

FUDBALSKI KLUB „PARTIZAN“, BEOGRAD

**Nekonsolidovani finansijski izveštaji
31. decembra 2025. i
Izveštaj nezavisnog revizora**

SADRŽAJ

	Strana
Izveštaj nezavisnog revizora	1 - 3
Nekonsolidovani finansijski izveštaji:	
Nekonsolidovani bilans uspeha	
Nekonsolidovani bilans stanja	
Nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu	
Nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine	
Nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu	
Napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje	
Prilog:	
Godišnji izveštaj o poslovanju	

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD

Mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih nekonsolidovanih finansijskih izveštaja Fudbalskog kluba Partizan (dalje u tekstu: „Klub“), koji obuhvataju nekonsolidovani bilans stanja na dan 31. decembar 2025. godine i odgovarajući nekonsolidovani bilans uspeha, nekonsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, nekonsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i nekonsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završila na taj dan, i napomene uz nekonsolidovane finansijske izveštaje koje uključuju sumarni pregled značajnih računovodstvenih politika.

Po našem mišljenju, priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji daju istinit i objektivan prikaz, po svim materijalno značajnim aspektima, nekonsolidovane finansijske pozicije Kluba na dan 31. decembar 2025. godine i njegove nekonsolidovane finansijske uspešnosti i nekonsolidovane tokova gotovine za godinu koja se završila na taj dan u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Osnove za mišljenje

Reviziju smo izvršili u skladu sa standardima revizije primenjivim u Republici Srbiji i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Naše odgovornosti u skladu sa tim standardima su detaljnije opisane u odeljku izveštaja koji je naslovljen Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izveštaja. Mi smo nezavisni u odnosu na Klub u skladu sa Etičkim kodeksom za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne etičke standarde za računovođe (IESBA Kodeks) i etičkim zahtevima koji su relevantni za našu reviziju nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u Republici Srbiji i ispunili smo naše druge etičke odgovornosti u skladu sa ovim zahtevima i IESBA Kodeksom. Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i adekvatni da nam pruže osnovu za naše mišljenje.

Materijalna nezvesnost u vezi sa stalnošću poslovanja

Skrećemo pažnju na napomenu 2.4 uz nekonsolidovane finansijske izveštaje, u kojoj je obelodanjeno da su nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba sastavljeni pod pretpostavkom stalnosti poslovanja. Kao što je navedeno u toj napomeni, Klub je za godinu završenu 31. decembra 2025. iskazao neto gubitak u iznosu od 616,587 hiljada dinara, dok su na taj dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive za 3,943,952 hiljada dinara, usled čega je iskazan negativan kapital u navedenom iznosu. Na isti datum, akumulirani gubitak iznosi 5,887,152 hiljada dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za 3,245,529 hiljada dinara. Pored navedenog, Klub tokom 2025. godine nije uredno izmirivao pojedine obaveze prema poveriocima.

Kako je obelodanjeno u napomeni 2.4, rukovodstvo Kluba je izvršilo procenu sposobnosti Kluba da nastavi poslovanje po načelu stalnosti poslovanja i, u tom cilju, pripremlilo projekcije novčanih tokova za period od najmanje 12 meseci od datuma odobrenja nekonsolidovanih finansijskih izveštaja. Navedene projekcije zasnovane su, između ostalog, na očekivanim prihodima od transfera igrača, planiranom učešću u evropskim takmičenjima, rastu prihoda od sponzorstava i drugih komercijalnih aktivnosti, kao i na sprovođenju mera usmerenih na kontrolu i optimizaciju troškova. Takođe, rukovodstvo planira izmirenje obaveza iz ranijih perioda u rokovima relevantnim za postupke licenciranja i monitoringa.

(nastavlja se)

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD (nastavak)

Materijalna neizvesnost u vezi sa stalnošću poslovanja (nastavak)

Imajući u vidu da realizacija značajnog dela navedenih pretpostavki i planiranih aktivnosti zavisi od budućih događaja i okolnosti koji nisu u potpunosti pod kontrolom Kluba, naročito u pogledu realizacije planiranih transfera igrača, plasmana u evropska takmičenja i ostvarenja projektovanih komercijalnih prihoda, smatramo da navedeni događaji i okolnosti ukazuju na postojanje materijalne neizvesnosti koja može izazvati značajnu sumnju u sposobnost Kluba da nastavi poslovanje po načelu stalnosti poslovanja. Naše mišljenje nije modifikovano po ovom pitanju.

Skretanje pažnje

Skrećemo pažnju na Napomenu 47. uz nekonsolidovane finansijske izveštaje u kojoj je obelodanjeno da na dan 31. decembra 2025. godine, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudskih sporova koji se vode protiv Kluba iznosi 164,554 hiljade dinara, ne uzimajući u obzir sve eventualne zatezne kamate i pripadajuće troškove. Najveći deo sporova se odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača. Pored navedenog, protiv Kluba se vodi nekoliko prekršajnih postupaka. Od navedenog iznosa u okviru obaveza iz poslovanja i na obavezama po osnovu rezervisanja je evidentirano 109,624 hiljada dinara. Konačan ishod sudskih sporova trenutno nije moguće predvideti, ali rukovodstvo Kluba veruje da finansijski izveštaji Kluba neće biti izloženi dodatnim materijalno značajnim gubicima po okončanju navedenih sudskih sporova. Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovom pitanju.

Ostale informacije sadržane u godišnjem izveštaju o poslovanju

Ostale informacije obuhvataju informacije uključene u godišnji izveštaj o poslovanju, ali ne uključuju nekonsolidovane finansijske izveštaje i izveštaje revizora o njima. Rukovodstvo Kluba je odgovorno za pripremu ostalih informacija u skladu sa propisima Republike Srbije.

Naše mišljenje o nekonsolidovanim finansijskim izveštajima se ne odnosi na ostale informacije i ne izražavamo bilo koji oblik zaključka kojim se pruža uveravanje o njima.

