvređenja ulaganja.

Kapitalizovani iznosi troškova pribavljanja registracije igrača mogu biti samo direktni troškovi i eventualno ugovoreni bonusi po ispunjenju ugovorom preciziranih uslova.

Troškovi prevođenja igrača iz omladinskih ekipa Kluba se ne kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja već se evidentiraju na teret bilansa uspeha tekuće godine.

Dobici i gubici koji proističu iz raskida ugovora o profesionalnom igranju ili usled transfera igrača se priznaju u nekonsolidovanom bilansu uspeha perioda kada je ugovor raskinut, odnosno kada je transfer realizovan (bezuslovan), i to u visini razlike između iznosa obeštećenja (umanjenog za sve transakcione troškove) i preostale knjigovodstvene vrednosti registracije igrača u nekonsolidovanom bilansu stanja na dan transfera.

3.6. Amortizacija

Otpisivanje nekretnina, opreme i nematerijalnih ulaganja se vrši primenom proporcionalne metode kojom se vrednost sredstava u potpunosti otpisuje tokom procenjenog korisnog veka upotrebe.

Određivanje korisnog veka upotrebe nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja se zasniva na prethodnom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i na anticipiranom tehničkom/tehnološkom razvoju i promenama na koje utiče veliki broj ekonomskih i/ili industrijskih faktora.

Otpisivanje se vrši po stopama koje su zasnovane na procenjenom korisnom veku upotrebe sredstava, predloženim od strane rukovodstva i odobrenim od strane Izvršnog odbora Društva.

Nadležne službe Društva preispituju procenjeni korisni vek upotrebe i rezidualnu vrednost sredstava najmanje na kraju svake poslovne godine i kada je potrebno stope amortizacije se usklađuju.

Promene u očekivanom korisnom veku upotrebe sredstava obuhvataju se kao promene u računovodstvenim procenama.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.6. Amortizacija (Nastavak)**

Nekretnine i oprema se amortizuju primenom proporcionalnog metoda amortizacije u toku njihovog nameravanog korisnog veka upotrebe. Osnovicu za obračun amortizacije čini nabavna vrednost osnovnog sredstva umanjena za njegovu rezidualnu vrednost. Osnovicu za obračun amortizacije čini njihova nabavna (za opremu) odnosno revalorizovana vrednost (za građevinske objekte).

Stope amortizacije za glavne kategorije nekretnina, postrojenja i opreme za oba izveštajna perioda date su u sledećem pregledu:

Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 -100 godina
Građevinski objekti	2 - 42 godina
Oprema	8- 10 godina
Kompjuteri i odgovarajuća oprema	4 - 5 godina
Kancelarijski nameštaj	8 - 10 godina
Transportna sredstva	8 - 15 godina

Stope amortizacije zasnovane na procenjenom korisnom veku trajanja osnovnih sredstava nisu menjane u odnosu na prethodnu godinu. Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja.

Obračun amortizacije za poreske svrhe vrši se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica Republike Srbije ("Službeni glasnik RS", br. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 91/2015, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019 153/2020 i 118/2021), Pravilnikom o načinu razvrstavanja stalnih sredstava po grupama i načinu utvrđivanja amortizacije za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 116/2004, 99/2010, 104/2018 i 8/2019) i Pravilnikom o amortizaciji stalnih sredstava koja se priznaje za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 93/2019), što rezultira efektima kako na tekući porez, tako i na odložene poreze (Napomena 21).

3.7. Aktivna vremenska razgraničenja

Aktivna vremenska razgraničenja obuhvataju unapred plaćene troškove i naknade za zaključenje ugovora sa igračima koje se odnose na buduće periode. Ove naknade se knjiže na teret rashoda u periodu važenja ugovora.

3.8. Umanjenje materijalne imovine

Na svaki datum bilansa stanja, Klub preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine da bi utvrdila postoje li nagoveštaji da je došlo do gubitaka usled umanjenja vrednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće proceniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Klub procenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrednost je neto prodajna cena ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procene vrednosti u upotrebi, procenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrednosti primenom diskontne stope pre oporezivanja koja odražava sadašnju

Ako je procenjeni nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos tog sredstva (ili jedinice koja generiše novac) umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod u bilansu uspeha za period.

Na dan 31. decembra 2023. godine, na osnovu procene rukovodstva Kluba ne postoje indicije da je vrednost nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme obezvređena.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE**31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.9. Rezervisanja**

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenou obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze. Trošak rezervisanja se priznaje kao rashod perioda.

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenou obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze.

Kada je efekat vremenske vrednosti novca značajan, iznos rezervisanja je sadašnja vrednost očekivanih izdataka zahtevanih da se obaveza izmiri, dobijen diskontovanjem pomoću stope pre poreza koja odražava tekuće tržišne procene vremenske vrednosti novca i rizike specifične za obavezu.

Kada se koristi diskontovanje, knjigovodstvena vrednost rezervisanja se povećava u svakom periodu, tako da odražava protok vremena. Ovo povećanje se iskazuje kao trošak pozajmljivanja.

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki izveštajni datum i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene. Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

3.10. Beneficije za zaposlene

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Klub je u obavezi da plaća poreze i doprinose poreskim organima i državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju poreze i doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim zakonskim propisima. Klub je, takođe u obavezi da od bruto zarade zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati fondovima. Porezi i doprinosi na teret poslodavca i zaposlenog se knjiži na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Klub je na osnovu odredbi Zakona o radu u obavezi da isplati zaposlenima otpremnine, pri prestanku radnog odnosa radi korišćenja prava na penziju, u visini dve prosečne zarade isplaćene u Republici, prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike. Rashodi po osnovu otpremnina za odlazak u penziju se priznaju u okviru bilansa uspeha u periodu isplate.

3.11. Porez na dobit**Tekući porez**

Porez na dobitak se obračunava i plaća u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica (u daljem tekstu "Zakon") i relevantnim podzakonskim aktima.

Porez na dobitak obračunava se primenom propisane stope od 15% (2023. godina: 15%) na poresku osnovicu iseziranu u poreskom bilansu, koja se može umanjiti za prethodno realizovane poreske gubitke, dok se na kraju utvrđena poreska obaveza može umanjiti za utvrđene poreske kredite. Osnovicu za oporezivanje čini oporezivi dobitak, koji se utvrđuje usklađivanjem rezultata (dubitka ili gubitka) iz bilansa uspeha, a na način utvrđen ovim Zakonom.

Shodno Zakonu o izmenama i dopunama Zakona o porezu na dobit pravnih lica ("Službeni glasnik RS", br. 108/2013), počev od utvrđivanja poreza na dobitak za 2014. godinu, poreski obveznici (velika i srednja pravna lica) više ne mogu da koriste poresku olakšicu u vidu poreskog kredita po osnovu ulaganja u osnovna sredstva, u sopstvenom vlasništvu, za obavljanje pretežne delatnosti i delatnosti upisanih u osnivački ili drugi akt obveznika. Poreski obveznici koji je do 31. decembra 2013. godine ostvario pravo na poreski podsticaj – poreski kredit i isezao podatke u poreskom bilansu i poreskoj prijavi za 2013. godinu, može to pravo da koristi do isteka roka propisanog Zakonom, ali ne duže od 10 godina. Neiskorišćeni deo poreskog kredita može se preneti na račun dobiti iz budućih obračunskih perioda, najviše do limita od 33% obračunatog poreza u tom poreskom periodu.

Poreski propisi u Republici Srbiji ne dozvoljavaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda iskoriste kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u određenom prethodnom periodu. Gubici utvrđeni u poreskom bilansu u tekućem obračunskom periodu mogu se preneti na račun dobiti utvrđene u godišnjem poreskom bilansu iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.11. Porez na dobit (Nastavak)***Tekući porez (Nastavak)*

Poreski bilans se predaje najkasnije u roku od 180 dana od dana isteka perioda za koji se utvrđuje poreska obaveza. Društvo tokom godine porez na dobitak plaća u vidu mesečnih akontacija, čiju visinu utvrđuje na osnovu poreske prijave za prethodnu godinu.

Odloženi porez na dobitak

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle iz razlike između poreske osnove potraživanja i obaveza i njihove knjigovodstvene vrednosti. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva se priznaju za sve odbitne privremene razlike i poreske gubitke i kredite, koji se mogu prenositi u naredne fiskalne periode, do stepena do kojeg će verovatno postojati oporezivi dobitak od kojeg se odložena poreska sredstva mogu iskoristiti.

Odložena poreska sredstva i obaveze se obračunavaju po poreskoj stopi čija se primena očekuje u periodu kada će se sredstvo realizovati odnosno obaveza izmiriti. Na dan 31. decembra 2023. i 2022. godine, odložena poreska sredstva i obaveze obračunati su po stopi od 15%.

Odloženi porez se knjiži na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se knjiže direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.12. Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata

Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata uključuju porez na imovinu i druge poreze i doprinose koji se plaćaju prema raznim republičkim i opštinskim propisima. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti može da bude različito od tumačenja rukovodstva. Iako rukovodstvo veruje da je primenjena praksa adekvatna propisima, ostaje rizik da će poreski organ imati drugačije tumačenje propisa. Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba ne uključuju eventualne korekcije koje mogu da proizadu iz razrešenja navedenih neizvesnosti.

3.13. Lizing

Nekretnine i druga sredstva, koje prima u zakup, Klub priznaje u skladu sa MSFI 16 „Lizing“.

Klub priznaje pravo korišćenja imovine koja se tokom perioda amortizuje i obavezu za period zakupa, gde je period zakupa ugovoren/procenjeni period zakupa. Obaveza dospeva za plaćanje na osnovu periodičnih računa zakupodavca. Klub ne priznaje troškove zakupnina, već troškove amortizacije sa pravom korišćenja i kamatu kao finansijski rashod.

Inkrementalna stopa zaduživanja, koja se koristi kao diskontna stopa za vrednovanje sadašnje vrednosti lizing plaćanja, utvrđena je kao tržišna kamatna stopa na bankarskom tržištu za kredite slične namene i ročnosti koji se odobravaju privrednim društvima.

Zakupi male vrednosti i kratkoročni zakupi do godinu dana i dalje se evidentiraju kao rashod perioda.

3.14. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica

Zavisna pravna lica predstavljaju ona pravna lica u kojima Klub, direktno ili indirektno, ima udio u vlasništvu iznad 50% ili više od polovine prava glasova ili pravo upravljanja finansijama, odnosno poslovnom politikom zavisnog pravnog lica. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica iskazana su po prvobitnoj vrednosti ulaganja.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.15. Finansijski instrumenti**

Finansijska sredstva i obaveze se evidentiraju u bilansu stanja Kluba, od momenta kada je Klub ugovornim odredbama vezan za instrument.

3.15.1. Finansijska sredstva

Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, koji je Grupa usvojila 1. januara 2020. godine, finansijska sredstva se klasificuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital - FVTOCI); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (FVTPL).

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Kluba o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Kluba se može definisati kao sredstva kojima se upravlja u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Kluba nema finansijskih sredstava i obaveza koji se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, niti finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat. Finansijska sredstva se uključuju u obrtnu imovinu, osim ukoliko su im rokovi dospeća duži od 12 meseci nakon datuma izveštavanja, kada se klasificuju kao dugoročna sredstva.

Finansijska sredstva prestaju da se priznaju kada Klub izgubi kontrolu nad ugovorenim pravima nad tim instrumentima, što se dešava kada su prava korišćenja instrumenata realizovana, istekla, napuštena ili ustupljena. Finansijska obaveza prestaje da se priznaje kada Klub ispunji obavezu ili kada je obaveza plaćanja predviđena ugovorom ukinuta ili istekla.

Finansijska sredstva i obaveze Grupe obuhvataju dugoročna potraživanja, potraživanja iz poslovnih odnosa, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja koji se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju nove kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine****3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.15. Finansijski instrumenti (Nastavak)****3.15.1. Finansijska sredstva (Nastavak)****Dugoročna potraživanja**

Dugoročna potraživanja i ostali dugoročni plasmani se iskazuju u iznosima datih sredstava (nominalnoj vrednosti), a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrednosti uz primenu kamatne stope po kojoj Klub pozajmljuje finansijska sredstva, a koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi. Iznos umanjenja dugoročnih potraživanja predstavlja razliku po osnovu kamata, između knjigovodstvene vrednosti i sadašnje vrednosti procenjenih budućih novčanih tokova, diskontovanih uz primenu navedene kamatne stope.

Potraživanja iz poslovnih odnosa

Potraživanja iz poslovnih odnosa priznaju se po njihovoj nominalnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti na teret bilansa uspeha za sva potraživanja i plasmane na osnovu procene rukovodstva o njihovoj verovatnoj naplativosti.

Krediti od banaka i dobavljača

Krediti od banaka i dobavljača se početno priznaju po fer vrednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Krediti i ostale finansijske obaveze su naknadno merene po amortizovanom trošku korišćenjem ugovorenog kamatne stope koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi.

Obaveze iz poslovanja

Obaveze prema dobavljačima se vrednuju po nominalnoj vrednosti primljenih sredstava.

3.16. Obelodanjivanje odnosa sa povezanim pravnim licima

Za svrhe ovih finansijskih izveštaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica u skladu sa odredbama MRS 24: „Obelodanjivanje odnosa sa povezanim pravnim licima“.

Povezanim pravnim licima u smislu napred navedenog standarda, Klub smatra pravna lica u kojima ima učešće u kapitalu, odnosno pravna lica sa učešćem u kapitalu Kluba.

Povezana lica mogu ulaziti u transakcije koje nepovezana lica možda ne bi vršila i transakcije sa povezanim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Klub pruža usluge povezanim licima i istovremeno je korisnik njihovih usluga. Odnosi između Kluba i povezanih lica regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima.

Klub je u priloženim finansijskim izveštajima izvršio obelodanjivanje svih transakcija sa povezanim pravnim licima, kako se to zahteva prema MRS 24 „Obelodanjivanja povezanih strana“.

3.17. Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izveštajima. Potencijalne obaveze se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje (Napomena 50), osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomski koristi veoma mala.

Klub ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim izveštajima. Potencijalna sredstva se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi verovatan.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA I PROSUĐIVANJA**

Prezentacija finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Kluba korišćenje najboljih mogućih procena i razumnih prepostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrednosti sredstava i obaveza kao i obelodanjanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i prepostavke su zasnovane na istorijskim i ostalim informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja.

Procene i prepostavke se stalno preispituju. Izmene knjigovodstvenih procena priznaju se u periodu izmene ukoliko se odnose samo na taj period, ili u periodu izmene i budućim periodima ukoliko izmena utiče na tekući i buduće periode.

U nastavku su prikazane ključne prepostavke vezane za budućnost i ostali izvori procenjivanja, neizvesnosti na datum bilansa stanja koje predstavljaju značajan rizik za materijalne korekcije iznosa pozicija bilansa stanja u sledećoj finansijskoj godini.

4.1. Korisni vek upotrebe nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme

Nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema se amortizuju tokom njihovog korisnog veka upotrebe. Korisni vek upotrebe se zasniva na proceni dužine perioda u kome će sredstvo generisati prihode. Procenu periodično vrši rukovodstvo Kluba i vrši odgovarajuće izmene, ukoliko se za tim javi potreba. Promene u procenama mogu da dovedu do značajnih promena u sadašnjoj vrednosti i iznosima koji su evidentirani u bilansu uspeha u određenim periodima.

4.2. Obezvređenje nefinansijske imovine

Na dan izveštavanja, rukovodstvo Klub analizira vrednosti po kojima su prikazana nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema Kluba. Ukoliko postoji indikacija da je neko sredstvo obezvređeno, nadoknadiv iznos te imovine se procenjuje kako bi se utvrdio iznos obezvređenja.

Razmatranje obezvređenja zahteva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

4.3. Obezvređenje potraživanja od kupaca i drugih potraživanja

Klub od 1. januara 2020. godine obračunava očekivane kreditne gubitke na osnovu istorijskog iskustva i gubitaka koji nastaju jer kupci robe, korisnici usluga i ostali dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja.

Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca vrši se u skladu sa računovodstvenom politikom definisanom u Napomeni 3.15 uz pojedinačne finansijske izveštaje. Shodno MSFI 9 prilikom obezvređenja finansijskih instrumenata nije neophodno da postoji objektivni dokaz obezvređenja da bi kreditni gubitak bio prepoznat. Očekivani kreditni gubici se prepoznaju takođe i za neobezvređena finansijska sredstva.

U proceni odgovarajućeg iznosa očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja, Klub se oslanja na ranije iskustvo sa otpisom (istorijske gubitke po osnovu nenaplaćenih potraživanja), karakteristike kupaca i tekuće i buduće informacije o makroekonomskim faktorima koji utiču na kupce. Ovo zahteva procene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini.

Stvarni nivo potraživanja koja su naplaćena može da se razlikuje od procenjenih nivoa naplate, što može pozitivno ili negativno da se odrazi na rezultate poslovanja.

4.4. Rezervisanja za sudske sporove

Klub je uključen u određeni broj sudske sporove koji proističu iz njegovog svakodnevnog poslovanja i odnose se na komercijalna i ugovorna pitanja koja se rešavaju ili razmatraju u toku regularnog poslovanja. Klub procenjuje verovatnoću negativnih ishoda ovih pitanja, kao i iznose verovatnih ili razumnih procena gubitaka.

Razumne procene obuhvataju prosuđivanje rukovodstva nakon razmatranja informacija koje uključuju obaveštenja, poravnanja, procene od strane pravnog sektora, dostupne činjenice, identifikaciju potencijalnih odgovornih strana i njihove mogućnosti da doprinesu rešavanju, kao i prethodno iskustvo.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**

4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA (Nastavak)**4.4. Rezervisanja za sudske sporove (Nastavak)**

Rezervisanje se formira kada je verovatno da postoji obaveza čiji se iznos može pouzdano proceniti pažljivom analizom. Potrebno rezervisanje se može promeniti u budućnosti zbog novih događaja ili dobijanja novih informacija.

Pitanja koja su ili potencijalne obaveze ili ne zadovoljavaju kriterijume za rezervisanje se obelodanjuju (Napomena 48), osim ako je verovatnoča odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

4.5. Odložena poreska sredstva

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite i poreske gubitke do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti i poreski gubici mogu iskoristiti.

Značajna procena od strane rukovodstva Kluba je neophodna da bi se utvrdio iznos odloženih poreskih sredstava koja se mogu priznati, na osnovu perioda nastanka i visine budućih oporezivih dobitaka i strategije planiranja poreske politike.

4.6. Fer vrednost

Fer vrednost finansijskih instrumenata za koje ne postoji aktivno tržište je određena primenom odgovarajućih metoda procene. Klub primenjuje profesionalni sud prilikom izbora odgovarajućih metoda i prepostavki.

Poslovna politika Kluba je da obelodani informacije o pravičnoj vrednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrednosti.

U Republici Srbiji ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične tržišne informacije nisu u svakom trenutku raspoložive. Stoga, pravičnu vrednost nije moguće pouzdano utvrditi u odsustvu aktivnog tržišta.

Uprava Kluba vrši procenu rizika i, u slučajevima kada se oceni da vrednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana, vrši ispravku vrednosti.

Po mišljenju rukovodstva Kluba, iznosi u ovim finansijskim izveštajima odražavaju vrednost koja je, u datim okolnostima, najverodostojnija i najkorisnija za potrebe izveštavanja

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

5. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra 2024	31. decembra 2023
Prihodi od prodaje u zemlji:		
- prodaja prava registracije igrača	-	11,276
- sponzorstva	496,789	412,029
- marketing	12,491	31,392
- prihodi od prodaje karata-		
UEFA takmičenja	2,096	9,755
preplatne karte	16,861	8,310
Kup Srbije	-	60
prvenstvene utakmice	24,284	15,135
prihodi od TV prava	34,038	24,648
	586,559	512,605
Prihodi od prodaje u inostranstvu:		
- prodaja prava registracije igrača/transfer	544,813	126,558
- ustupanje prava registracije igrača/pozajmica	-	-
- sponzorstva	32,561	-
	577,374	126,558
	1,163,933	639,163

Prihodi od sponzorstva u zemlji koji su za period koji se završava na dan 31. decembra 2024. godine iskazani u iznosu od 496,789 hiljada dinara najvećim delom se odnose na sponzorstvo dobijeno od: Max Bet d.o.o., u iznosu od 181,555 hiljada dinara, Telekom Srbija a.d., Beograd u iznosu od 85,206 hiljada dinara, Serbia Zijin Mining u iznosu od 89,313 hiljada dinara, Serbia Zijin Copper u iznosu 89,308 hiljada dinara i Phuket d.o.o. 23,429 hiljada dinara. Prihod u iznosu od 32,561 hiljada dinara odnosi se na tehničko sponzorstvo od Austria Puma Dassler GMBH.

Prihodi od prodaje karata UEFA takmičenja iskazani su u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 2,096 hiljada dinara (u 2023. godini u iznosu od 9,755 hiljada dinara).

Prihodi od marketinga koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2024. godine iskazani u iznosu od 12,491 hiljada dinara, najvećim delom odnose se na prihode od reklamne agencije „Omnia Stella Vista“ d.o.o., Sremska Mitrovica u (iznosu od 10,771 hiljada dinara).

Prihodi od TV prava koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2024. godine iskazani u iznosu od 34,038 hiljada dinara odnose se na prihode po osnovu prodaje prava prenosa utakmica za kvalifikacione mečeve za plasman u grupnu fazu UEFA Lige Konferencija u sezoni 24/25.

Prihodi od prodaje ekonomskih prava u iznosu od 544,813 hiljada dinara odnose se na prodaju prava registracije igrača klubovima: Bolonja, Italija, Verona, Italija i Kadiz, Španija.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

6. DRUGI POSLOVNI PRIHODI I PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA I DONACIJA

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
<i>Drugi poslovni prihodi</i>		
Prihodi od zakupnina	10,027	10,171
UEFA - klupska takmičenja	165,580	136,582
Prihodi od naknade troškova uloženih u igrače	197,971	87,556
Tantijeme	8,692	7,083
Naknada od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja	113,916	107,645
Ostali prihodi	31,130	15,793
	527,316	364,830
<i>Prihodi od donacija i dotacija</i>		
Budžeta grada Beograda, odnosno Sekreterijata za sport i omladinu i Vlade RS	909,000	531,000
Uredbu Vlade Republike Srbije za finansijsku podršku privredi	-	-
Ostale donacije	79,555	83,538
	988,555	614,538
	1,515,871	979,368

Prihodi ostvareni od klupskih takmičenja iskazani za godinu koja se završava 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 165,580 hiljada dinara najvećim delom se odnose na prihode po osnovu plasmana i ostvarenih rezultata u playoff fazi UEFA Lige Konferencija u sezoni 24/25.

Prihodi od naknade troškova uloženih u igrače iskazani u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 197,971 hiljada dinara najvećim delom se odnose na prihode od doprinosa solidarnosti (Mitrović Aleksandar – FK Al Hilal, Saudijska Arabija, Nikola Milenković – FK Nottingem Forest, Engleska, Pavlović Strahinja- FK Milan, Italija) i trening kompenzaciju (Popović Matija – FK Monca, Italija) nastalih prilikom prodaje i preregistracije igrača.

Naknade od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja koja u 2024. godini iznose 113,916 hiljada dinara se najvećim delom odnose na plasman i rezultate u Kupu Srbije u iznosu od 2,000 hiljade dinara i prihod od takmičenja u nacionalnoj ligi Srbije u iznosu od 111,916 hiljada dinara.

Prihodi od donacija i dotacija u iznosu od 909,000 hiljada dinara odnose se na novčanu pomoć dobijenu iz sredstava Vlade Republike Srbije.

Ostale donacije i dotacije u iznosu od 79,555 hiljada dinara odnose se na novčanu pomoć dobijenu od privrednih društava, kao i fizičkih lica iz zemlje i inostranstva.

7. TROŠKOVI MATERIJALA

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi materijala za izradu	4,379	34,773
Troškovi materijala - restoran	6,396	6,055
Troškovi kancelarijskog materijala	956	1,119
Troškovi potrošnog materijala	10,661	11,357
Troškovi rezervnih delova	1,578	1,018
Troškovi ostalog materijala	11,051	9,184
	35,021	63,506

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

8. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi goriva	16,094	14,977
Troškovi električne energije	8,771	8,412
Troškovi grejanja	3,297	3,038
Trošak plina	226	259
	28,388	26,686

9. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi rata po osnovu ugovora igračima i trenerima	1,459,511	1,243,104
Troškovi neto zarada i naknada zarada	296,592	265,921
Porezi i doprinosi na zarade na teret zaposlenih	115,822	104,075
Porezi i doprinosi na zarade na teret poslodavca	62,104	56,078
Troškovi nagrada igračima i stručnjacima u sportu	4,899	20,980
Lična primanja privremeno zaposlenih	39,578	34,840
Putni troškovi :		
- povezana lica (napomena 44b)	6,488	4,792
- ostalo	18,759	16,105
Troškovi stipendija igračima omladinske škole	22,030	21,483
Ostali lični rashodi-agenti	101,894	19,205
Ostali lični rashodi	15,746	15,526
	2,143,423	1,802,109

10. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi amortizacije igrača (napomena 22)	309,041	181,707
Troškovi amortizacije imovine sa pravom korišćenja – MSFI 16 (napomena 23)	9,521	8,734
Troškovi amortizacije nekretnina i opreme (napomena 23)	66,189	57,150
	384,751	247,591

11. TROŠKOVI REZERVISANJA

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi dugoročnih rezervisanja za otpremnine (napomena 35)	-	8,231
Troškovi ostalih rezervisanja	-	-
Troškovi dugoročnih rezervisanja za sudske sporove (napomena 35)	93,670	7,445
	93,670	15,676

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

12. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Troškovi utakmica:		
- Prvenstvene utakmice	67,252	49,953
- Kup Srbije	2,251	2,636
- Liga Evrope	49,839	58,952
- Troškovi takmičenja škole	19,863	12,325
- Prijateljske utakmice	-	345
Troškovi kampa	2,382	2,577
Trošak naknada za posredovanje u prodaji igrača	36,230	17,121
Zakup stanova	4,409	6,240
Troškovi obeštećenja klubovima	323,356	94,315
Troškovi obeštećenja klubovima po osnovu pozajmice igrača	-	-
Troškovi finansiranja JSD Partizan	-	25,298
Troškovi priprema takmičarskog pogona	40,039	46,571
Troškovi PTT usluga	6,452	8,893
Troškovi reklame i marketinga	21,101	25,183
Troškovi rent-a-car-taksi	1,914	2,144
Troškovi komunalnih usluga	7,900	3,699
Ostali troškovi proizvodnih usluga	15,450	24,882
	598,438	381,134

Troškovi utakmica u ukupnom iznosu 139,205 hiljada dinara (u 2023. godini 124,211 hiljada dinara) uključuju i troškove prema povezanom licu „Partizan Travel“ u ukupnom iznosu od 19,565 hiljada dinara (u 2023. godini iznosile 17,101 hiljada dinara) za organizaciju puta, smeštaja i pratećih troškova (napomena 44b).

Troškovi obeštećenja klubovima u ukupnom iznosu 323,356 hiljada dinara (u 2023. godini 94,315 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na klubove FK Čukarički 183,101 hiljada dinara, Olympiacos 93,615 hiljada dinara, Pazar Juniors 16,657 hiljada dinara.

Ostali troškovi proizvodnih usluga iskazani u ukupnom iznosu od 15,450 hiljade dinara se najvećim delom u iznosu od 8,931 hiljada dinara odnose na troškove usluga na tekućem i investicionom održavanju.

13. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Reprezentacija		
- povezana lica (napomena 44b)	-	-
- ostala lica	11,475	8,286
Troškovi profesionalnih usluga	25,765	25,692
Premije osiguranja	8,099	8,819
Platni promet	3,745	1,802
Troškovi poreza na imovinu	2,455	2,486
Ostali nematerijalni troškovi	19,446	14,299
	70,985	61,384

Troškovi profesionalnih usluga koje u poslovnoj 2024. godini iznose 25,765 hiljada dinara (u 2023. godini 25,692 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na troškove zdravstvenih usluga u iznosu od 10,630 hiljada dinara i troškove softver aplikacija u iznosu od 5,859 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

14. FINANSIJSKI PRIHODI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra	31. decembra
	2024	2023	2023
Prihodi od kamata	21	20	
Svođenje na fer vrednost, diskont (napomena 27b)	-	9,827	
Pozitivne kursne razlike			
- povezana lica (napomena 44b)	59	105	
- ostala lica	3,260	6,042	
Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule	1,221	468	
	4,561	16,462	

15. FINANSIJSKI RASHODI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra	31. decembra
	2024	2023	2023
Rashodi kamata:			
- povezana lica (napomena 44b)	6,755	5,882	
- ostala lica	198,303	184,395	
Svođenje na fer vrednost, diskont	37,925	3,241	
Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule	827	94	
Negativne kursne razlike:			
- povezana lica (napomena 44b)	58	19	
- ostala lica	20,369	8,685	
Ostali finansijski rashodi	70,590	1,368	
	334,827	203,684	

Rashodi kamata od ostalih pravnih lica iskazani u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 268,739 hiljada dinara se najvećim delom odnose na: obračunatu ukalkulisanu zakonsku zateznu kamatu na reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi Republike Srbije u iznosu od 151,502 hiljade dinara i troškove finansiranja Kluba u iznosu od 6,973 hiljade dinara, zatezne kamate i penale u iznosu od 110,264 hiljade dinara.

Ostali finansijski rashodi iskazani su u iznosu od 70,590 hiljade dinara odnosi se na troškove nastale usled unapred otkupljenih potraživanja za sponzorstvo u iznosu od 154 hiljade dinara i naknade za otkup potraživanja za igrače od inostranih klubova u iznosu od 70,436 hiljade dinara.

16. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA

Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha za poslovnu 2024. godinu (2023: 45,920 hiljada) iznose 2,505 hiljada dinara i odnose se na naplaćena ranije ispravljena potraživanja od fudbalskih klubova.

17. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA

Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha, u bilansu uspeha za poslovnu 2024. godinu, iskazani su, na osnovu procene rukovodstva Kluba o naplativosti prethodno navedenih potraživanja u vidu obezvređenja, u iznosu od 3,567 hiljada dinara (2023. godine: 7,104 hiljade dinara).

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

18. OSTALI PRIHODI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Dobici od prodaje igrača	1,289,018	227,984
Prihodi od smanjenja obaveza	162,538	70,859
Dobici po osnovu prodaje opreme	66	-
Prihodi od uklanjanja rezervisanja (napomena 35)	4,933	-
Prihod od više ukalkulisanih troškova	17,138	-
Ostalo	607	4,353
	1,474,300	303,196

Dobici od prodaje igrača u ukupnom iznosu od 1,289,018 odnose se na transfere igrača u AZ Alkmar, (Holandija), Ferencvaroš (Mađarska), Real Saragosu (Španija), Viktoriju Plzenj (Češka), Sivasspor (Turska) i Makabi Haifu (Izrael).

Prihodi od smanjenja obaveza iskazani u poslovnoj 2024. godini, u iznosu od 162,538 hiljada dinara se najvećim delom odnose na smanjenje obaveza po osnovu poravnjanja i revidiranih ugovorenih naknada sa profesionalnim sportistima, sportskim stručnjacima u iznosu od 102,729 hiljada dinara kao i na otpis obaveza prema poveriocima u skladu sa opštim zakonskim rokovima zastarelosti i pravnim statusima u smislu aktivnosti tih poverilaca kao privrednih subjekata u iznosu od 59,809 hiljada dinara.