U vezi sa našom revizijom nekonsolidovanih finansijskih izveštaja, naša odgovornost je da se upoznamo sa ostalim informacijama i pri tome razmotrimo, shodno saznanjima stečenim u toku revizije, da li postoji materijalna nedoslednost u iskazivanju ostalih informacija u odnosu na finansijske izveštaje. U vezi sa godišnjim izveštajem o poslovanju, sprovedli smo postupke propisane Zakonom o računovodstvu Republike Srbije. Ti postupci uključuju razmatranje da li godišnji izveštaj o poslovanju sadrži informacije u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije.

Na osnovu sprovedenih procedura izveštavamo da:

1. Informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, u svim materijalno značajnim aspektima, sa priloženim nekonsolidovanim finansijskim izveštajima za godinu koja se završila 31. decembra 2025. godine.
2. Priloženi godišnji izveštaj o poslovanju za 2025. godinu je pripremljen u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije

Na osnovu poznavanja i razumevanja Kluba i njegovog okruženja stečenog tokom revizije, nismo utvrdili materijalno značajne pogrešne navode u godišnjem izveštaju o poslovanju.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo Društva odgovorno je za pripremu i fer prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Pri sastavljanju finansijskih izveštaja, rukovodstvo je odgovorno za procenu sposobnosti Društva da nastavi sa poslovanjem u skladu sa načelom stalnosti, obelodanjujući, po potrebi, pitanja koja se odnose na stalnost poslovanja i primenu načela stalnosti poslovanja kao računovodstvene osnove, osim ako rukovodstvo namerava da likvidira Društvo ili da obustavi poslovanje, ili nema drugu realnu mogućnost osim da to uradi.

(nastavlja se)

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

NADZORNOM ODBORU FUDBALSKOG KLUBA "PARTIZAN", BEOGRAD (nastavak)

Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izveštaja

Naš cilj je sticanje uveravanja u razumnoj meri o tome da finansijski izveštaji, uzeti u celini, ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške; i izdavanje revizorovog izveštaja koji sadrži mišljenje revizora. Uveravanje u razumnoj meri označava visok nivo uveravanja, ali ne predstavlja garanciju da će revizija sprovedena u skladu sa standardima revizije primenjivim u Republici Srbiji i Zakonom o reviziji Republike Srbije uvek otkriti materijalno pogrešne iskaze ako takvi iskazi postoje. Pogrešni iskazi mogu da nastanu usled kriminalne radnje ili greške i smatraju se materijalno značajnim ako je razumno očekivati da će oni, pojedinačno ili zbirno, uticati na ekonomske odluke korisnika donete na osnovu ovih finansijskih izveštaja.

Kao deo revizije u skladu sa standardima revizije primenjivim u Republici Srbiji i Zakonom o reviziji Republike Srbije, mi primenjujemo profesionalno prosuđivanje i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Isto tako, mi:

- Vršimo identifikaciju i procenu rizika od materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške; osmišljavanje i obavljanje revizijskih postupaka koji su prikladni za te rizike; i pribavljanje dovoljno adekvatnih revizijskih dokaza da obezbede osnovu za mišljenje revizora. Rizik da materijalno značajni pogrešni iskazi koji su rezultat kriminalne radnje neće biti identifikovani veći je nego za pogrešne iskaze nastale usled greške, zato što kriminalna radnja može da uključi udruživanje, falsifikovanje, namerne propuste, lažno predstavljanje ili zaobilazanje interne kontrole.
- Stičemo razumevanje o funkcionisanju internih kontrola koje su relevantne za reviziju radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su prikladni u datim okolnostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema interne kontrole Društva.
- Vršimo procenu primenjenih računovodstvenih politika i u kojoj meri su razumne računovodstvene procene i povezana obelodanjivanja koje je izvršilo rukovodstvo.
- Donosimo zaključak o prikladnosti primene načela stalnosti poslovanja od strane rukovodstva kao računovodstvene osnove i, na osnovu prikupljenih revizijskih dokaza, o tome da li postoji materijalno značajna neizvesnost u vezi sa događajima ili okolnostima koji mogu da izazovu značajnu sumnju u pogledu sposobnosti Društva da nastavi da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Ako zaključimo da postoji materijalna neizvesnost, dužni smo da u svom izveštaju skrenemo pažnju na obelodanjivanja u vezi sa navedenim u finansijskim izveštajima ili, ako takva obelodanjivanja nisu adekvatna, da modifikujemo svoje mišljenje. Naši zaključci zasnivaju se na revizijskim dokazima prikupljenim do datuma izveštaja revizora. Međutim, budući događaji ili okolnosti mogu dovesti do prestanka poslovanja Društva u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.
- Vršimo procenu ukupne prezentacije, strukture i sadržaja finansijskih izveštaja, uključujući obelodanjivanja, kao i da li su u finansijskim izveštajima osnovne transakcije i događaji prikazani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Saopštavamo rukovodstvu, između ostalog, planirani obim i vremenski raspored revizije i značajne revizijske nalaze, uključujući eventualne značajne nedostatke u sistemu internih kontrola koje smo identifikovali tokom revizije.