Prihod od više ukalkulisanih troškova u celini se odnosi na poravnanje sa poveriocem za ranije obračunate troškove.

19. OSTALI RASHODI

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava
	31. decembra	31. decembra
	2024	2023
Gubici po osnovu rashodovanja i otpisa – igrači	70,146	96,660
Gubici po osnovu rashodovanja stalne imovine	-	18,751
Donacije	929	5,121
Manjkovi	3,968	7,047
Gubici po osnovu prodaje opreme	-	-
Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja	5,481	1,943
Rashodi po osnovu disciplinskih kazni i sporova	156,406	109,680
	236,930	239,202

Gubici po osnovu prodaje i prevremenog raskida ugovora sa igračima iskazani u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 70,146 hiljada dinara se odnose na gubitke po osnovu raskida ugovora sa Frankom Kanuteom i Nikolom Antićem.

Klub je u poslovnoj 2024. godini na osnovu odluke rukovodstva izdvojio novčana sredstva za doniranje u ukupnom iznosu od 929 hiljada dinara, od čega se najveći deo tog iznosa odnosi na donacije drugim sportskim klubovima.

Rashodi po osnovu disciplinskih kazni i sporova koje u poslovnoj 2024. godini iznose 156,406 hiljada dinara (u 2023. godini 109,680 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na: disciplinske kazne po različitim osnovama od UEFA u iznosu od 11,912 hiljada dinara, takse i disciplinske kazne od Fudbalskog saveza Srbije u 2024. godini na ligaškim utakmicama u iznosu od 5,176 hiljada dinara i troškove sporova, penala, kašnjenja i poravnanja sa agencijama, klubovima, profesionalnim igračima i ostalim poveriocima u iznosu od 139,318 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

**20. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE
RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA**

	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembra	2024	2023
Prihodi ranijih godina	4,414	211	
Rashodi ranijih godina	<u>(2,852)</u>	<u>(2,047)</u>	
	1,562	(1,836)	

Prihodi ranijih godina koju su za period koji se završava 31. decembra 2024. godine iskazani u iznosu od 4,414 hiljada dinara se najvećim delom odnose na korektivne događaje grešaka koje ne prelaze prag materijalnosti u skladu sa računovodstvenom politikom Kluba.

Klub je u poslovnoj 2024. godini iskazao rashod ranijih godina u iznosu od 2,852 hiljada dinara koji se najvećim delom odnosi na korekcije grešaka koje ne prelaze prag materijalnosti iz prethodnih godina u skladu sa računovodstvenom politikom Kluba.

21. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

a) Komponente poreza na dobit

	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembra	31. decembra	2023
Tekući poreski rashod perioda	11,808	-	
Odloženi poreski rashod perioda	-	7,156	
Odloženi poreski prihodi perioda	11,808	7,156	

b) Usaglašavanje aktuelnog i teorijskog poreza

	U hiljadama dinara 2024	2023
Dobitak/(gubitak) pre oporezivanja	232,732	(1,065,803)
Porez na (dobitak)/gubitak obračunat po stopi od 15%	34,910	(159,870)
Poreski efekat nepriznatih troškova	65,451	48,530
Korekcija rashoda po osnovu transfernih cena	1,060	905
Iskorišćeni nepriznati poreski gubitak	(7,379)	-
Efekti razlike u obračunatim amortizacijama	5,095	(146)
Poreski kredit	-	3,117
	-	-

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

21. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE (Nastavak)**c) Odložene poreske obaveze**

	U hiljadama dinara godina koja se završava	31. decembra 2024	31. decembra 2023
Početno stanje	60,774	67,888	
Efekat obračuna tekućeg perioda	11,808	(7,156)	
Efekat procene	32,390	-	
Korekcija prethodne godine	-	42	
Krajnje stanje	104,972	60,774	

22. NEMATERIJALNA ULAGANJA

	U hiljadama dinara	Registracija igrača	Ukupno
Nabavna vrednost			
Stanje 1. januara 2023. godine	439,020	439,020	
Nove nabavke	484,504	484,504	
Istekli ugovori	(4,000)	(4,000)	
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(193,349)	(193,349)	
Stanje, 31. decembra 2023. godine	726,175	726,175	
Nabavna vrednost			
Stanje, 1. januara 2024. godine	726,175	726,175	
Nove nabavke	761,632	761,632	
Istekli ugovori	(6,669)	(6,669)	
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(489,414)	(489,414)	
Stanje, 31. decembra 2024. godine	991,724	991,724	
Ispravka vrednosti			
Stanje 1. januara 2023. godine	143,881	143,881	
Amortizacija (Napomena 10)	181,707	181,707	
Istekli ugovori	(4,000)	(4,000)	
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(75,812)	(75,812)	
Stanje 31. decembra 2023. godine	245,776	245,776	
Ispravka vrednosti			
Stanje 1. januara 2024. godine	245,776	245,776	
Amortizacija (Napomena 10)	309,041	309,041	
Istekli ugovori	(6,669)	(6,669)	
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(267,765)	(267,765)	
Stanje 31. decembra 2024. godine	280,383	280,383	
Sadašnja vrednost			
Stanje 31. decembar 2023. godine	480,399	480,399	
Stanje 31. decembar 2024. godine	711,341	711,341	

Rukovodstvo Kluba je preispitalo kapitalizovane vrednosti registracije igrača radi umanjenja vrednosti i konstatovalo je da nadoknadiva vrednost za svaku pojedinačnu kapitalizaciju igrača nije niža od kapitalizovane vrednosti iskazane u bilansu stanja.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

23. NEKRETNINE I OPREMA

	Građevinski objekti	Zemljište	Oprema, alat inventar	Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing	Osnovna sredstva u pripremi	Ulaganja u tuđe nekretnine	Dati Avansi	Ukupno
Nabavna vrednost								
Stanje								
1. januara 2023. godine,	471,150	524,000	323,585	37,845	21,897	369,633	9	1,748,119
Nove nabavke	-	-	-	-	7,585	24,369	48,779	80,733
Aktiviranje	11,818	-	6,105	-	(17,923)	48,578	(48,779)	-
Ostala povećanja	-	-	-	-	-	-	-	-
Rashodovanja	-	-	-	-	(7)	(31,598)	-	(31,605)
Ostala smanjenja	-	-	-	-	(431)	-	(210)	(641)
Stanje								
31. decembra 2023. godine	482,968	524,000	329,690	37,845	11,121	410,982	-	1,796,606
Nabavna vrednost								
Stanje								
1. januara 2024. godine,	482,968	524,000	329,690	37,845	11,121	410,982	-	1,796,606
Nove nabavke	-	-	11,416	1,033	551	49,352	-	62,352
Povećanja u toku godine, Procena	27,562	76,250	-	-	-	-	-	103,812
Rashodovanja	-	-	-	-	-	-	-	-
Smanjena u toku godine,procena	-	-	-	-	-	-	-	-
Stanje								
31. decembra 2024. godine	510,530	600,250	341,106	38,878	11,672	460,334	-	1,962,770
Ispravka vrednosti								
Stanje								
1. januara 2023. godine	74,425	-	238,297	14,061	11,121	195,416	-	533,320
Amortizacija (napomena 10)	18,700	-	20,111	8,734	-	18,341	-	65,886
Rashodovanje	-	-	-	-	-	(12,848)	-	(12,848)
Ostala smanjenja	-	-	-	-	-	-	-	-
Stanje								
31. decembra 2023. godine	93,125	-	258,408	22,795	11,121	200,909	-	586,358
Ispravka vrednosti								
Stanje								
1. januara 2024. godine	93,125	-	258,408	22,795	11,121	200,909	-	586,358
Amortizacija (napomena 10)	18,996	-	16,652	9,521	-	30,540	-	18,996
Ostala povećanja	-	-	-	-	-	-	-	56,713
Rashodovanje	-	-	-	-	-	-	-	-
Efekat procene 31.12.24.	(112,121)	-	-	-	-	-	-	(112,121)
Stanje								
31. decembra 2024. godine	-	-	275,060	32,316	11,121	231,449	-	549,946
Sadašnja vrednost								
Stanje								
31. decembar 2024. godine	510,530	600,250	66,046	6,562	551	228,885	-	1,412,824
Stanje								
31. decembar 2023. godine	389,843	524,000	71,282	15,050	-	210,073	-	1,210,248

Građevinski objekti iskazani, na dan 31. decembra 2024. godine, u neto sadašnjoj vrednosti od 510,530 hiljada dinara sastoje se, najvećim delom, od objekata na sportskom kompleksu "Teleoptik" u Zemunu neto sadašnje vrednosti 510,530 hiljadu dinara. Procena građevinskih objekata i prava korišćenja zemljišta je rađena na dan 31. decembar 2024. godine od strane nezavisnog procenitelja. Izveštajem o proceni su obuhvaćene procenjene vrednosti ukupnih objekata evidentiranih u knjigama kluba na dan procene kao i procenjene vrednosti prava korišćenja zemljišta, koje nije bilo evidentirano odvojeno u knjigama Kluba na datum procene već kao pripadajući deo građevinskih objekata. Prilikom određivanja fer vrednosti građevinskih objekata izabrana je troškovna metoda za objekte na lokaciji sportskog kompleksa "Teleoptik" iz razloga što su objekti namenski građeni za specificno poslovanje –sportsku delatnost i kao takvi nemaju komparativ za primenu metode direktnog poređenja kao i za prihodovnu metodu -nemaju komercijalne sadržaje.

Sporazumom o udruživanju rada i sredstava sačinjenog dana 7. marta 1991. godine, zaključenim između Kluba i FK Teleoptik, regulisano je da Klub dobija neograničeno pravo korišćenja zemljišta celokupne zone sporta i rekreacije sportskog kompleksa "Teleoptik", kao i da ulaganja koja sporazumno strane vrše u adaptaciju i izgradnji sportskih objekata na ovom kompleksu, postaju vlasništvo Kluba, i to za zemljište u odnosu 70% - 30% u korist Kluba, a za građevinske objekte u odnosu 80% - 20% u koristi Kluba.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

23. NEKRETNINE I OPREMA (Nastavak)

Rukovodstvo Kluba smatra da nekretnine i oprema na dan 31. decembra 2024. godine nisu obezvredjene.

Kao obezbeđenje urednog izmirenja duga po kreditu povezanog pravnog lica, Agencije Partizan d.o.o., Beograd, po osnovu kredita od banke Banka Poštanska Štedionica, nad imovinom Kluba je uspostavljena hipoteka u iznosu od 235,586 hiljada dinara. U korist Poreske Uprave upisana je hipoteka u iznosu od 946,956 hiljada dinara. Neto sadašnja vrednost nekretnina pod hipotekom, na dan 31. decembra 2024. godine iznosi 1,212,482 hiljada dinara.

Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing iznose 6,562 hiljada dinara i odnosi se na imovinu koja je uzeta u zakup sa pravom korišćenja po osnovu ugovora o zakupu poslovnog prostora.

Najveća ulaganja na nekretninama, postrojenjima i opremi odnose se na renoviranje centralne lože „Ivan Ćurković“ i loža na zapadnoj strani stadiona Partizan.

Ulaganja u tuđe nekretnine na dan 31. decembra 2024. godine iznose RSD 228,885 hiljada i u celini se odnose na investiciona ulaganja na stadionu FK Partizan koji je u vlasništvu JSD Partizan (Napomena 12).

24. UČEŠĆA U KAPITALU

	% učešća	U hiljadama dinara	
		31. decembar 2024	31. decembar 2023
Ulaganja u zavisna i pridružena pravna lica:			
Parti trade d.o.o, Beograd	100%	55	55
Partizan Travel d.o.o. Beograd	100%	55	55
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	100%	-	-
ITV Multimedija d.o.o., Beograd	100%	190	190
Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd	100%	10	10
Parni Valjak d.o.o Beograd	100%	10	10
		320	320
Ulaganja u ostala pravna lica:			
Ostalo	Beznačajno	1,000	1,000
		1,000	1,000
Ispravka vrednosti		(300)	(300)
		1,020	1,020

25. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

	31. decembar 2024.	U hiljadama dinara	
		31. decembar 2023.	
Potraživanja po osnovu prodaje igrača	193,116	1,721	
	193,116	-	
Tekuća dospeća potraživanja po osnovu prodaje igrača (napomena 27a)	-	(1,721)	
Diskontovana vrednost potraživanja	(32,937)	-	
	160,179	-	

Potraživanje po osnovu prodaje igrača u iznosu od 193,116 hiljada dinara odnosi se na potraživanje posnovu prodaje igrača Sameda Baždara u Real Zaragosu.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

26. ZALIHE

	U hiljadama dinara 31. decembar 2024	2023
Materijal	408	388
Sitan inventar u upotrebi	88,990	95,796
Ispravka vrednosti sitnog inventara u upotrebi	<u>(88,990)</u>	<u>(95,337)</u>
	408	459
Inventar u magacinu	31,156	19,670
Dati avansi		
- u zemlji	1,122	468
- u inostranstvu	<u>586</u>	<u>586</u>
	1,708	1,054
	33,272	21,571

27. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE**a) Potraživanja po osnovu prodaje**

	U hiljadama dinara 31. decembar 2024	2023
Potraživanja od kupaca zavisna pravna lica (napomena 44a) - <i>ispravka vrednosti potraživanja zavisna pravna lica</i>	<u>13,803</u>	<u>13,803</u>
	<u>(10,347)</u>	<u>(10,347)</u>
	3,456	3,456
Potraživanja od kupaca u zemlji: - fizička lica	1,247	1,578
- pravna lica-klubovi	7,036	8,514
- ostala pravna lica	<u>24,186</u>	<u>79,376</u>
	32,469	89,468
	<u>(482)</u>	<u>(778)</u>
	<u>(1,127)</u>	<u>(3,632)</u>
	<u>(595)</u>	<u>(14,095)</u>
	(2,204)	(18,505)
	30,265	70,963
Potraživanja od kupaca u inostranstvu: - pravna lica- klubovi	217,637	67,765
- tekuce dospece (dugoročnih potraživanja)	-	-
- ostala pravna lica	1,848	1,687
- fizička lica	-	-
	219,485	69,452
<i>ispravka vrednosti kupaca u inostranstvu -klubovi</i>	-	-
- diskont	-	(43)
- <i>ispravka vrednosti potraživanja-ostala pravna lica</i>	-	(43)
	219,485	69,409
Ukupno bruto potraživanja	265,757	172,723
Ukupno ispravka vrednosti potraživanja	(12,551)	(28,895)
	253,206	143,828

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

27. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (Nastavak)

a) Potraživanja po osnovu prodaje (Nastavak)

Potraživanja od kupaca u zemlji bruto iznose 32,471 hiljada dinara, od čega se najveći deo odnosi na potraživanja od ostalih pravnih lica u iznosu od 24,188 hiljada dinara, zatim potraživanja od klubova u iznosu od 7,036 hiljada dinara i potraživanja od fizičkih lica u iznosu od 1,247 hiljada dinara.

Najveći deo potraživanja od ostalih pravnih lica se odnosi na potraživanja po osnovu sponzorstva akcionarskog društva Dunav u iznosu od 2,150 hiljada dinara, Teribo d.o.o. u iznosu od 2,200 hiljada dinara, Srednja škola Ušće u iznosu od 4,962 hiljade dinara i Mona Fashion d.o.o. u iznosu od 1,646 hiljada dinara.

Potraživanja od kupaca u inostranstvu bruto, na dan 31. decembra 2024. godine, iskazana u iznosu od 219,485 hiljada dinara, najvećim delom se odnose na potraživanja od klubova: Maccabi Haifa FC, Izrael u iznosu od 68,454 hiljade dinara, Fifa Clearing House, Cirih, Švajcarska u iznosu od 126,699 hiljada dinara, kao i Sivasspor, Turska u iznosu od 20,478 hiljada dinara.