Aleksandar Đurđević
Ovlašćeni revizor

Forvis Mazars d.o.o., Beograd
Milutina Milankovića 7d
11070 Novi Beograd
17. mart 2026. godine

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001		2.148.743	2.679.804
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002			
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003			
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5	885.511	1.163.933
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		847.809	586.559
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		37.702	577.374
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	6	1.263.232	1.515.871
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013		2.430.071	3.354.676
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7,8	96.766	63.409
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	9	1.457.507	2.143.423
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		373.475	412.414
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		56.528	62.104
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		1.027.504	1.668.905
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10	316.231	384.751
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		16.241	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	12	354.340	598.438
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	11	129.645	93.670
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	13	59.341	70.985

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		281.328	674.872
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	14	33.709	4.561
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		16	59
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		19.936	21
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		13.757	4.481
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031			
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	15	263.003	334.827
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		6.725	6.828
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		222.069	306.664
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		8.811	21.181
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		25.398	154
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		229.294	330.266
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			2.505
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		9.802	3.567
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	16	178.890	1.474.300
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	17	275.685	236.930
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043		2.361.342	4.161.170
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044		2.978.561	3.930.000
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			231.170
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		617.219	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	18	1.553	1.562
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			232.732

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		615.666	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	19	921	11.808
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			220.924
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	31	616.587	
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У _____	ДАНКО ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign	Digitally signed by ДАНКО ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign Date: 2026.03.17 18:51:38 +0100	Законски заступник
дана _____ 20____ године			_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1

БИЛАНС СТАЊА

на дан 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		1.953.066	2.285.364	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		335.274	711.341	
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	20	335.274	711.341	
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	21	1.571.225	1.412.824	
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		1.224.090	1.110.780	
023	2. Постројења и опрема	0011		73.855	66.046	
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		36.422	7.113	
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		204.537	228.885	
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		32.321		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	24	46.567	161.199	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	22	1.020	1.020	
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	23	45.547	160.179	
28 (део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030		308.526	489.506	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	24	14.585	33.272	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		6.718	31.564	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		2.008	1.122	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		5.859	586	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	25	171.136	253.206	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		109.188	30.265	
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		58.095	219.485	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		3.853	3.456	
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	27	87.769	77.426	
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		87.217	76.888	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		552	538	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	28	2.855	6.130	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		2.855	4.050	
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			2.080	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хртије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	29	729	89.109	
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	30	31.452	30.363	
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059		2.261.592	2.774.870	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	41	5.006.740	2.917.763	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	31	489.774	489.774	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	31	3.609	3.609	
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		883.490	725.640	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	31	566.327	566.327	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		566.327	345.403	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410			220.924	
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		5.887.152	5.270.565	
350	1. Губитак ранијих година	0413		5.270.565	5.270.565	
351	2. Губитак текуће године	0414		616.587		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		2.531.727	1.268.189	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	32	82.063	139.646	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	35	27.724	20.143	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		54.339	119.503	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	33	2.449.664	1.128.543	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		48.803		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		220.291		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		2.180.570	1.128.543	
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	19	119.762	104.972	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431		3.554.055	4.886.924	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	34	96.413		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	35	319.836	188.335	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		34.120	59.099	
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		65.454	61.873	
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		201.716	32.259	
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		18.546	35.104	
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	36	22.035	226.416	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	37	789.026	1.318.513	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		6.769	5.555	
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		310.122	426.925	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		389.609	799.817	
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		82.526	86.216	
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449		2.009.660	3.080.311	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38	1.438.187	1.965.647	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	39	565.757	1.093.602	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	39	5.716	21.062	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	40	317.085	73.349	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = (0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	31	3.943.952	3.485.215	
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456		2.261.592	2.774.870	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	41	5.006.740	2.917.763	

У _____	ДАНКО ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign	Digitally signed by ДАНКО ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign Date: 2026.03.17 19:42:51 +01'00'	Законски заступник
дана _____ 20__ године			_____

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ бр. 89/2020).

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	ОПИС	АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (рн 309)	АОП	Уписани а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (рн 306 и група 32)
			2		3		4		5
1.	Стање на дан 01.01. _____ године	4001	321.610	4010	168.164	4019		4028	3.609
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 1+2)	4003	321.610	4012	168.164	4021		4030	3.609
4.	Нето промене у _____ години	4004		4013		4022		4031	
5.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 3+4)	4005	321.610	4014	168.164	4023		4032	3.609
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. _____ године (р.бр. 5+6)	4007	321.610	4016	168.164	4025		4034	3.609
8.	Нето промене у _____ години	4008		4017		4026		4035	
9.	Стање на дан 31.12. _____ године (р.бр. 7+8)	4009	321.610	4018	168.164	4027		4036	3.609

Позиција	ОПИС	АОП	Рев. рез. и нер. доб. и губ. (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле
	1		6		7		8		9
1.	Стање на дан 01.01.____ године	4037	725.640	4046	566.327	4055	5.270.565	4064	
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4038		4047		4056		4065	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 1+2)	4039	725.640	4048	566.327	4057	5.270.565	4066	
4.	Нето промене у ____ години	4040	0	4049		4058		4067	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4041	725.640	4050	566.327	4059	5.270.565	4068	
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4042		4051		4060		4069	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.____ године (р.бр. 5+6)	4043	725.640	4052	566.327	4061	5.270.565	4070	
8.	Нето промене у ____ години	4044	157.850	4053		4062	616.587	4071	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4045	883.490	4054	566.327	4063	5.887.152	4072	

Позиција	ОПИС	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) ≥ 0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9) < 0
	1		10		11
1.	Стање на дан 01.01. ____ године	4073		4082	3.485.215
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4074		4083	
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 1+2)	4075		4084	3.485.215
4.	Нето промене у ____ години	4076	0	4085	
5.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 3+4)	4077		4086	3.485.215
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4078		4087	
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. ____ године (р.бр. 5+6)	4079		4088	3.485.215
8.	Нето промене у ____ години	4080		4089	
9.	Стање на дан 31.12. ____ године (р.бр. 7+8)	4081		4090	3.943.952

у _____

дана _____ 20____ године

ДАНКО ЛАЗОВИЋ
013420924 Sign

Digitally signed by ДАНКО
ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign
Date: 2026.03.17 18:55:45
+01'00'

Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.909.464	2.241.496
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	701.226	1.011.101
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	206.391	60.408
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.001.847	1.169.987
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.309.322	2.835.320
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	438.187	456.912
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	83.629	64.588
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.712.269	2.282.820
4. Плаћене камате у земљи	3010	0	
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	
6. Порез на добитак	3012	0	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	64.625	5.067
8. Остали одливи из пословних активности	3014	10.612	25.933
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	399.858	593.824
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	649.283	1.779.056
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	649.283	1.779.056
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	881.266	912.013
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	881.266	912.013

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		867.043
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	231.983	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	844.369	353.735
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	575.156	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	269.213	353.735
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	295.710	537.092
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	1.206	
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	26.743	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		100.067
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	267.761	435.264
7. Финансијски лизинг	3044		1.761
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	548.659	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		183.357
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	3.403.116	4.374.287
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3.486.298	4.284.425
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		89.862
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	83.182	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	89.110	4.747
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	478	1.162
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	5.677	6.661
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	729	89.110

у _____

дана _____ 20____ године

ДАНКО
ЛАЗОВИЋ
013420924 Sign

Digitally signed by ДАНКО
ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign
Date: 2026.03.17 18:57:00 +01'00'

Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 07000774

Шифра делатности 9312

ПИБ 100268842

Назив Фудбалски клуб "Партизан"

Седиште Београд - Савски Венац, ХУМСКА 1

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001	19, 31		220.924
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002		616.587	
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
330	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
331	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
333	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Биланс успеха у будућим периодима				
332	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
334	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан резултат				
	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021 + 2022) ≥ 0	2023			
	VI. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021 - 2022) ≥ 0	2024			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2023 - 2024) ≥ 0	2025			220.924
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2024 - 2023) ≥ 0	2026		616.587	
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028 + 2029) = АОП 2025 ≥ 0 или АОП 2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

у _____

дана _____ 20____ године

ДАНКО
ЛАЗОВИЋ
013420924 Sign

Digitally signed by ДАНКО
ЛАЗОВИЋ 013420924 Sign
Date: 2026.03.17 18:58:47
+01'00'

Законски заступник

FUDBALSKI KLUB "PARTIZAN", BEOGRAD

**Napomene uz
nekonsolidovane finansijske izveštaje
31. decembar 2025. godine**

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

1. OSNIVANJE I DELATNOST

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan. Na dan 31. decembra 2025. godine Klub je imao 218 zaposlenih (31. decembra 2024. godine: 242).

U 2025. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

- Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija
- Parti trade d.o.o. Beograd - 100%; trgovina na malo metalnom robom, bojama i staklom u specijalizovanim prodavnicama
- Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100%; delatnost putničkih agencija
- ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%; delatnost reklamnih agencija
- Parni Valjak d.o.o. Beograd – 100%; trgovina na veliko ostalim proizvodima za domaćinstvo
- Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd – 100%; ostale sportske delatnosti

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu ("Službeni glasnik RS", br. 73/2019 i 44/2021 - u daljem tekstu "Zakon") i ostalom primenljivom zakonskom i podzakonskom regulativom u Republici Srbiji.

Za priznavanje, vrednovanje, prezentaciju i obelodanjivanje pozicija u nekonsolidovanim finansijskim izveštajima Klub kao srednje pravno lice primenjuje Međunarodne standarde finansijskog izveštavanja, koji u smislu gore navedenog Zakona, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, Međunarodni računovodstveni standardi ("MRS") i Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja ("MSFI") izdati od strane Odbora za međunarodne računovodstvene standarde, i sa njima povezana tumačenja izdata od strane Komiteta za tumačenje MSFI, čiji je prevod utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Rešenjem Ministra finansija Republike Srbije o utvrđivanju prevoda Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja broj 401-00-4351/2020-16 od 10. septembra 2020. godine ("Službeni glasnik RS", 123/2020 i 125/2020 - ispr.), utvrđen je zvaničan prevod MSFI koji se primenjuju od finansijskih izveštaja koji se sastavljaju na dan 31. decembra 2021. godine. Prevod MSFI, koji je utvrdilo i objavilo Ministarstvo finansija, čine Konceptualni okvir za finansijsko izveštavanje, osnovni tekstovi MRS, osnovni tekstovi MSFI izdati od Odbora za međunarodne računovodstvene standarde ("IASB"), kao i tumačenja izdata od Komiteta za tumačenje MSFI ("IFRIC") u obliku u kojem su izdati, odnosno usvojeni i koji ne uključuju osnove za zaključivanje, ilustrujuće primere, smernice, komentare, suprotna mišljenja, razrađene primere i drugi dopunski objašnjavajući materijal koji može da se usvoji u vezi sa standardima, odnosno tumačenjima, osim ako se izričito ne navodi da je sastavni deo standarda, odnosno tumačenja (u daljem tekstu: "prevod MSFI").

Osim pomenutog, pojedina zakonska i podzakonska regulativa u Republici Srbiji definiše određene računovodstvene postupke, što ima za posledicu dodatna odstupanja od MSFI kao što sledi:

- Klub je ove finansijske izveštaje sastavilo u skladu sa zahtevima Pravilnika o kontnom okviru i sadržini računa u kontnom okviru za privredna društva, zadruge i preduzetnike (Službeni glasnik Republike Srbije broj 89/2020) i formatu propisanom Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge i preduzetnike („Službeni glasnik RS“, br. 89/2020), koji odstupa od formata definisanog u MRS 1 (revidiran) – "Prezentacija finansijskih izveštaja" i MRS 7 – "Izveštaj o tokovima gotovine".
- Određenim podzakonskom aktima koji su na snazi u tekućem periodu zahteva se priznavanje, vrednovanje i klasifikacija sredstava, obaveza i kapitala, kao i prihoda i rashoda koji odstupaju od zahteva prevedenih i usvojenih MSFI i MRS.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)

U skladu sa navedenim, a imajući u vidu potencijalno materijalne efekte koje odstupanja računovodstvenih propisa Republike Srbije od MSFI i MRS mogu imati na realnost i objektivnost finansijskih izveštaja Kluba, ovi finansijski izveštaji se ne mogu smatrati finansijskim izveštajima sastavljenim u saglasnosti sa MSFI i MRS.

Prilikom sastavljanja ovih finansijskih izveštaja, Klub nije primenilo MSFI i MRS koji u svojim odredbama dozvoljavaju raniju primenu niti je primenilo standarde čiji prevod nije utvrdilo i objavilo ministarstvo nadležno za poslove finansija.

Finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa načelom istorijskog troška, osim ako nije drugačije navedeno u računovodstvenim politikama koje su date dalje u tekstu.

Klub je u sastavljanju ovih finansijskih izveštaja primenjivalo računovodstvene politike obrazložene u Napomeni 3.

U skladu sa Zakonom o računovodstvu finansijski izveštaji Klub su iskazani u hiljadama dinara. Dinar predstavlja zvaničnu izveštajnu valutu u Republici Srbiji.

Ovi pojedinačni finansijski izveštaji odobreni su od strane rukovodstva Kluba dana 09. marta 2026. godine.

Godišnji izveštaj o poslovanju

U skladu sa Zakonom o računovodstvu, rukovodstvo Kluba odgovorno je za pripremu godišnjeg izveštaja o poslovanju za 2025. godinu.

2.1. Osnova za vrednovanje

Nekonsolidovani finansijski izveštaji su sastavljeni prema konceptu nabavne vrednosti, osim za vrednovanje nepokretnosti (zemljišta i građevinskih objekata) i investicionih nekretnina, koje se iskazuju po revalorizovanoj (fer) vrednosti koja se zasniva na periodičnim procenama koje vrše eksterni nezavisni procenitelji.

2.3. Uporedni podaci

Uporedne podatke i početna stanja čine podaci sadržani u finansijskim izveštajima za 2024. godinu, sastavljenim u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji, koji su bili predmet revizije.

2.4. Stalnost poslovanja

Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine iskazao neto gubitak u iznosu od 616,587 hiljada dinara (rezultat 2024. godine je bio neto dobitak u iznosu od 220,924 hiljade dinara), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od 3,943,952 hiljada dinara (2024: rsd 3,485,215 hiljada). Akumulirani gubitak za 2025. godinu iznosi 5,887,152 hiljade dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za 3,245,529 hiljada dinara.

Prilikom procene primene načela stalnosti poslovanja, razmotrene su okolnosti koje su obeležile poslovanje Kluba u 2025. godini, kao i relevantne informacije raspoložive nakon datuma izveštavanja.

Tokom 2025. godine Klub nije ostvario plasman u grupnu fazu evropskih takmičenja, usled čega nisu ostvareni planirani prihodi po tom osnovu.

Takođe, zbog povrede igrača za koga su postojale ponude za transfer, nije realizovan prihod koji je bio uključen u finansijska očekivanja Kluba za navedeni period.

Ove okolnosti negativno su uticale na likvidnost i finansijski položaj Kluba.

U toku 2025. godine sprovedena je reorganizacija poslovanja, kako u organizacionom, tako i u finansijskom smislu.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

2. OSNOVE ZA SASTAVLJANJE I PREZENTACIJU NEKONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA (Nastavak)**2.4. Stalnost poslovanja**

U okviru mera racionalizacije smanjen je broj igrača sa visokim primanjima, dok je veći prostor dat igračima iz omladinske škole, čime je smanjen troškovni pritisak i stvorena osnova za buduće prihode od transfera.

Istovremeno, ostvareni su određeni prihodi od transfera i sponzorstava, a rukovodstvo očekuje dodatne efekte po osnovu budućih transfera igrača, sponzorskih aranžmana, prihoda od evropskih takmičenja, kao i prihoda od ulaznica, marketinga i prodaje klupskih proizvoda.

Rukovodstvo je pripremlilo projekcije novčanih tokova za period od najmanje 12 meseci od datuma odobrenja finansijskih izveštaja.

Projekcije se zasnivaju, između ostalog, na očekivanim prihodima od transfera igrača, planiranom učešću u evropskim takmičenjima, rastu prihoda od sponzorstava i nastavku mera kontrole i optimizacije troškova. Takođe, planirano je izmirenje istorijskih obaveza u rokovima relevantnim za postupke licenciranja i monitoringa.

Međutim, realizacija značajnog dela navedenih planova zavisi od budućih događaja i okolnosti koje nisu u potpunosti pod kontrolom Kluba, naročito u pogledu ostvarivanja planiranih transfera igrača, plasmana u evropska takmičenja i realizacije projektovanih komercijalnih prihoda.

Navedeno ukazuje na postojanje materijalne neizvesnosti koja može izazvati značajnu sumnju u sposobnost Kluba da nastavi poslovanje po načelu stalnosti poslovanja.

Finansijski izveštaji sastavljeni su po načelu stalnosti poslovanja, jer rukovodstvo smatra da će planirane mere i aktivnosti obezbediti potrebnu likvidnost i kontinuitet poslovanja.

Finansijski izveštaji ne sadrže korekcije koje bi mogle proisteći ukoliko Klub ne bi bio u mogućnosti da nastavi poslovanje po načelu stalnosti poslovanja.

2.5. Korišćenje procenjivanja

Sastavljanje nekonsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima važećim u Republici Srbiji zahteva primenu izvesnih ključnih računovodstvenih procena. Ono, takođe, zahteva da rukovodstvo koristi svoje prosuđivanje u primeni računovodstvenih politika Kluba. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja. Stvarni rezultati mogu odstupati od ovih procena.

Procene, kao i pretpostavke na osnovu kojih su izvršene procene, predmet su redovnih provera. Ukoliko se putem provera utvrdi da je došlo do promene u procenjenoj vrednosti, utvrđeni efekti se priznaju u finansijskim izveštajima u periodu kada je do promene došlo.

Oblasti koje zahtevaju prosuđivanje većeg stepena ili veće složenosti, odnosno oblasti u kojima pretpostavke i procene imaju materijalni značaj za finansijske izveštaje obelodanjene su u Napomeni 4.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**3.1. Prihodi**

Prihodi od prodaje se priznaju kada Klub značajne rizike i koristi prenese na kupca, a to podrazumeva datum prenosa prava kupcu. Prihodi od usluga se priznaju kada se usluga izvrši.