Klub je u toku 2024. godine naplatio potraživanja od prodaje igrača u neto iznosu od 1,715,705 hiljada dinara. Naplata je najvećim delom realizovana po osnovu ugovora o otkupu i prenosu prava nad potraživanjima.

b) Tabela promena na ispravkama vrednosti

U narednom pregledu je data tabela kretanja na ispravkama vrednosti:

	Dugoročni finansijski plasmani (napomena 24)	Potraživanja od kupaca (napomena 27)	Druga potraživanja (napomena 29)	Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)	Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)	U hiljadama dinara Ukupno
Stanje						
1. januar 2024. godine	28,895			29,566	29,713	88,174
Nenaplaćena ispravljena potraživanja (napomena 17)		33			3,534	3,567
Naplaćena ispravljena potraživanja (napomena 16)		(2,505)				(2,505)
Kursna razlika		(2)		(33)	(23)	(58)
Otpis ranije ispravljenih potraživanja		(13,871)			(2,340)	(16,211)
Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2024.	12,551			29,533	30,885	72,968
Stanje						
1. januar 2023. godine	103,539			29,596	25,270	158,405
Nenaplaćena ispravljena potraživanja (napomena 17)		2,637			4,467	7,104
Naplaćena ispravljena potraživanja (napomena 16)		(45,920)				(45,920)
Kursna razlika				(30)	(24)	(54)
Otpis ranije ispravljenih potraživanja		(31,361)				(31,361)
Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2023.	28,895			29,566	29,713	88,174

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

28. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Preuzet dug drugih pravnih lica – JSD Partizan, Beograd (napomena 50)	52,802	52,802
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 44a)	12,698	12,708
Ostala potraživanja, fizička lica	<u>17,085</u>	<u>17,108</u>
	<u>82,585</u>	<u>82,618</u>
Ispravka vrednosti:		
- ostalih potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 44a)	(12,448)	(12,457)
- ostala potraživanja, fizicka lica	<u>(17,085)</u>	<u>(17,108)</u>
	<u>(29,533)</u>	<u>(29,565)</u>
	<u>53,052</u>	<u>53,053</u>

29. DRUGA POTRAŽIVANJA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Potraživanja od zaposlenih	7,388	5,126
Preplaćeni porezi i doprinosi	538	768
Pretplata poreza na dobit	-	-
Potraživanja od fondova (porodilje)	2,625	2,625
Ostala potraživanja:		
- povezana pravna lica (napomena 44a)		
Potraživanja od ino banke	-	-
- treća pravna lica	<u>4,170</u>	<u>1,739</u>
	<u>14,721</u>	<u>10,258</u>
	<u>14,721</u>	<u>10,258</u>

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

30. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Kratkoročni krediti i plasmani zavisna pravna lica (napomena 44a)	12,309	8,200
Ispravka vrednosti	<u>(8,259)</u>	<u>(4,465)</u>
	4,050	3,735
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	24,705	27,328
Ispravka vrednosti	<u>(22,625)</u>	<u>(25,248)</u>
	2,080	2,080
Ukupno bruto potraživanja	29,015	35,528
Ukupno ispravka vrednosti potraživanja	(30,885)	(29,713)
	6,130	5,815

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji iskazani, sa stanjem na dan 31. decembra 2024. godine u bruto iznosu od 29,014 hiljada dinara se odnose na odobrene beskamatne kratkoročne zajmove sa rokom vraćanja do godinu dana. Od navedenog bruto iznosa pozajmice JSD Partizan, Beograd iznose RSD 15,696 hiljada. Rukovodstvo Kluba je za potraživanja koja nisu naplaćena u roku dospeća, izvršilo ispravku vrednosti u iznosu od 25,225 hiljada dinara.

31. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Tekući račun	84,775	3,371
Blagajna	2	7
Devizni račun	4,230	1,280
Devizna blagajna	<u>102</u>	<u>89</u>
	89,109	4,747

32. POREZ NA DODATU VREDNOST

	31. decembar 2024	31. decembar 2023	U hiljadama dinara
Unapred plaćeni porez na dodatu vrednost	440	19	
Razgraničeni porez na dodatu vrednost – klubovi	<u>9,213</u>	<u>10,155</u>	
	9,653	10,174	

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

33. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Dugoročna aktivna vremenska razgraničenja		
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	-	-
	-	-
Kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja		
Unapred plaćeni troškovi	3,644	5,808
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	26,719	23,021
	30,363	28,829
	30,363	28,829

Kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja na dan 31. decembra 2024. godine iznose 30,363 hiljade dinara i najvećim delom se odnose na ukalkulisan prihod po osnovu doprinosa solidarnosti za igrača u iznosu od 7,121 hiljada dinara, kao i prihod po osnovu Ugovora o sponzorstvu u iznosu od 19,599 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

34. KAPITAL

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

	Društveni kapital	Ostali osnovni kapital	Zakonske rezerve	Revalorizacione rezerve	Nerasporuđeni dobitak (gubitak)	Gubitak	U hiljadama dinara Gubitak iznad visine kapitala
Stanje 1. januara 2023. godine	321,610	168,164	3,609	542,098	345,403	(4,211,918)	(2,831,034)
Povećanje u toku godine	-	-	-	-	-	(1,065,803)	(1,065,803)
Gubitak pre oporezivanja						7,156	7,156
Poreski prihodi perioda							
Smanjenje u toku godine	-	-	-	-	-	-	-
Stanje 31. decembra 2023. godine	321,610	168,164	3,609	542,098	345,403	(5,270,565)	(3,889,681)
Stanje 1. januara 2024. godine	321,610	168,164	3,609	542,098	345,403	(5,270,565)	(3,889,681)
Povećanje u toku godine	-	-	-	-	-	-	-
Povećanje u toku godine, procena	-	-	-	183,543	-	-	183,543
Dobitak pre oporezivanja					232,732		232,732
Odloženi poreski rashod perioda	-	-	-	-	(11,808)	-	(11,808)
Stanje 31. decembra 2024. godine	321,610	168,164	3,609	725,641	566,327	(5,270,565)	(3,485,215)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

35. DUGOROČNA REZERVISANJA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Dugoročna rezervisanja za otpremnine zaposlenima	18,785	22,523
Dugoročna rezervisanja za druge naknade zaposlenih	1,358	1,261
Dugoročna rezervisanja po osnovu sudske sporova	<u>119,503</u>	<u>67,790</u>
	<u>139,646</u>	<u>91,574</u>

Društvo je izvršilo obračun dugoročnih rezervisanja za isplatu otpremnina zaposlenima za odlazak u penziju za 2024. godinu u skladu sa MRS 19 – Primanja zaposlenih.

Na dan 31. decembra 2024. godine Društvo je izvršilo dodatna rezervisanja po osnovu sudske sporova u iznosu od 93,670 hiljade dinara (Napomena 11).

Tabela kretanja na rezervisanjima je data u nastavku:

	Rezervisanja po osnovu sudske sporova	Rezervisanja za otpremnine zaposlenima	Rezervisanja za druge naknade zaposlenih	Ukupno
Stanje na dan				
1. januara 2024. godine	67,790	22,523	1,261	91,574
Dodatna rezervisanja (napomene 11 i 50)	93,670	-	97	93,767
Prenos na obavezu	(40,762)	-	-	(40,762)
Ukinuta rezervisanja-prihod	(1,195)	(3,738)	-	(4,933)
Stanje na dan				
31. decembra 2024. godine	<u>119,503</u>	<u>18,785</u>	<u>1,358</u>	<u>139,646</u>
Stanje na dan				
1. januara 2023. godine	60,392	14,293	-	74,685
Dodatna rezervisanja (napomene 11 i 50)	7,445	8,230	1,261	16,936
Ostalo	(47)	-	-	(47)
Stanje na dan				
31. decembra 2023. godine	<u>67,790</u>	<u>22,523</u>	<u>1,261</u>	<u>91,574</u>

Klub je izvršio obračun rezervisanja za otpremnine koristeći sledeće pretpostavke: fluktuacija radnika od 10,40%, procenjena stopa rasta prosečne zarade u Republici Srbiji i Klubu od 11,22% i diskontnu stopu odnosno prosečni prinos na ulaganja od 7,00%.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

36. DUGOROČNE OBAVEZE

	31. decembar 2024	hiljadama dinara 31. decembar 2023
Obaveze prema zavisnim pravnim licima	59,099	59,179
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	(56,603)	(41,713)
<i>Tekuće dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima (napomena 37 i 44a)</i>	<u>(2,496)</u>	<u>(14,973)</u>
	-	2,493
Dugoročni krediti u zemlji	32,260	132,364
Kamata	-	-
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	(1,143)	(24,435)
<i>Tekuće dospeće (napomena 37)</i>	<u>(31,117)</u>	<u>(106,785)</u>
	-	1,144
Obaveze po osnovu lizinga	9,435	19,036
<i>Akumulirano dospeće akumulirano dospeće lizinga iz prethodnih godina (napomena 37)</i>	-	(196)
<i>Tekuća dospeća obaveza po osnovu lizinga – MSFI 16 (napomena 37)</i>	<u>(9,435)</u>	<u>(9,969)</u>
Tekuce dospece finansijskog lizinga	-	-
	8,871	
<i>Ostale dugoročne obaveze:</i>		
Ostale dugoročne obaveze	50,985	-
Obaveze prema klubovima za prodaju igrača	6,638	51,484
Obaveze prema posrednicima za prodaju igrača	36,122	3,562
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema posrednicima za prodaju igrača</i>	(3,557)	(3,562)
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema klubovima za prodaju igrača</i>	<u>(47)</u>	<u>1,808</u>
	90,141	49,676
Reprogramirane obaveze - Poreska Uprava – stari reprogram	-	
- glavnica	632,576	924,533
- kamate	138,937	192,719
	771,512	1,117,252
<i>Tekuća dospeća reprogramiranih obaveza</i>		
- glavnica (napomena 40) **	(291,958)	(291,958)
- kamate (napomena 40)	<u>(53,782)</u>	<u>(53,782)</u>
	(345,740)	(345,740)
Ukupno reprogramirane – stari reprogram	425,772	771,512
Reprogramirane obaveze - Poreska Uprava – novi reprogram	-	
- glavnica	672,051	-
- kamate	89,960	-
	762,011	-
<i>Tekuća dospeća reprogramiranih obaveza</i>		
- glavnica (napomena 40) **	(140,011)	-
- kamate (napomena 40)	<u>(9,371)</u>	<u>-</u>
	(149,382)	-
Ukupno reprogramirane – novi reprogram	612,630	-
Ukupno reprogramirane	1,038,402	771,512
	1,128,543	833,697

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

36. DUGOROČNE OBAVEZE (Nastavak)

Obaveze prema zavisnom pravnom licu iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2024. godine, u iznosu do 59,099 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2023. godine u iznosu od 59,179 hiljada dinara), uključujući tekuća dospeća u iznosu od 59,099 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2023. u iznosu od 56,686 hiljada dinara), u celosti se odnose na pozajmicu od strane povezanog pravnog lica po osnovu Ugovora o zajedničkom ulaganju i dugoročnoj saradnji pozajmica u skladu sa Aneksom III dugoročnog kredita od 13. novembra 2019. u iznosu od 67,523 hiljada dinara, odnosno EUR 574,550. Utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja kredita do 60 meseci, odnosno do 30. novembra 2024. godine u koji je uključen grejs period od 6 meseci uz kamatnu stopu od 3,79% godišnje, prva rata je dospela za plaćanje 30. juna 2020. godine, a poslednja rata dospeva 30. novembra 2024. godine. U toku pandemije Covid – 19 odloženo je vraćanje kredita i utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja je do 28. februara 2025. godine, uz kamatnu stopu od 3,71% godišnje.

Dugoročni krediti u zemlji u iznosu od RSD 32,260 hiljade dinara (tekuće dospeće 32,260 hiljada dinara) se odnosa na dva kredita od Banke Poštanske Štedionice.

Iznos od 27,215 hiljada dinara (tekuće dospeće 27,215 hiljada dinara) se odnosi na kredit po Ugovoru br.912654001 sa bankom Poštanska štedionica a.d., Beograd za koji su zaključeni Aneksi I i II ugovora o izdavanju bankske garancije od 01. novembra 2018. godine za obezbeđenje plaćanja u korist dobavljača iz inostranstva – agencije za posredovanje kod transfera igrača. Banka je na zahtev korisnika garancije izvršila plaćanja u visini garantovanog iznosa. Aneksima je utvrđeno ukupno stanje duga sa rokom važnosti do 30. novembra 2024. godine, pri čemu su utvrđeni novi uslovi vraćanja kredita. Rok otplate kredita je prolongiran do 30. novembra 2024. godine u koji je uključen grejs period od 6 meseci. Otplata kredita je planirana u 54 jednakih mesečnih rate, dospeće prve rate za vraćanje je 30. juna 2020. godine, a poslednje 30. novembra 2024. godine. U toku pandemije Covid – 19 odloženo je vraćanje kredita i utvrđeni su novi uslovi vraćanja kredita, rok vraćanja je do 28. februara 2025. godine, uz kamatnu stopu od 3,71% godišnje. Kao sredstvo obezbeđenja Klub je upisao hipoteku na nepokretnost u korist Banke.

Ostatak iznosa do RSD 5,045 hiljada (tekuće dospeće 5,045 hiljada dinara) se odnosi na dugoročni kredit dobijenih od kreditora Banka Poštanska Štedionica a.d. Beograd, dana 30.04.2020. godine po Ugovoru o dugorocnom kreditu br.231654002. (Rok otplate kredita do 31.08.2024.godine, grejs period do 28.02.2023.godine. Otplata kredita se vrši u 18 jednakih mesečnih rata, tako da prva dospeva 31.03.2023 godine. Kao sredstvo obezbeđenja Klub je upisao hipoteku na nepokretnost i založio potraživanja u korist banke. Založena su potraživanja u maksimalnom iznosu od 233.767 hiljada dinara do dana dospelosti potraživanja 31.08.2024. godine. Zaloga se odnosi na buduće potraživanje od "Telekom Srbija" a.d., Beograd.

Ukupne dugoročne reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi iskazane, na dan 31. decembar 2024. godine, iznose 1,038,402 hiljade dinara sa kamatom. Klub je sa Ministarstvom finansijskih poslova Republike Srbije zaključio Sporazum odlaganju plaćanja dugovanog poreza broj: 33-00-4/2022-01 od 31. marta 2022. godine u iznosu od 1.382.960 hiljada dinara sa uslovima odlaganja na 48 mesečnih rata sa grejs periodom od 12 meseci na osnovu člana 73., 74., 74b., 75. Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji Klub je u obavezi da za vreme reprograma obračunava kamatu u skladu sa članom 76. Zakona. Klub je sa Ministarstvom finansijskih poslova Republike Srbije zaključio Sporazum odlaganju plaćanja dugovanog poreza broj: 1226552024 od 29. marta 2024. godine u iznosu od 762,011 hiljada dinara sa uslovima odlaganja na 48 mesečnih rata sa grejs periodom od 12 meseci na osnovu člana 73., 74., 74b., 75. Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji Klub je u obavezi da za vreme reprograma obračunava kamatu u skladu sa članom 76. Zakona.

Obaveze po finansijskom zakupu, kao i obaveze obraunate u skladu sa MSFI 16 – minimum plaćanja zakupa prikazana su kako sledi:

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Dugoročne obaveze po osnovu lizinga u zemlji (MSFI 16) Tkuće dospeće obaveza po osnovu lizinga	9,435 (9,435)	17,336 (8,465)
Stanje na dan	-	8,871

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

36. DUGOROČNE OBAVEZE (Nastavak)

Dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze po osnovu lizinga se odnose na obaveze po osnovu lizinga u zemlji prema MSFI 16 – Lizing, za zakup imovine sa pravom korišćenja u vrednosti od 9,435 hiljada dinara. Društvo je priznalo imovinu i povezane obaveze po osnovu ugovora o zakupu poslovnog prostora i pratećih aneksa osnovnog ugovora.