Prihodi se iskazuju po pravičnoj vrednosti sredstava koja su primljena ili će biti primljena, u neto iznosu nakon umanjjenja za date popuste i porez na dodatu vrednost.

U okviru prihoda od pružanja usluga iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama i prodaje TV prava.

Kada je priliv gotovine ili gotovinskih ekvivalenta odložen, pravična vrednost naknade može biti manja od nominalnog iznosa gotovine koja je primljena ili potraživana. Ukoliko Klub izvrši prodaju igrača na odloženo plaćanje, bez kamate ili po kamatnoj stopi ispod tržišne, pravična vrednost naknade se određuje diskontovanjem svih budućih primanja, korišćenjem izvedene kamatne stope. Izvedena kamatna stopa je stopa koja se jasnije može odrediti između sledeće dve:

- a) pretežna stopa za slične instrumente izdavaoca sa sličnim kreditnim rejtingom ili
- b) kamatna stopa kojom se diskontuje nominalni iznos tog instrumenta na tekuće cene robe ili usluga za gotovinsku prodaju

Prihodi od prodaje igrača se priznaju kada je Klub preneo drugom Klubu ekonomska i sportska prava i značajne rizike i koristi povezane sa igračem.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od učešća na takmičenjima pod organizacijom UEFA, donatorstva i sponzorstva, tantijema, TV prava i druge poslovne prihode.

Prihodi od donatorstva i sponzorstva odnose se na uplaćena sredstva Klubu, na osnovu zaključenih ugovora o donatorstvu i sponzorstvu za pripremu ekipa Kluba i finansiranje Omladinske škole Kluba. Uplaćene donacije i sponzorstva se razgraničavaju i priznaju kao prihod u vremenskom periodu trajanja ugovora.

Naknada troškova uložениh u razvoj igrača se odnosi na uplaćena sredstva Klubu, po osnovu prodaje igrača iz omladinskog pogona.

Prihodi i rashodi od kamata se knjiže u korist, odnosno na teret obračunskog perioda na koji se odnose.

Sa datumom na koji se knjiže prihodi takođe se knjiže i odgovarajući rashodi (princip uzročnosti prihoda i rashoda).

Prihodi od prodaje prikazani su po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za popuste i porez na dodatu vrednost

U okviru prihoda od prodaje iskazani su prihodi od prodaje ulaznica za utakmice u domaćem prvenstvu i Kupu, utakmice u takmičenju u organizaciji UEFA, prihodi od utakmica u inostranstvu, prihodi od transfera nekapitalizovanih igrača, prihodi od sredstava solidarnosti po osnovu transfera igrača, prihodi po osnovu sponzorstva, reklama, prodaje TV prava i prihodi od prodaje robe.

Ostali poslovni prihodi obuhvataju prihode od donacija, prihode od zakupa stadiona i poslovnog prostora, prihode od UEFA za učestvovanje u takmičenjima u organizaciji UEFA, prihode po osnovu kvalifikovanja u domaćem Kupu, prihode od članarina i prihode od aktiviranja učinaka (ulaznice za reprezentaciju).

Poslovni prihodi se evidentiraju u bilansu uspeha u obračunskom periodu na koji se odnose.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**3.2. Pozitivne i negativne kursne razlike**

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza, koji je važio na dan poslovne promene. Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na taj dan.

Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom poslovnih transakcija u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike. Pozitivne i negativne kursne razlike nastale prilikom preračuna pozicija bilansa stanja iskazanih u stranim sredstvima plaćanja knjižene su u korist ili na teret bilansa uspeha, kao pozitivne ili negativne kursne razlike.

3.3. Priznavanje rashoda**(a) Poslovni rashodi**

Poslovne rashode čine troškovi nastali iz poslovanja Kluba i obuhvataju troškove nabavne vrednosti prodate robe, troškove materijala (sportska oprema, lekovi za zdravstvenu zaštitu, troškovi električne energije i goriva), troškove bruto zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja, naknada igračima i sportskim stručnjacima po osnovu ugovora o profesionalnom angažmanu, amortizacija i ostali poslovni rashodi vezani za pripreme i organizaciju utakmica, kao i druge troškove opšteg karaktera. Poslovni rashodi obuhvataju i opšte troškove kao što su troškovi marketinga, reprezentacije, osiguranja, platnog prometa, poreza i ostale troškove nastale u tekućem obračunskom periodu.

Poslovni rashodi evidentiraju se u konsolidovanom bilansu uspeha po načelu uzročnosti prihoda i rashoda, u stvarno nastalom iznosu, u obračunskom periodu na koji se odnose.

(b) Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja tretiraju se kao rashod perioda u momentu njihovog nastanka. Troškovi pozajmljivanja obuhvataju kamatu i ostale troškove nastale u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Kamate, nastale po osnovu obaveza iz poslovnih odnosa iskazuju se u konsolidovanom bilansu uspeha u okviru finansijskih rashoda (Napomene 15, 34).

(c) Ostali rashodi

Ostale rashode čine manjkovi, rashodi po osnovu otpisa potraživanja, rashodi po osnovu obezvređenja imovine, izdaci za humanitarne, kulturne i zdravstvene namene i ostali nepomenuti rashodi.

Ostali rashodi priznaju se u obračunatom iznosu u periodu u kojem su nastali.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**3.4. Nekretnine i oprema**

Nekretnine, postrojenja i opremu Kluba na dan 31. decembra 2025. godine čine zemljište, građevinski objekti i oprema.

Nekretnine i oprema se inicijalno iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ukupan iznos obračunate amortizacije i ukupan iznos gubitaka zbog obezvređenja.