Prilikom prve primene MSFI 16, nekretnine, postrojenja i opreme uzete u lizing (imovina sa pravom korišćenja) je merena u iznosu obaveze po osnovu lizinga, koristeći inkrementalnu stopu zaduživanja od 4,0%. Aneksom V od 01. aprila 2022. godine promenjen je iznos mesečnog zakupa od kada se primenjuje i nova inkrementalna stopa zaduživanja od 4,70%.

	2024		2023	
	Sadašnja vrednost	Buduća vrednost	Sadašnja vrednost	Buduća vrednost
Do 1 godine	9,435	9,686	8,465	9,098
Od 2 do 5 godina	-	-	8,871	9,099
Stanje na dan 31. decembra	9,435	9,686	17,336	18,197

Razlika između buduće vrednosti minimalnih plaćanja zakupa i njihove sadašnje vrednosti predstavlja kamatu sadržanu u ratama zakupa.

37. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

	31. decembar	U hiljadama dinara
	2024	31. decembar
		2023
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	56,603	41,713
Tekuća dospeća dugoročnih obaveza, zavisna pravna lica (napomena 36 i 44a)	2,495	14,973
Tekuća dospeća kredita u zemlji (napomena 36)	1,143	24,435
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	31,117	106,785
Tekuća dospeća po osnovu finansijskog lizinga – ifrs 16 (napomena 36)	9,435	8,465
Tekuća dospeća po osnovu finansijskog lizinga (napomena 36)	-	1,504
<i>Akumulirano dospeće akumulirano dospeće lizinga iz prethodnih godina (napomena 36)</i>	-	196
	100,793	198,071
Kratkoročne finansijske obaveze prema:		
- trećim pravnim licima	51,926	89,662
- povezanim pravnim licima (napomena 44a)	512	250
	52,438	89,912
Kratkoročni krediti:		
- Kratkoročni kredit u inostranstvu	35,104	35,152
	35,104	35,152
	188,335	323,135

Kratkoročni kredit u inostranstvu se u celini odnosi na zajam od strane kompanije u iznosu od RSD 35,104 hiljada (EUR 300,000), po kamatnoj stopi od 2% na godišnjem nivou.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

37. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (Nastavak)

Kratkoročne finansijske obaveze prema trećim pravnim licima iskazane, na dan 31. decembar 2024. godine (u 2023. godini u iznosu od 89,912 hiljada dinara), u iznosu od 52,438 dinara se odnose na obaveze po osnovu beskamatnih pozajmica odobrenih za stabilizaciju finansijskog stanja Kluba i obezbeđenje uspešnih takmičarskih rezultata i najvećim delom odnose se na pozajmicu dobijenu od Fudbalskog saveza Srbije u iznosu od 41,370 hiljada dinara.

38. PRIMLJENI AVANSI

Primljeni avansi iskazani u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 226,415 hiljade dinara (u 2023. godini u iznosu od 37,854 hiljada), i najvećim delom odnose se na uplatu dela iznosa za sponzorstvo 2024. godine u iznosu od 225,245 hiljade dinara.

39. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Obaveze prema dobavljačima:		
1) zavisna i pridružena pravna lica (napomena 44a)	5,556	4,355
2) dobavljači u zemlji		
- fudbalski klubovi u zemljii a)	148,645	27,796
- fudbalski klubovi omladinska škola	4,421	7,348
- ostala pravna lica u zemljii	196,907	184,440
- agencije za posredovanje u transferu u zemljii c)	76,952	110,616
	426,925	330,200
3) dobavljači u inostranstvu		
- fudbalski klubovi u inostranstvu b)	577,795	254,402
- Svođenje kratkoročne obaveze prema klubovima na fer vrednost diskont	(1,866)	(4,856)
- agencije za posredovanje u transferu igrača c)	211,205	235,222
- Svođenje kratkoročne obaveze prema posrednicima na fer vrednost *	(5,804)	(5,812)
- ostala pravna lica u inostranstvu	18,486	29,318
	799,816	508,274
Ostale obaveze iz poslovanja d)		
- ostale obaveze – pravna lica	85,681	164,806
- ostale obaveze-penali prema klubovima	535	17,028
	86,216	181,834
	1,318,513	1,024,663

- a) Obaveza prema fudbalskim klubovima u zemljii u 2024. god. iznosi 148,645 hiljada dinara se odnosi na FK Vojvodina Novi Sad u iznosu od 7,021 hiljada dinara, FK Jedinstvo Ub u iznosu od 21,063 hiljade dinara, FK Voždovac, Beograd u iznosu od 2,808 hiljada dinara, FK Radnički 1923, Kragujevac u iznosu od 32,005 hiljada dinara, FK Čukarički, Beograd u iznosu od 70,209 hiljada dinara, FK Radnik Surđulica u iznosu od 2,265 hiljada dinara, FK Pazar Juniors u iznosu od 10,014 hiljada dinara i POFK Savacium, Šabac u iznosu od 3,260 hiljada dinara.
- b) Obaveza prema fudbalskim klubovima u inostranstvu u 2024. god. iznosi 577,795 hiljada dinara najvećim delom pripada klubovima: Klub Sporting Crystal, Lima, Peru u iznosu od 116,722 hiljada dinara, MKE Ankaragucu, Ankara, Turska u iznosu od 105,679 hiljada dinara, Sharjah, Sharjah, UAE u iznosu od 95,573 hiljade dinara, Olympiacos, Pirej, Grcka u iznosu od 93,612 hiljada dinara, Pohang Steelers, Pohang, Južna Koraja 66,698 hiljada dinara, JEF United, Chiba City, Japan u iznosu od 57,778 hiljada dinara i Minesota United, Minesota, SAD u iznosu od 35,104 hiljade dinara.

**NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine**

39. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (Nastavak)

- c) Obaveze Kluba na dan 31. decembra 2024. godine prema agencijama za posredovanje u transferima iznose RSD 282,353 hiljada (2023: RSD 336,159 hiljada). Nove obaveze prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu tokom 2024. godine iznose 14,053 hiljade dinara.
- d) Ostale obaveze iz poslovanja iskazane, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 86,216 hiljada dinara najvećim delom se odnose na obaveze prema JSD Partizan Beograd u iznosu od 56,121 hiljada, kao i na obaveze za penale prema fudbalskim klubovima u iznosu od RSD 535 hiljada (Jef United Brazil 337 hiljada dinara i Pohang Steelers Južna Koreja 198 hiljada dinara)

Klub je u toku 2024. godine izmirio obaveze u vezi transfera igrača u iznosu od 899,468 hiljade dinara, od čega je obaveza prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu u iznosu od 111,855 hiljada dinara.

Potencijalne obaveze prema drugim fudbalskim klubovima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o transferima igrača, u rasponu 5%-15% od iznosa narednog transfera po odbitku inicijalnih vrednosti transfera, kao i bonusa u slučaju plasmana u grupnu fazu UEFA takmičenja, u fiksnim iznosima u rasponu od 50,000 – 90,000 evra.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

40. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Obaveze za neto zarade (a)	69,097	68,147
Zaposleni:		
Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada	118,199	233,646
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose	24,492	50,597
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose tekuće dospeće – stari reprogram (napomena 36) **	64,051	64,051
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose tekuće dospeće – novi reprogram (napomena 36) **	46,692	-
Ostalo	5,381	5,001
	327,912	421,442
Obaveze za kamate		
- kamate iz redovnog poslovanja	14,962	25,780
- kamate povezana pravna lica (napomena 44a)	19,161	12,132
- reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi – stari reprogram	100,091	22,409
reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi - tekuće dospeće – stari reprogram (napomena 36)	53,782	53,782
reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi - tekuće dospeće – novi reprogram (napomena 36)	9,371	-
tekuća ukalkulisana kamata za reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi – stari reprogram	26,891	108,952
tekuća ukalkulisana kamata za reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi – novi reprogram	31,730	-
-tekuća kamata	20,071	65,441
	276,058	288,496
Obaveze prema igračima (a):		
- po osnovu ugovora	885,901	949,737
- nagrade	41,163	55,856
	927,064	1,005,593
Obaveze prema trenerima i stručnjacima u sportu(a):		
- po osnovu ugovora	87,842	57,643
- nagrade	53,198	72,975
	141,040	130,618
Obaveze prema trenerima omladinske škole(a):		
- po osnovu ugovora	14,073	10,390
- nagrade	2,134	3,012
	16,207	13,402
Ostale obaveze za stipendije i stanarine	8,345	8,990
Obaveze prema agentima fizičkim licima po osnovu transfera (b)	222,043	198,863
Ostale kratkoročne obaveze	46,978	41,661
	277,366	249,514
	1,965,647	2,109,066

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

40. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (Nastavak)

a) Neto obaveze prema svim kategorijama zaposlenih, profesionalnim igračima i stručnjacima u sportu iznose 1,153,408 hiljada dinara.

b) Obaveze prema agentima-fizičkim licima po osnovu transfera na dan 31.12.2024. godine iznose 222,043 hiljade dinara. Klub je u toku 2024. godine posrednicima za transfere izmirio naknade u iznosu od 107,968 hiljada dinara.

Potencijalne obaveze prema igračima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o profesionalnom igranju, u rasponu 12% - 25% od iznosa narednog transfera po odbitku troškova transfera.

**41. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST, OSTALIH JAVNIH PRIHODA I
OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBITAK**

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Obaveze za porez na promet i akcize, poreza na imovinu, naknada za zaštitu životne sredine i ostalo	<u>4,193</u>	<u>2,477</u>
Obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine		
- po osnovu ugovorenih naknada i nagrada igračima i stručnjacima u sportu	552,472	617,868
- ostale obaveze	14,173	57,304
- ostale obaveze – ukalkulisano	<u>77,368</u>	<u>26,560</u>
	<u>644,013</u>	<u>701,732</u>
Reprogramirane obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine:		
-obaveze za poreze i doprinose	70,852	148,934
-obaveze za poreze i doprinose - tekuće dospeće – stari reprogram (napomena 36) **	178,721	178,721
-obaveze za poreze i doprinose - tekuće dospeće – novi reprogram (napomena 36) **	<u>79,918</u>	-
	<u>329,491</u>	<u>327,655</u>
Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine	<u>977,698</u>	<u>1,031,863</u>
Obaveza za porez na dodatu vrednost	70,183	77,972
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram	2,841	28,409
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram - tekuće dospeće - stari reprogram (napomena 36) **	<u>34,091</u>	<u>34,091</u>
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram - tekuće dospeće - novi reprogram (napomena 36) **	<u>8,789</u>	-
	<u>115,904</u>	<u>140,473</u>
	<u>1,093,602</u>	<u>1,172,337</u>
Obaveze po osnovu poreza na dobit – stari reprogram	5,967	12,579
Obaveze po osnovu poreza na dobit-reprogram - tekuće dospeće - stari reprogram (napomena 36) **	<u>15,095</u>	<u>15,095</u>
	<u>21,062</u>	<u>27,674</u>
	<u>1,114,664</u>	<u>1,200,011</u>

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

42. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Dugoročna pasivna vremenska razgraničenja	-	-
Ostala pasivna vremenska razgraničenja	-	-
- primljene donacije za naknadu donacija	-	-
- unapred obračunati troškovi-klubovi	476	2,594
	476	2,594
Kratkoročna pasivna vremenska razgraničenja	-	-
Obračunati prihodi budućeg perioda	24,850	110,884
Unapred obračunati troškovi - klubovi	30,294	11,688
Ostala pasivna vremenska razgraničenja	-	-
- primljene donacije	-	-
- unapred obračunati troškovi	17,729	53,683
	72,873	176,255
	73,349	178,849

Obračunati prihodi budućeg perioda iskazani, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 24,850 hiljada dinara najvećim delom odnose se na razgraničeni prihod od prodaje preplatnih karata za sezonu 2024/2025.

Unapred obračunati troškovi iskazani na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 17,729 hiljade dinara najvećim delom odnose se na unapred obračunate troškove komunalnih usluga koje JSD Partizan-u fakturišu odgovarajuća komunalna javna društva u iznosu od 13,948 hiljada dinara.

43. VANBILANSNA EVIDENCIJA

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Ulaznice	127	127
Primljene garancije, menice i avali	35,082	35,082
Date menice, jemstva (napomena 36)	466,897	302,990
Neto vrednost uknjižene hipoteke (napomene 23)	1,212,482	981,210
Primljena hipotekarna jemstva*	1,203,175	1,382,960
	2,917,763	2,702,369

Upisana je hipoteka kao sredstvo obezbeđenja izmirenja kredita u korist Banke Poštanska Štedionica a.d., Beograd.

*Na osnovu Ugovora o jemstvu zaključenog 29.03.2022. godine između JSD Partizan Beograd (Jemac) i Kluba (Dužnik), upisana je hipoteka u korist Ministarstva finansijsa, Poreska uprava, Filijala centar (Poverilac), u vidu založnog prava na nepokretnosti u vlasništvu JSD Partizan Beograd u iznosu od 1,382,960 hiljada dinara, a na ime Sporazuma o odlaganju plaćanja dugovanog poreza zaključenog između Dužnika i Poveriocu. Ugovorom o jemstvu Jemac se obavezuje da u slučaju da Dužnik ne ispuni obaveze prema Poveriocu on ispuni obavezu. U slučaju da se Poverilac naplati od jemca, Jemac stiče pravo da od Dužnika zahteva nadoknadu celokupnog iznosa koji je isplatio Poveriocu u njegovo ime, uvećanog za iznos troškova i zakonske zatezne kamate.

Na osnovu Sporazuma o odlaganju plaćanja dugovanog poreza od 29.03.2024. upisana je hipoteka u korist Ministarstva finansijsa, Poreska uprava, Filijala centar (Poverilac), u vidu založnog prava na nepokretnosti u vlasništvu Kluba (Dužnik) i Fudbalskog kluba Teleoptik (Jemac)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA**a) Potraživanja i obaveze**

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Potraživanja		
<i>Dati avansi,</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	-	-
<i>Potraživanja od kupaca (napomena 27)</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	13,803	13,803
<i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,238	10,256
	12,698	12,716
<i>Ispravka potraživanja od kupaca</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	(10,347)	(10,347)
<i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(2,460)	(2,460)
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	(9,988)	(9,998)
	(12,448)	(12,458)
<i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	7,999	4,465
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	4,050	3,735
	12,309	8,460
<i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmana (napomena 30)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(260)	(260)
Partizan Travel d.o.o. Beograd	(7,999)	(4,465)
	(8,259)	(4,725)
Ukupno potraživanja	7,756	7,449

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)**a) Potraživanja i obaveze (Nastavak)**

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Obaveze		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 36)	-	2,493
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
- <i>Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 36)	59,099	56,686
- <i>Ostale kratkoročne finansijske obaveze</i>		
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	261	311
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 37)	250	250
	59,610	59,740
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 39)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,056	3,055
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	2,500	1,300
	5,556	4,355
<i>Ostale kratkoročne obaveze – obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 40)	19,160	12,132
Agencija Partizan d.o.o.-kamata	49	342
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	19,609	12,874
Ukupno obaveze	84,775	76,969
(Obaveze)/ potraživanja, neto	(77,019)	(69,520)

b) Prihodi i rashodi

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2024	2023
Prihodi		
<i>Finansijski prihodi (napomena 14)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	9
Agencija Partizan	50	96
<i>Ostali poslovni prihodi</i>		
Partizan Travel d.o.o.,Beograd	16	2,554
Ukupni prihodi	75	2,659

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

44. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)**b) Prihodi i rashodi (Nastavak)**

	U hiljadama dinara	Godina koja se završava	31. decembra	
	2024			2023
Rashodi				
<i>Poslovni rashodi (napomene 9, 12 i 13)</i>				
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	-			-
Partizan travel d.o.o. Beograd	26,053			17,101
Parni Valjak d.o.o. Beograd	4,760			-
	30,813			17,101
<i>Finansiji rashodi (napomena 15)</i>				
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	6,755			5,882
Partizan travel d.o.o. Beograd	-			-
	6,755			5,882
<i>Negativne kursne razlike (napomena 15)</i>				
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9			9
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	49			10
	58			19
Ostali poslovni rashodi				
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,534			4,465
	3,534			4,465
Ukupni rashodi	41,160			27,467
Rashodi, neto	(41,085)			(24,808)

Zarade i ostale kratkoročne naknade rukovodstva u toku 2024. i 2023. godine prikazane su u sledećoj tabeli:

	2024	2023
Bruto zarade i naknade zarada	33,839	29,708
Ostala primanja zaposlenih	54,808	36,468
Ukupno	88,647	66,176

45. PORESKI RIZICI

Za poslovnu 2024. godinu u poreskom bilansu je iskazan poreski dobitak u iznosu od 643,334 hiljade dinara. Klub je sastavio poreski bilans sa pratećom dokumentacijom shodno Zakonu o porezu na dobit pravnih lica (objavljen u "Sl. glasnik RS", br. 91/15 –autentično tumačenje, 112/15, 113/2017 i 95/2018) i iste je u obavezi da predstavi nadležnoj Poreskoj Upravi do dana 30. juna 2025 godine. Poreski zakoni Republike Srbije se često različito tumače i predmet su čestih izmena. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Kluba mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Klubu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata. Period zastarelosti poreske obaveze je pet godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od pet godina od kada je obaveza nastala.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2024. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

Upravljanje rizikom kapitala

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2024. godine ima negativan kapital u iznosu od 3,485,215 hiljade dinara.

Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 ovih finansijskih izveštaja.

Kategorije finansijskih instrumenata

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.
Finansijska sredstva		
Dugoročna potraživanja	160,179	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,206	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,053
Druga potraživanja	14,721	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,109	4,747
	577,417	218,721
Finansijske obaveze		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	12,508
Ostale dugoročne obaveze - reprogramirane	1,089,387	821,189
Kratkoročni krediti	188,335	323,135
Primljeni avansi	226,416	37,854
Obaveze iz poslovanja	1,318,513	1,024,663
Ostale obaveze	3,080,311	3,309,077
	5,902,962	5,528,426

Osnovni finansijski instrumenti Kluba su ostali dugoročni i kratkoročni finansijski plasmani, gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja od kupaca i specifičnih poslova, koji nastaju direktno iz poslovanja Kluba, kao i dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze, primljeni avansi koji će biti vraćeni komitentima, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Kluba. U normalnim uslovima poslovanja Klub je izložen niže navedenim rizicima.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

Devizni rizik

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenta, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

	Sredstva		U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.	Obaveze	31. decembar 2024.
EUR	287,148	92,456	2,900,603	2,527,120
USD	7	53,865	157,647	219,734
CHF	165	236	19,470	14,789
GBP	13	13	78	78
NOK	-	-	153	159
HRK	-	-	-	-
DKK	-	-	127	127
PLN	-	-	208	205
DEM	3	3	-	-
	287,336	146,573	3,078,286	2,762,212

Na dan 31. decembra 2024. godine, finansijska sredstva u iznosu od 287,336 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine 146,573 hiljade dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 65,50% (2023. godina 67,01%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2024. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 3,078,286 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine 2,762,212 hiljade dinara), što predstavlja 49,42% (2023. godina 49,96%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Tržišni rizik (Nastavak)

Devizni rizik (Nastavak)

Osetljivost Kluba na promene u stranim valutama smanjila se u tekućem periodu, uglavnom na osnovu efekata nominalnog povećanja potraživanja i smanjenja obaveza iskazanih u evrima.

Rizik od promene kamatnih stopa

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Finansijska sredstva		
<i>Nekamatonosna</i>		
Dugoročna potraživanja	160,179	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,206	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,053
Druga potraživanja	14,721	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,109	4,747
	577,417	218,721
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročna potraživanja	-	-
	-	-
Ukupno finansijska sredstva	577,417	218,721
Finansijske obaveze		
<i>Nekamatonosne</i>		
Ostale dugoročne obaveze	90,141	49,676
Kratkoročni krediti	52,438	89,913
Obaveze iz poslovanja	1,318,513	1,024,663
Primljeni avansi	226,416	37,854
Ostale kratkoročne obaveze	3,080,311	3,309,077
	4,767,819	4,511,183
<i>Fiksna kamatna stopa</i>		
Kratkoročni krediti	35,104	35,152
	35,104	35,152
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	12,508
Ostale dugoročne obaveze	1,038,402	771,512
Kratkoročni krediti	188,335	323,135
	1,226,737	1,107,155
Ukupno finansijske obaveze	6,029,660	5,653,490
Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom	(1,226,737)	(1,107,155)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik

Upravljanje potraživanjima

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

Upravljanje potraživanjima od kupaca

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
Real Zaragoza, Španija	-	-
Interkomerc d.o.o., Beograd	-	3,289
Nibes group d.o.o., Beograd	-	9,480
Teribo doo	2,200	3,078
Union Deportiva Almeria	-	5,859
Al Shamal	-	52,994
Telekom Srbija ad	-	39,899
Zepter International	4,145	-
Srednja škola Ušće	4,962	-
Sivasspor, Turska	20,478	-
FIFA Clearing House	126,699	7,219
Juventus FC SPA, Italija	1,906	-
Maccabi Haifa FC, Izrael	68,454	-
Ostali	36,913	50,905
	265,757	172,723
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	(12,551)	(28,895)
	253,206	143,828

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2024. godine prikazana je u tabeli koja sledi:

	Bruto izloženost	U hiljadama dinara Ispravka vrednosti	Neto Izloženost
Nedospela potraživanja od kupaca	197,059	-	197,095
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	12,551	(12,551)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	56,147	-	56,147
	265,757	(12,551)	253,206

Nedospela potraživanja od kupaca

Nedospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 197,059 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 101,922 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu transfera igrača, kao i potraživanja po osnovu ugovora o sponzorstvu. Ova potraživanja dospevaju u narednom periodu shodno ugovorenim rokovima.

Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca

Klub je u prethodnim periodima obezvredio potraživanja od kupaca za dospela potraživanja u iznosu od 12,551 hiljada dinara (2023. godine: 28,895 hiljada dinara), za koja je Klub utvrdio da je došlo do promene u kreditnoj sposobnosti komitenata i da potraživanja u navedenim iznosima neće biti naplaćena.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik (Nastavak)

Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)

Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca

Klub nije obezvredio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 54,898 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 52,137 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 11,655 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se očekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli:

	31. decembar 2024.	U hiljadama dinara 31. decembar 2023.
Manje od 30 dana	21.876	11,665
31 - 90 dana	1.355	1,698
91 - 365 dana	20,012	7,058
Preko 365 dana	11,655	31,716
	54,898	52,137

Upravljanje finansijskim obavezama

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2024. godine iskazane su u iznosu od 188,355 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 335,643 hiljada dinara) pri čemu se iznos u celini odnosi na obaveze po osnovu kratkoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

Upravljanje obavezama iz poslovanja

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2024. godine iskazani su u iznosu od 1,232,298 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 842,831 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 942,066 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospele obaveze, pri čemu Klub dospele obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku.

Upravljanje ostalim obavezama

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2024. godine iskazane su u iznosu od 3,080,310 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 3,309,077 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

Rizik likvidnosti

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Fer vrednost finansijskih instrumenata

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2024. godine i 31. decembra 2023. godine.

	31. decembar 2024.		31. decembar 2023.	
	Knjigovo-dstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovo-dstvena vrednost	Fer vrednost
Finansijska sredstva				
Dugoročna potraživanja	160,179	160,179	-	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,206	253,206	143,828	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052	53,053	53,053
Druga potraživanja	14,721	14,721	10,258	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	6,130	5,815	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,109	89,109	4,747	4,747
	577,417	577,417	218,721	218,721
Finansijske obaveze				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	-	12,508	12,508
Ostale dugoročne obaveze	1,089,387	1,089,387	821,189	821,189
Kratkoročni krediti	188,335	188,335	323,135	323,135
Primljeni avansi	226,416	226,416	37,854	37,854
Obaveze iz poslovanja	1,318,513	1,318,513	1,024,663	1,024,663
Ostale kratkoročne obaveze	3,080,311	3,080,311	3,309,077	3,309,077
	5,902,962	5,902,962	5,528,426	5,528,426

Prepostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamatne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

46. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Upravljanje rizikom kapitala (Nastavak)

Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanjuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2024. i 2023. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	2024	U RSD hiljada 2023
Obaveze po kreditima – ukupno (Napomene 36 i 37)	188,335	335,643
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (Napomena 31)	<u>(89,109)</u>	<u>(4,747)</u>
Neto dugovanja	99,226	330,896
Ukupni kapital (napomena 34)	-	-
Kapital – ukupno	-	-
Koeficijent zaduženosti	-	-

*Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanjuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.

**Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,471,345 hiljada sa stanjem na dan 31. decembra 2024. godine (31. decembar 2023. godine: RSD 3,889,681 hiljada) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

47. PREUZETE OBAVEZE

a) **Pregled naknada po osnovu ugovora sa igračima i sportskim radnicima**

Na osnovu zaključenih ugovora Klub ima obaveze prema igračima i ostalim članovima stručnog štaba koja dospevaju u narednom periodu kao što sledi:

Godina	EUR	31. decembar 2024	U hiljadama dinara 31. decembar 2023
2025	6,024,392	704,944	618,727
2026	4,404,524	515,395	340,336
2027	1,895,828	221,840	59,849
2028	464,600	54,365	3,245
2029	74,400	8,706	-
	12,863,744	1,505,250	1,022,157

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

48. TRANSFERI

Fudbaleri koji su tokom 2024. godine potpisali profesionalni ugovor za FK "Partizan":

- | | |
|-----------------------|--|
| 1) Mujakić Nihad | 19) Bajramović Eldin |
| 2) Kerkez Marko | 20) Janković Dimitrije |
| 3) Kovač Stefan | 21) Škrijelj Ahmed |
| 4) Đurđević Vukašin | 22) Makević Dušan |
| 5) Lazarević Milan | 23) Ilić Mihajlo-pozajmica |
| 6) Zubairu Ibrahim | 24) Kostić Bogdan |
| 7) Jurčević Mario | 25) Janković Aleksa |
| 8) Mihajlović Lazar | 26) Premović Relja |
| 9) Azirović Siljan | 27) Jovanović Đorđe-pozajmica |
| 10) Youngjun Goh | 28) Adamović Nenad |
| 11) Kovačević Bojan | 29) Šehović Zlatan-povratak sa pozajmice |
| 12) Owusu Leonard | 30) Milošević Jovan-pozajmica |
| 13) Krunić Miloš | 31) Fuhrer Pape Falou Niang |
| 14) Đorđević Vanja | 32) Kervin Arriaga |
| 15) Petrović Uroš | 33) Alberto Joao Grimaldo |
| 16) Miličić Nikola | 34) Denil Castillo - pozajmica |
| 17) Filipović Uroš | |
| 18) Jovanović Vukašin | |

Profesionalni fudbaleri koji su tokom 2024. godine napustili FK "Partizan":

- | | |
|---|-----------------------|
| 1) Belić Stefan | 16) Isailović Mihajlo |
| 2) Belić Kristijan | 17) Mirčetić Bogdan |
| 3) Mihajlo Ilić | 18) Jevremović Janko |
| 4) Denil Castillo-povratak sa pozajmice | 19) Ćelić Aleksa |
| 5) Stojković Arandžel-pozajmica | 20) Ikanović Dušan |
| 6) Bonaficio Matheus Saldanha | 21) Baždar Samed |
| 7) Elimane Kanoute Franck | 22) Petrović Đorđe |
| 8) Xander Severina | 23) Radulaški Vanja |
| 9) Cvetojević Igor | 24) Petković Mihajlo |
| 10) Pavlović Andrija | 25) Knežević Uroš |
| 11) Ericsson Patrick Andrade | 26) Janković Aleksa |
| 12) Queensy Menig | 27) Marković Svetozar |
| 13) Petrušić Novak | 28) Pantić Danilo |
| 14) Brnović Marko | 29) Adamović Nenad |
| 15) Saničanin Siniša | |

U nastavku je prikazan neto novčani tok u 2024. i 2023. godini po osnovu transfera igrača:

	2024.	2023.
Prilivi po osnovu transfera igrača	1,779,056	501,506
Odlivi po osnovu transfera igrača	(899,468)	(275,994)
Ukupno – neto novčani tok	879,588	225,512

U nastavku je prikazan rezultat transfera igrača u 2024. i 2023. godini:

	2024.	2023.
Amortizacija i obezvređenje nematerijalnih uaganja- registracije igrača ili troškovi pribavljanja registracije igrača	(309,041)	(181,707)
Dobitak/Gubitak od otuđenja nematerijalnih ulaganja- registracije igrača ili prihodi od otuđenja registracije igrača	1,505,053	236,421
Ukupno – neto rezultat transfera igrača	1,196,012	54,715

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

49. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA

Članovi nadzornog odbora FK Partizan 31.12.2024. godine su:

1. Veljko Delibašić
2. Vladan Živković
3. Dejan Radinković
4. Miloš Marković
5. Branislav Popovac

Do dana 21.10.2024. godine članovi Upravnog odbora FK Partizan bili su:

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. Milorad Vučelić, predsednik | 5. Dragan Trailović |
| 2. Milan Obućina | 6. Vladimir Đukić |
| 3. Goran Pandurović | 7. Veljko Mihailović |
| 4. Prof. Dr Zoran Rajić | 8. Mladen Mijatović |

Na dan 31.12.2024. godine, članovi Privremenog organa FK Partizan koji vrši nadležnosti Upravnog odbora Kluba, na osnovu ovlašćenja sa održane sednice Skupštine FK Partizan od 21.10.2024. godine su:

- | | |
|-----------------------------|-----------------------|
| 1. Rasim Ljajić, predsednik | 5. Vojislav Lazarević |
| 2. Predrag Mijatović | 6. Boban Stanojević |
| 3. Danko Lazović | 7. Dragan Milovanović |
| 4. Milka Forcan | |

50. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. decembra 2024. godine, prema izvestajima advokata koji zastupaju Klub u sudskim sporovima, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudske sporova koji se vode na teret kluba iznose 524,315 hiljada od čega se najveći deo odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača i jednog sportskog stručnjaka. Za spor sa sportskim stručnjakom postoji i protiv tužba Kluba. Pored navedenog, protiv Kluba se vodi određeni broj prekršajnih postupaka. Ukupne obaveze i rezervisanja u knjigama Kluba na dan 31. decembar 2024. godine po osnovu napred pomenutih sporova i prekršajnih postupaka iznose od 412,586 hiljada dinara.

51. DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regulisanja poreskog duga.

52. EFEKAT RUSKO-UKRAJINSKOG KONFLIKTA NA POSLOVANJE KLUBA

Početkom marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji i dalje traje i koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima. Pored toga, u oktobru 2023. godine, počeo je sukob na Bliskom istoku između Izraela i Palestine.

Ovi događaji doveli su do višestrukih problema koji utiču na stabilnost globalne ekonomije, rastuće stope inflacije, energetsku nestabilnost i nesigurnost u globalnom bankarskom sektoru, koji mogu imati značajne finansijske efekte na mnoge entitete. To uključuje entitete koji posluju u pogodjenim područjima i sektorima, kao i indirektne interesne strane (npr. dobavljači i kupci, investitori i zajmodavci)..

Po osnovu navedenog konflikta nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2023. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatan negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2024. godine

52. EFEKAT RUSKO-UKRAJINSKOG KONFLIKTA NA POSLOVANJE KLUBA (Nastavak)

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane rusko-ukrajinskim konfliktom i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

53. DEVIZNI KURSEVI

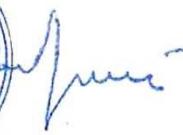
Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primjenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

	31. decembar 2024.	U dinarima 31. decembar 2023.
EUR	117,0149	117,1737
USD	112,4386	105,8671
CHF	124,5237	125,5343
GBP	141,1178	135,0550

U Beogradu, 11. mart 2025. godine

Finansijski direktor
Snežana Petrović


Zakonski zastupnik FK Partizan
Rasim Ljajić



GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU za 2024. godinu

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE PRAVNOG LICA

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan.

Klub je na dan 31. decembra 2024. godine imao 242 zaposlenih radnika (31. decembar 2023. godine: 247 radnika). Prosečan broj zaposlenih u toku 2024. godine je iznosio 251 dok je u 2023. godini taj broj iznosio 250.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu ("Službeni glasnik Republike Srbije", br. 73/2019 i 44/2021), Klub je razvrstan u srednje lice za 2024. godinu, a na osnovu podataka iz redovnih godišnjih finansijskih izveštaja za 2023. godinu.

Organizaciona struktura Kluba prikazana je u nastavku:



2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA

FK Partizan, kao institucija fudbalskog sporta koja postoji 78 godina, kroz koju je prošlo na hiljade igrača, trenera, sportskih radnika, svojim decenijskim radom utice na popularizaciju fudbala u Srbiji i regionu. Omladinska škola kluba, koja broji preko 200 najtalentovanije dece iz Srbije regionalni motor je razvoja kluba, a u prošlosti je iznredila bezbroj reprezentativnih igrača svih selekcija Srbije, koji su imali značajan doprinos svim uspesima reprezentacije Jugoslavije, a danas Srbije. Stvaranje igrača, edukacija igrača i trenera, usadjivanje pobedničkog mentaliteta, promocija fudbala i sporta kao zdravog načina života, medju decom i omladinom, postizanje uspeha na domaćoj i međunarodnoj sceni, predstavljaju osnovne ciljeve i misiju FK Partizan.

FK Partizan se prema istraživanju CIES, Centra za statistiku i analizu u sportu, sa sedištem u Neustatelu, Svajcarska, nalazi na prvom mestu svih klubova u Evropi po broju igrača u Top 31 fudbalskih liga Evrope, a koji su školovani u akademiji FK Partizan. Fudbalsko znanje, veštine i obrazovanje koje igračima pruza FK Partizan, prepoznati su u evropskim okvirima. FK Partizan će nastaviti ulaganje u Omladinsku školu, kako bi stvaranjem novih budućih generacija šampiona, nastavio da bude motor razvoja fudbala u Republici Srbiji. Takodje, postoje planovi za infrastrukturne radove na stadionu, kao i na izgradnji internata na Sportskom centru, čime bi bili stvoreni još bolji uslovi za smeštaj i trening sportista, a FK Partizan svoje kapacitete i potencijale iskoristio u većem obimu.

2.1. Prikaz rezultata poslovanja

Poređenje rezultata u 2024. godini odnosu na 2023. i 2022. godinu, odnosno tendencija kretanja rezultata poslovanja Kluba prikazana je u narednoj tabeli:

	2024.	2023.	2022.
Ukupni prihodi	4,161,170	1,984,320	2,919,400
Ukupni rashodi	3,930,000	3,050,123	3,090,954
Dobitak pre oporezivanja	232,732	(1,065,803)	(171,554)
Prihod od osnovne delatnosti	2,679,804	1,618,531	2,766,216

Struktura najznačajnijih pozicija bilansa stanja i bilansa uspeha Kluba na dan i za godinu završenu 31. decembra 2024. (sa uporednim podacima za 2023. godinu), kao i pregled značajnih računovodstvenih politika primenjenih prilikom vrednovanja stavki bilansa stanja i bilansa uspeha, kao i ostale relevantne informacije, detaljno su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje Kluba za 2024. godinu.

**2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA,
UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU
VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)**

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda

6	PRIHODI	Povećanje /smanjenje	2024.	2023.
614	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	14,43%	586,559	512,605
615	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA INOSTRANOM TRŽIŠTU	356,21%	577,374	126,558
642, 643, 645, 646, 649	PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA I DOTACIJA	60,86%	988,555	614,538
650	PRIHODI OD ZAKUPNINA	-1,42%	10,027	10,171
651	PRIHODI OD ČLANARINA	-33,33%	12	18
652	PRIHODI OD TANTIJEMA	22,72%	8,692	7,083
659	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	46,33%	508,585	347,558
660	FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	-43,81%	59	105
662	PRIHODI OD KAMATA	-99,79%	21	9,847
663	POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	-46,04%	3,260	6,042
664	PRIHODI PO OSNOVU VALUTNE KLAUZULE	160,90%	1,221	468
670	PRIHODI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTAVA	465,43%	1,289,084	227,984
672	DOBICI OD PRODAJE UČEŠĆA	-	-	746
677	PRIHODI OD SMANJENJA OBAVEZA	129,39%	162,538	70,858
678	PRIHODI OD UKIDANJA DUG.REZERVISANJA	-	22,071	-
679	OSTALI NEPOMENUTI PRIHODI	-83,17%	607	3,607
685	PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI POTRAŽIVANJA	-94,54%	2,505	45,921
692	PRIHODI PO OSNOVU ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	1,992,42%	4,415	211
	UKUPNO	109,93%	4,165,585	1,984,320

**2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA,
UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU
VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)**

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI	Povećanje /smanjenje	2024.	2023.
511	TROŠKOVI MATERIJALA ZA IZRADU	-73,61%	10,775	40,828
512	TROŠKOVI OSTALOG MATERIJALA - REŽIJSKOG	4,65%	22,668	21,660
513	TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,37%	28,386	26,686
514	TROŠKOVI REZERVNIH DELOVA	55,11%	1,579	1,018
520	TROŠKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA - BRUTO	11,46%	412,414	369,996
521	TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA NA TERET POSLODAVCA	10,75%	62,104	56,078
523	TROŠKOVI NAKNADA PO AUTORSKIM UGOVORIMA	9,56%	6,212	5,670
524	TROŠKOVI NAKNADA PO UGOVORU O PRIVREMENIM I POVREMENIM POSLOVIMA	-0,47%	9,939	9,986
525	TROŠKOVI NAKNADA FIZIČKIM LICIMA PO OSNOVU OSTALIH UGOVORA	22,12%	23,427	19,184
529	OSTALI LIČNI RASHODI	21,48%	1,629,327	1,341,195
530	TROŠKOVI USLUGA NA IZRADI UCINKA	96,93%	463,253	235,232
531	TROŠKOVI TRANSPORTNIH USLUGA	15,21%	50,095	43,481
532	TROŠKOVI USLUGA ODRŽAVANJA	-50,60%	8,931	18,079
533	TROŠKOVI ZAKUPNINA	-29,34%	4,409	6,240
535	TROŠKOVI REKLAME I PROPAGANDE	-16,21%	21,101	25,183
539	TROŠKOVI OSTALIH USLUGA	-4,29%	50,649	52,919
540	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	55,40%	384,751	247,591
545	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA OTPREMNE	-	-	8,231
549	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA SUDSKE SPOROVE	1.157,99%	93,670	7,446
550	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	0,29%	25,766	25,692
551	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	38,49%	11,475	8,286
552	TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	-8,16%	8,099	8,819
553	TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	107,82%	3,745	1,802
554	TROŠKOVI ČLANARINA	13,61%	2,680	2,359
555	TROŠKOVI POREZA	-8,84%	7,802	8,559
559	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	94,66%	11,419	5,866
560	FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISnim I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	15,71%	6,828	5,901
562	RASHODI KAMATA	62,94%	306,664	188,202
563	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE	134,36%	20,354	8,685
564	RASHODI PO EFEKTIMA VALUTNE KLAUZULE	779,79%	827	94
569	OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	-80,80%	154	802
570	GUBICI PO OSNOVU RASHODOVANJA I PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	-39,22%	70,146	115,411
574	MANJKOVI ROBE	-43,70	3,968	7,048
575	DIREKTAN OTPIS AVANSA	-	-	103
576	RASHODI PO OSNOVU DIREKTNOG OTPISA POTRAŽIVANJA	197,88%	5,481	1,840

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI (Nastavak)	Povećanje /smanjenje	2024.	2023.
579	OSTALI NEPOMENUTI RASHODI	37,05%	157,335	114,800
585	OBEZVREĐENJE DRUGIH POTRAŽIVANJA	-49,79%	3,567	7,104
592	RASHODI PO OSNOVU ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	39,37%	2,853	2,047
	UKUPNO	28,94%	3,932,853	3,050,123

Poslovni prihodi Kluba u 2024. godini su se povećali u odnosu na 2023. godinu za 109,39%, dok su se poslovni rashodi uvećali za 28,94 %, što je rezultiralo da Klub u 2024. godini ostvari poslovni gubitak u iznosu od RSD 674,872 hiljada.

Dobitak pre oporezivanja u 2024. godini iznosio je RSD 232,732 hiljada (2023. Godina Gubitak pre oporezivanja: RSD 1,065,803 hiljadu), dok je neto dobitak iznosio RSD 220,924 hiljada (2023. Godina Neto gubitak: RSD 1,058,647 hiljada).

2.3. Struktura bilansa stanja

	BILANS STANJA - AKTIVA	Povećanje /smanjenje	2024	2023.
01	NEMATERIJALNA IMOVINA	48,07%	711,341	480,399
02	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	16,74%	1,412,823	1,210,248
04	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0%	1,020	1,020
05	DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	-	160,179	-
10	ZALIHE MATERIJALA	53,85%	31,565	20,517
15	DATI AVANSI	62,05%	1,708	1,054
20	POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	76,05%	253,207	143,828
21	POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0%	53,052	53,052
22	DRUGA POTRAŽIVANJA	43,51%	14,721	10,258
23	KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	5,42%	6,130	5,815
24	GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,777,19%	89,110	4,747
27	POREZ NA DODATU VREDNOST	-5,13%	9,653	10,175
28	AKTIVNA VRMENSKA RAZGRANIČENJA	5,32%	30,364	28,829
	UKUPNO	40,86%	2,774,873	1,969,942

**2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA,
UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU
VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)**

2.3. Struktura bilansa stanja (Nastavak)

	BILANS STANJA - PASIVA	Povećanje /smanjenje	2024.	2023.
30	OSNOVNI KAPITAL	0%	489,774	489,774
32	REZERVE	0%	3,609	3,609
33	REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI I GUBICI	33,86%	725,641	542,098
34	NERASPOREĐENI DOBITAK	0%	345,403	345,403
35	GUBITAK	0%	5,270,565	5,270,565
498	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	72,73%	104,972	60,774
40	DUGOROČNA REZERVISANJA	52,50%	139,647	91,574
41	DUGOROČNE OBAVEZE	35,37%	1,128,543	833,697
42	KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	-41,72%	188,335	323,135
430	PRIMLJENI AVANSI	498,13%	226,415	37,854
43 osim 430	OBAVEZE IZ POSLOVANJA	26,68%	1,318,515	1,024,663
45 i 46	OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	-6,80%	1,965,647	2,109,066
47 i 48, osim 481	OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA	-6,72%	1,093,602	1,172,337
481	OBAVEZA ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	-23,89%	21,063	27,674
49	PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	-58,38%	73,349	176,255
	GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	10,40%	3,485,215	3,889,681
	UKUPNO	40,86%	2,774,870	1,969,942

Ukupna bilansna suma Kluba na dan 31. decembra 2024. godine beleži povećanje za 40,86% u odnosu na isti datum prethodne godine.

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2024. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

Gubitak iznad visine kapitala Kluba na dan 31. decembra 2024. godine je povećan za 10,40% u odnosu na isti datum prethodne godine, pre svega zbog ostvarenog neto dobitka u 2024. godini u vrednosti od 220,924 hiljada dinara.

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.4. Kadrovi

Klub je na dan 31. decembra 2024. godine imao 242 zaposlenih radnika (31. decembar 2023. godine: 247 zaposlenih radnika).

Uporedni pregled zarada u 2024. i 2023. godini prikazan je u sledećoj tabeli:

Redni broj	O P I S	I-XII 2024.	I-XII 2023.
I	II	III	IV
1.	Troškovi bruto zarada	412,414	369,996
2.	Troškovi poreza i doprinosa na teret poslodavca	62,104	56,078
3.	Troškovi premija i bonusa po ugovorima	1,459,511	1,243,104
4.	Troškovi nagrada	4,899	20,980
5.	Ukupno troškovi bruto zarada sa porezima i doprinosima na teret poslodavca (1+2)	1,938,928	1,690,158

Zarade su se isplaćivale prema Pravilniku o radu i zakonskim propisima koji regulišu ovu oblast.

U 2024. godini prosečna neto zarada se povećala za 16,79% u odnosu na isti period 2023. godine.

Rukovodstvo Društva i direktori direkcija i sektora poseduju odgovarajuća znanja, kvalifikacije i višegodišnje profesionalno iskustvo. Za kadrovska pitanja u Društvu zadužen je Sektor opštih i pravnih poslova.

3. ZNAČAJNI DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Klub u 2025. godini planira da ostvari veće prihode od transfera igrača, prihode po osnovu takmičenja, prihode od komercijalnih usluga u odnosu na prethodnu godinu. Rukovodstvo preduzima sve potrebne mere radi daljeg razvoja i stabilnosti poslovanja.

Klub u narednom periodu ostaje fokusiran na ulaganje u igrački kadar kako prvog tima, tako i omladinske škole sa ciljem transfera igrača.

Tokom 2024. godine Klub nije uspeo da ostvari plasman u neku od grupnih faza evropskih takmičenja, te je time ostao bez korespondirajućih prihoda.

U poslednjem kvartalu 2024. godine došlo je do promene u celokupnoj upravljačkoj strukture Kluba. Odmah po stupanju na dužnost, nova uprava je definisala nove sportske i finansijske ciljeve. Sportski ciljevi uključuju plasman na 2. mesto u domaćoj ligi (budući da je prvoplasirani na tabeli već u tom momentu imao nedostiznu bodovnu prednost) i osvajanje kupa Srbije.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Po pitanju finansijskih ciljeva, uvedene su različite mere štednje i optimizacije sredstava. Afirmisani su mlađi igrači iz klupske omladinske škole, a redukovani je broj igrača sa visokim primanjima. Istovremeno, produženi su sponzorski ugovori sa Maxbet, Telekom Srbija AD kao i sa kompanijom Zijin. U odnosu na ranije zaključene sponzorske ugovore sa ovim kompanijama, iznosi koje Klub prihvata na ime sponzorstva uvećani su.

Omladinska selekcija kluba nastavila je sa uspešnim radom, kroz takmičenja u kojima učestvuje, ali i, za razliku od prethodnih godina, promocijom mlađih igrača u seniorski tim. Na taj način igračima se posebno uvećava vrednost. Većina mlađih igrača je uvećala vrednost na tržištu, a omladinska škola kluba koja je prepoznata u evropskim i svetskim okvirima po proizvodnji fudbalera, nastavila je da dokazuje veliku stručnost u radu, te klub očekuje dalju promociju igrača iz omladinske škole u seniorski tim, i krajnji efekat uvećanih prihoda od budućih transfera.

Klub u 2025. godini, pored opisanih sponzorskih prihoda i pored spomenutih ušteda, planira tri grupe realnih prihoda.