Stavke nekretnina i opreme, koje ispunjavaju uslove da budu priznate kao sredstvo, odmeravaju se prilikom početnog priznavanja po svojoj nabavnoj vrednosti odnosno, ceni koštanja. Nabavna vrednost uključuje izdatke koji se direktno pripisuju nabavci sredstava, što uključuje fakturu vrednost (uključujući carinske dažbine), sve troškove koji se direktno pripisuju dovođenju sredstva na lokaciju i u stanje koje je neophodno da bi sredstvo moglo funkcionisati na način na koji rukovodstvo očekuje, inicijalnu procenu troškova demontaže, uklanjanja sredstva i obnove područja na kom je sredstvo locirano, kao i kapitalizovane troškove pozajmljivanja.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine (zemljište i građevinski objekti) se iskazuju po revalorizovanom iznosu, koji izražava njihovu poštenu vrednost na dan revalorizacije, umanjenom za ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu amortizacije i ukupan iznos ispravki vrednosti po osnovu gubitka zbog obezvređenja.

Poštenu vrednost nekretnina čini njihova tržišna vrednost koja se utvrđuje procenom. Revalorizacija se vrši samo kada se poštena vrednost revalorizovanog sredstva znatno razlikuje od njegove iskazane vrednosti.

Poslednja procena zemljišta i građevinskih objekata je izvršena na dan 31. decembra 2025. godine i istu je na zahtev Kluba, izvršio ovlašćeni (nezavisni) procenitelj.

Nakon početnog priznavanja oprema se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti. Rukovodstvo Kluba smatra da na dan 31. decembra 2025. godine knjigovodstvena vrednost opreme ne odstupa od njihove nadoknadive vrednosti.

Ulaganja koja povećavaju korisni vek trajanja osnovnih sredstava iskazuju se kao deo te imovine, dok ulaganja u održavanje i opravke koja ne produžavaju korisni vek trajanja, terete troškove tekućeg perioda.

3.5. Nematerijalna ulaganja

Nematerijalna ulaganja sastoje se od kapitalizovanih troškova transfera igrača.

Kapitalizovani troškovi transfera igrača se iskazuju po nabavnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti, koja se obračunava primenom proporcionalne metode, u toku trajanja ugovora. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova transfera igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora.

Nematerijalna ulaganja čine kapitalizovani troškovi pribavljanja registracije igrača i dati avansi za nematerijalna ulaganja. Nematerijalna ulaganja su iskazana po nabavnoj vrednosti umanjenoj za akumuliranu ispravku vrednosti.

Plaćeni troškovi transfera igrača, odnosno pribavljanja registracije igrača se kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja i otpisuju se ravnomerno u toku perioda trajanja ugovora sa igračem. Inicijalni plan amortizacije kapitalizovanih troškova pribavljanja registracije igrača se koriguje u slučaju produženja ugovora. Nematerijalno ulaganje nastalo kapitalizacijom troškova pribavljanja registracije igrača se godišnje preispituje radi eventualnog umanjenja vrednosti. Ako je nadoknadiva vrednost nematerijalnog ulaganja nastalog po osnovu kapitalizacije plaćenih troškova registracije igrača niža od iskazanog iznosa u finansijskim izveštajima, navedena vrednost u finansijskim izveštajima mora biti korigovana do iznosa nadoknadive vrednosti, a iznos umanjenja knjižen kao trošak obezvređenja ulaganja.

Kapitalizovani iznosi troškova pribavljanja registracije igrača mogu biti samo direktni troškovi i eventualno ugovoreni bonusi po ispunjenju ugovorom preciziranih uslova.

Troškovi prevođenja igrača iz omladinskih ekipa Kluba se ne kapitalizuju kao nematerijalna ulaganja već se evidentiraju na teret bilansa uspeha tekuće godine.

Dobici i gubici koji proističu iz raskida ugovora o profesionalnom igranju ili usled transfera igrača se priznaju u nekonsolidovanom bilansu uspeha perioda kada je ugovor raskinut, odnosno kada je transfer realizovan (bezuslovan), i to u visini razlike između iznosa obeštećenja (umanjenoj za sve transakcione troškove) i preostale knjigovodstvene vrednosti registracije igrača u nekonsolidovanom bilansu stanja na dan transfera.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)
3.6. Amortizacija

Otpisivanje nekretnina, opreme i nematerijalnih ulaganja se vrši primenom proporcionalne metode kojom se vrednost sredstava u potpunosti otpisuje tokom procenjenog korisnog veka upotrebe.

Određivanje korisnog veka upotrebe nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalnih ulaganja se zasniva na prethodnom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i na anticipiranom tehničkom/tehnološkom razvoju i promenama na koje utiče veliki broj ekonomskih i/ili industrijskih faktora.

Otpisivanje se vrši po stopama koje su zasnovane na procenjenom korisnom veku upotrebe sredstava, predloženim od strane rukovodstva i odobrenim od strane Izvršnog odbora Društva.

Nadležne službe Društva preispituju procenjeni korisni vek upotrebe i rezidualnu vrednost sredstava najmanje na kraju svake poslovne godine i kada je potrebno stope amortizacije se usklađuju.

Promene u očekivanom korisnom veku upotrebe sredstava obuhvataju se kao promene u računovodstvenim procenama.

Nekretnine i oprema se amortizuju primenom proporcionalnog metoda amortizacije u toku njihovog nameravanog korisnog veka upotrebe. Osnovicu za obračun amortizacije čini nabavna vrednost osnovnog sredstva umanjena za njegovu rezidualnu vrednost. Osnovicu za obračun amortizacije čini njihova nabavna (za opremu) odnosno revalorizovana vrednost (za građevinske objekte).

Stope amortizacije za glavne kategorije nekretnina, postrojenja i opreme za oba izveštajna perioda date su u sledećem pregledu:

Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 -100 godina
Građevinski objekti	2 - 42 godina
Oprema	8- 10 godina
Kompjuteri i odgovarajuća oprema	4 - 5 godina
Kancelarijski nameštaj	8 - 10 godina
Transportna sredstva	8 - 15 godina

Stope amortizacije zasnovane na procenjenom korisnom veku trajanja osnovnih sredstava nisu menjane u odnosu na prethodnu godinu. Korisni vek upotrebe sredstva se revidira i po potrebi koriguje na datum svakog bilansa stanja.