- (1) Prva grupa prihoda tiče se transfera igrača. Klub je već u januaru mesecu 2025. godine imao ozbiljnije ponude za 3 svoja prvoimca. Ponude su odbijene iz dva razloga. Najpre, igrači su neophodni za ostvarenje proklamovanih sportskih ciljeva. Dodatno, njihove dobre igre, čiji smo trenutno i svedoci, dovešće do toga da im transferi budu viših iznosa u odnosu na ove koji su odbijeni. Klub planira da po ovoj stavci prihvata najmanje 8 miliona EUR tokom letnjeg prelaznog roka juna 2025. godine. Takođe, postoje značajni potencijali među mlađim igračima, i tu Klub može da očekuje veoma značajne prihode. Svakako, odluke o tim dodatnim transferima zavisiće od brojnih faktora (visine ponude, sportskih ciljeva, dovođenje adekvatnih zamena i slično), ali je potpuno jasno da Klub u svojim redovima ima potencijala da ostvari ove prihode koji se planiraju. U prihode od transfera igrača treba pridodati i prihode od transfera bivših igrača, i to na ime FIFA doprinosa solidarnosti % od daljih transfera ili trening kompenzacije (recimo, tokom 2025. godine Klub već ima osigurane prihode od transfera Nikole Milenkovića i Strahinje Pavlovića)
- (2) Druga grupa prihoda tiče se evro takmičenja. Klub će krenuti iz kvalifikacija za Ligu Evrope u kome je do kraja kvalifikacija povlašćen. To stvara realnu osnovu da će se plasirati u Ligu Evrope. Postoji i rezervna opcija, za slučaj neuspeha, plasman u Ligu Konferencija. Ova takmičenja generišu i značajnije prihode. Prihodi se dele u dve grupe. Za sam plasman sledi zarada od 6,5 miliona EUR za Ligu Evrope i 4,8 miliona EUR za Ligu Konferencija. Dodatno, u oba takmičenja postoje i značajni bonusi za svaku pobedu i svaki nerešeni rezultat, pri čemu će Klub imati zagarantovan broj utakmica u ovim takmičenjima, time i šansu za ove bonusne. Na sve to, za slučaj plasmana u nokaut fazu takmičenja, slede novi bonusi.
- (3) Treće, klub će generisati i odgovarajuće prihode od karata i od marketinga, koji su svojstveni svim sportskim klubovima (prodaje dresova, rekvizita, i različitih proizvoda sa brendom Kluba).

Rukovodstvo Kluba očekuje da će sve obaveze po osnovu licenciranja i budućih monitoringa biti regulisane u predviđenim rokovima. Mogućnosti poboljšanja finansijskog položaja Kluba su ograničene i gotovo u celosti zavise od gore navedenih planiranih akcija rukovodstva Kluba.

Rukovodstvo Kluba je razmotrilo sve raspoložive informacije i analiziralo pitanja koja mogu biti relevantna za sposobnost Kluba da posluje u skladu sa načelom stalnosti, uključujući značajne okolnosti i događaje, kao i opisane planove rukovodstva.

5. POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA

U 2024. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%
Parti trade d.o.o. Beograd - 100%
Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100% i
ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%
Partizanove Crno Bela Bebe d.o.o. Beograd - 100%
Parni Valjak d.o.o. Beograd - 100%

6. TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA

a) Potraživanja i obaveze

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Potraživanja		
<i>Dati avansi,</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	-	-
<i>Potraživanja od kupaca (napomena 27)</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	13,803	13,803
<i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,238	10,256
	12,698	12,716
<i>Ispravka potraživanja od kupaca</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	(10,347)	(10,347)
<i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(2,460)	(2,460)
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	(9,988)	(9,998)
	(12,448)	(12,458)
<i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 30)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	7,999	4,465
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	4,050	3,735
	12,309	8,460
<i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmana (napomena 30)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(260)	(260)
Partizan Travel d.o.o. Beograd	(7,999)	(4,465)
	(8,259)	(4,725)
Ukupno potraživanja	7,756	7,449

6 TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)

a) Potraživanja i obaveze (Nastavak)

	31. decembar 2024	31. decembar 2023
Obaveze		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 36)	-	2,493
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
- Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 36)	59,099	56,686
- Ostale kratkoročne finansijske obaveze		
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	261	311
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 37)	250	250
	59,610	59,740
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 39)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,056	3,055
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	2,500	1,300
	5,556	4,355
<i>Ostale kratkoročne obaveze – obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 40)	19,160	12,132
Agencija Partizan d.o.o-kamata	49	342
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	19,609	12,874
Ukupno obaveze	84,775	76,969
(Obaveze)/ potraživanja, neto	(77,019)	(69,520)

b) Prihodi i rashodi

	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembar 2024	2024	2023
Prihodi			
<i>Finansijski prihodi (napomena 14)</i>			
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	9	
Agencija Partizan	50	96	
Ostali poslovni prihodi	16	2,554	
Partizan Travel d.o.o.,Beograd			
Ukupni prihodi	75	2,659	

6 TRANSAKCIJE SA ZAVISNIM I PRIDRUŽENIM PRAVNIM LICIMA (Nastavak)

b) Prihodi i rashodi (Nastavak)

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	31. decembra
	2024	2023
Rashodi		
<i>Poslovni rashodi (napomene 9, 12 i 13)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	-	-
Partizan travel d.o.o. Beograd	26,053	17,101
	26,053	17,101
<i>Finansiji rashodi (napomena 15)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	6,755	5,882
Partizan travel d.o.o. Beograd	-	-
	6,755	5,882
<i>Negativne kursne razlike (napomena 15)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	9	9
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	49	10
	58	19
Ostali poslovni rashodi		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,534	4,465
	-	4,465
	41,160	27,467
Ukupni rashodi		
	(41,085)	(24,808)
Rashodi, neto		

Zarade i ostale kratkoročne naknade rukovodstva u toku 2024. i 2023. godine prikazane su u sledećoj tabeli:

	2024	2023
Bruto zarade i naknade zarada	33,839	29,708
Ostala primanja zaposlenih	54,808	36,468
	88,647	66,176
Ukupno		

7. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODносно UDELA

Klub nema otkupljene udele.

8. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

FK Partizan redovno prati nove trendove u fudbalu, pre svega razvoj tehnologije usmerene na poboljšanje performansi igrača seniora. Korišćenjem sistema "Catapult" strucni stab i medicinski sektor prate ponašanje tela igrača tokom treninga i utakmica, prikupljaju i sačinjavaju baze podataka, na osnovu kojih se potom izradjuju studije i naučni radovi u saradnji sa Fakultetom za fizicku sport i kulturu u Beogradu, kao i prakticna nastava Sportske akademije Beograd studentima ove obrazovne ustanove.

9. POSTOJANJE OGRANAKA

Klub nema ogranke.

10. EFEKAT RUSKO-UKRAJINSKOG KONFLIKTA NA POSLOVANJE KLUBA

Početkom marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima.

Po osnovu navedenog konflikta nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2023. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatan negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane rusko-ukrajinskim konfliktom i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2024. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

Upravljanje rizikom kapitala

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2024. godine ima negativan kapital u iznosu od 3,485,215 hiljade dinara.

Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 ovih finansijskih izveštaja.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kategorije finansijskih instrumenata

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.
Finansijska sredstva		
Dugoročna potraživanja	160,179	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,207	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,053
Druga potraživanja	14,721	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,110	4,747
	577,419	218,721
Finansijske obaveze		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	12,508
Ostale dugoročne obaveze - reprogramirane	1,089,387	821,189
Kratkoročni krediti	188,334	323,135
Primljeni avansi	226,415	37,854
Obaveze iz poslovanja	1,318,514	1,024,663
Ostale obaveze	3,080,311	3,309,077
	5,902,961	5,528,426

Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

Devizni rizik

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenta, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Tržišni rizik (Nastavak)

	Sredstva		U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.
EUR	287,148	92,456	2,900,603	2,527,120
USD	7	53,865	157,647	219,734
CHF	165	236	19,470	14,789
GBP	13	13	78	78
NOK	-	-	153	159
HRK	-	-	-	-
DKK	-	-	127	127
PLN	-	-	208	205
DEM	3	3	-	-
	287,336	146,573	3,078,286	2,762,212

Na dan 31. decembra 2024. godine, finansijska sredstva u iznosu od 287,336 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine 146,573 hiljade dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 65,50% (2023. godina 67,01%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2024. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 3,078,286 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine 2,762,212 hiljade dinara), što predstavlja 49,42% (2023. godina 49,96%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba

Rizik od promene kamatnih stopa

Rizik od promene kamatnih stopa

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Tržišni rizik (Nastavak)

Rizik od promene kamatnih stopa (Nastavak)

Rizik od promene kamatnih stopa

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	U hiljadama dinara	31. decembar	31. decembar
		2024	2023
Finansijska sredstva			
<i>Nekamatonosna</i>			
Dugoročna potraživanja	160,179	-	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,207	143,828	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,053	53,053
Druga potraživanja	14,721	10,258	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	5,815	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,110	4,747	4,747
	577,419	218,721	218,721
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>			
Dugoročna potraživanja	-	-	-
	-	-	-
	577,419	218,721	218,721
Ukupno finansijska sredstva			
Finansijske obaveze			
<i>Nekamatonosne</i>			
Ostale dugoročne obaveze	90,141	49,676	49,676
Kratkoročni krediti	52,438	89,913	89,913
Obaveze iz poslovanja	1,318,514	1,024,663	1,024,663
Primljeni avansi	226,415	37,854	37,854
Ostale kratkoročne obaveze	3,080,311	3,309,077	3,309,077
	4,767,819	4,511,183	4,511,183
<i>Fiksna kamatna stopa</i>			
Kratkoročni krediti	35,104	35,152	35,152
	35,104	35,152	35,152
	35,104	35,152	35,152
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>			
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	12,508	12,508
Ostale dugoročne obaveze	1,038,402	771,512	771,512
Kratkoročni krediti	188,334	323,135	323,135
	1,226,736	1,107,155	1,107,155
Ukupno finansijske obaveze			
Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom	6,029,659	5,653,490	5,653,490
	(1,226,736)	(1,107,155)	(1,107,155)

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik

Upravljanje potraživanjima

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

Upravljanje potraživanjima od kupaca

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	31. decembar	31. decembar
	2024	2023	
Real Zaragoza, Španija	-	-	-
Interkomerc d.o.o., Beograd	-	3,289	
Nibes group d.o.o., Beograd	-	9,480	
Teribo doo	2,200	3.078	
Union Deportiva Almeria	-	5,859	
Al Shamal	-	52,994	
Telekom Srbija ad	-	39,899	
Zepter International	4,145	-	
Srednja škola Ušće	4,962	-	
Sivasspor, Turska	20,478	-	
FIFA Clearing House	126,699	7,219	
Juventus FC SPA, Italija	1,906	-	
Maccabi Haifa FC, Izrael	68,454	-	
Ostali	36,915	50,905	
	265,759	172,723	
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	(12,552)	(28,895)	
	253,207	143,828	

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2024. godine prikazana je u tabeli koja slijedi:

	Bruto izloženost	U hiljadama dinara	
	Ispravka vrednosti	Neto Izloženost	
Nedospela potraživanja od kupaca	197,059	-	197,095
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	12,552	(12,552)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	56,148	-	56,148
	265,759	(12,552)	253,207

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik (Nastavak)

Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)

Nedospela potraživanja od kupaca

Nedospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 197,059 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 101,922 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu transfera igrača, kao i potraživanja po osnovu ugovora o sponzorstvu. Ova potraživanja dospevaju u narednom periodu shodno ugovorenim rokovima.

Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca

Klub je u prethodnim periodima obezvredio potraživanja od kupaca za dospela potraživanja u iznosu od 12,552 hiljada dinara (2023. godine: 28,895 hiljada dinara), za koja je Klub utvrdio da je došlo do promene u kreditnoj sposobnosti komitenata i da potraživanja u navedenim iznosima neće biti naplaćena.

Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca

Klub nije obezvredio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 54,898 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 52,137 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 11,655 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se очekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2024.	31. decembar 2023.
Manje od 30 dana	21,876	11,665
31 - 90 dana	1,355	1,698
91 - 365 dana	20,012	7,058
Preko 365 dana	11,655	31,716
	54,898	52,137

Upravljanje finansijskim obavezama

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2024. godine iskazane su u iznosu od 188,355 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 335,643 hiljada dinara) pri čemu se iznos u celini odnosi na obaveze po osnovu kratkoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

Upravljanje obavezama iz poslovanja

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2024. godine iskazani su u iznosu od 1,232,298 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 842,831 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 942,066 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospele obaveze, pri čemu Klub dospele obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Upravljanje ostalim obavezama

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2024. godine iskazane su u iznosu od 3,080,310 hiljada dinara (31. decembra 2023. godine: 3,309,077 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

Rizik likvidnosti

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

Fer vrednost finansijskih instrumenata

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2024. godine i 31. decembra 2023. godine.

	31. decembar 2024.		31. decembar 2023.	
	Knjigovo-dstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovo-dstvena vrednost	Fer vrednost
Finansijska sredstva				
Dugoročna potraživanja	160,179	160,179	-	-
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	253,207	253,207	143,828	143,828
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052	53,053	53,053
Druga potraživanja	14,721	14,721	10,258	10,258
Kratkoročni finansijski plasmani	6,130	6,130	5,815	5,815
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	89,110	89,110	4,747	4,747
	577,419	577,419	218,721	218,721
Finansijske obaveze				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	-	-	12,508	12,508
Ostale dugoročne obaveze	1,089,387	1,089,387	821,189	821,189
Kratkoročni krediti	188,334	188,334	323,135	323,135
Primljeni avansi	226,415	226,415	37,854	37,854
Obaveze iz poslovanja	1,318,514	1,318,514	1,024,663	1,024,663
Ostale kratkoročne obaveze	3,080,311	3,080,311	3,309,077	3,309,077
	5,902,961	5,902,961	5,528,426	5,528,426

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Fer vrednost finansijskih instrumenata (Nastavak)

Pretpostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamatne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove. Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanjuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2024. i 2023. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	2024	U RSD hiljada 2023
Obaveze po kreditima – ukupno (Napomene 36 i 37)	188,334	335,643
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (Napomena 31)	(89,110)	(4,747)
Neto dugovanja	99,224	330,896
Ukupni kapital (napomena 34)	-	-
Kapital – ukupno	-	-
Koeficijent zaduženosti	-	-

*Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanjuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.

**Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,471,345 hiljada sa stanjem na dan 31. decembra 2024. godine (31. decembar 2023. godine: RSD 3,889,681 hiljada) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

12. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA

Članovi nadzornog odbora FK Partizan 31.12.2024. godine su:

1. Veljko Delibašić
2. Vladan Živković
3. Dejan Radinković
4. Miloš Marković
5. Branislav Popovac

Do dana 21.10.2024. godine članovi Upravnog odbora FK Partizan bili su:

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. Milorad Vučelić, predsednik | 5. Dragan Trailović |
| 2. Milan Obućina | 6. Vladimir Đukić |
| 3. Goran Pandurović | 7. Veljko Mihailović |
| 4. Prof. Dr Zoran Rajić | 8. Mladen Mijatović |

Na dan 31.12.2024. godine, članovi Privremenog organa FK Partizan koji vrši nadležnosti Upravnog odbora Kluba, na osnovu ovlašćenja sa održane sednice Skupštine FK Partizan od 21.10.2024. godine su:

- | | |
|-----------------------------|-----------------------|
| 1. Rasim Ljajić, predsednik | 5. Vojislav Lazarević |
| 2. Predrag Mijatović | 6. Boban Stanojević |
| 3. Danko Lazović | 7. Dragan Milovanović |
| 4. Milka Forcan | |

Beograd, 10. mart 2025. godine

Zakonski zastupnik FK Partizan



BDO d.o.o. Beograd

Kneza Mihaila 10
11000 Belgrade
Republic of Serbia
Tel: +381 11 3281 399
Fax: + 381 11 3281 808

www.bdo.co.rs

BDO d.o.o. Beograd, privredno društvo osnovano u Republici Srbiji, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sedištem u Velikoj Britaniji, i deo je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brand ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Beograd, a limited liability company incorporated in the Republic of Serbia, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