Obračun amortizacije za poreske svrhe vrši se u skladu sa Zakonom o porezu na dobit pravnih lica Republike Srbije ("Službeni glasnik RS", br. 25/2001, 80/2002, 43/2003, 84/2004, 18/2010, 101/2011, 119/2012, 47/2013, 108/2013, 68/2014, 142/2014, 91/2015, 112/2015, 113/2017, 95/2018, 86/2019 153/2020 i 118/2021), Pravilnikom o načinu razvrstavanja stalnih sredstava po grupama i načinu utvrđivanja amortizacije za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 116/2004, 99/2010, 104/2018 i 8/2019) i Pravilnikom o amortizaciji stalnih sredstava koja se priznaje za poreske svrhe ("Službeni glasnik RS", br. 93/2019), što rezultira efektima kako na tekući porez, tako i na odložene poreze (Napomena 21).

3.7. Aktivna vremenska razgraničenja

Aktivna vremenska razgraničenja obuhvataju unapred plaćene troškove i naknade za zaključenje ugovora sa igračima koje se odnose na buduće periode. Ove naknade se knjiže na teret rashoda u periodu važenja ugovora.

3.8. Umanjenje materijalne imovine

Na svaki datum bilansa stanja, Klub preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne imovine da bi utvrdila postoje li nagoveštaji da je došlo do gubitaka usled umanjenja vrednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće proceniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Klub procenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrednost je neto prodajna cena ili vrednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procene vrednosti u upotrebi, procenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrednosti primenom diskontne stope pre oporezivanja koja odražava sadašnju

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**3.8. Umanjenje materijalne imovine (Nastavak)**

Ako je procenjeni nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos tog sredstva (ili jedinice koja generiše novac) umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrednosti priznaju se odmah kao rashod u bilansu uspeha za period.

Na dan 31. decembra 2025. godine, na osnovu procene rukovodstva Kluba ne postoje indicije da je vrednost nematerijalnih ulaganja, nekretnina i opreme obezvređena.

3.9. Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze. Trošak rezervisanja se priznaje kao rashod perioda.

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Klub ima zakonsku ili ugovorenu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je verovatno da će doći do odliva resursa kako bi se izmirila obaveza i kada se može pouzdano proceniti iznos obaveze.

Kada je efekat vremenske vrednosti novca značajan, iznos rezervisanja je sadašnja vrednost očekivanih izdataka zahtevanih da se obaveza izmiri, dobijen diskontovanjem pomoću stope pre poreza koja odražava tekuće tržišne procene vremenske vrednosti novca i rizike specifične za obavezu.

Kada se koristi diskontovanje, knjigovodstvena vrednost rezervisanja se povećava u svakom periodu, tako da odražava protok vremena. Ovo povećanje se iskazuje kao trošak pozajmljivanja.

Rezervisanja se ponovo razmatraju na svaki izveštajni datum i koriguju radi odražavanja najbolje tekuće procene. Kada više nije verovatno da će odliv resursa koji predstavljaju ekonomske koristi biti zahtevan, rezervisanje se ukida u korist bilansa uspeha tekuće godine. Rezervisanja se ne priznaju za buduće poslovne gubitke.

3.10. Beneficije za zaposlene

U skladu sa propisima koji se primenjuju u Republici Srbiji, Klub je u obavezi da plaća poreze i doprinose poreskim organima i državnim fondovima kojima se obezbeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ove obaveze uključuju poreze i doprinose za zaposlene na teret poslodavca u iznosima obračunatim po stopama propisanim zakonskim propisima. Klub je, takođe u obavezi da od bruto zarade zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati fondovima. Porezi i doprinosi na teret poslodavca i zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose.

Klub je na osnovu odredbi Zakona o radu u obavezi da isplati zaposlenima otpremnine, pri prestanku radnog odnosa radi korišćenja prava na penziju, u visini dve prosečne zarade isplaćene u Republici, prema poslednjem objavljenom podatku republičkog organa nadležnog za poslove statistike. Rashodi po osnovu otpremnina za odlazak u penziju se priznaju u okviru bilansa uspeha u periodu isplate.

3.11. Porez na dobit*Tekući porez*

Porez na dobitak se obračunava i plaća u skladu sa odredbama Zakona o porezu na dobit pravnih lica (u daljem tekstu "Zakon") i relevantnim podzakonskim aktima.

Porez na dobitak obračunava se primenom propisane stope od 15% (2024. godina: 15%) na poresku osnovicu iskazanu u poreskom bilansu, koja se može umanjiti za prethodno realizovane poreske gubitke, dok se na kraju utvrđena poreska obaveza može umanjiti za utvrđene poreske kredite. Osnovicu za oporezivanje čini oporezivi dobitak, koji se utvrđuje usklađivanjem rezultata (dobitka ili gubitka) iz bilansa uspeha, a na način utvrđen ovim Zakonom.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine**3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)****3.11. Porez na dobit (Nastavak)***Tekući porez (Nastavak)*

Shodno Zakonu o izmenama i dopunama Zakona o porezu na dobit pravnih lica ("Službeni glasnik RS", br. 108/2013), počev od utvrđivanja poreza na dobitak za 2014. godinu, poreski obveznici (velika i srednja pravna lica) više ne mogu da koriste poresku olakšicu u vidu poreskog kredita po osnovu ulaganja u osnovna sredstva, u sopstvenom vlasništvu, za obavljanje pretežne delatnosti i delatnosti upisanih u osnivački ili drugi akt obveznika. Poreski obveznik koji je do 31. decembra 2013. godine ostvario pravo na poreski podsticaj – poreski kredit i iskazao podatke u poreskom bilansu i poreskoj prijavi za 2013. godinu, može to pravo da koristi do isteka roka propisanog Zakonom, ali ne duže od 10 godina. Neiskorišćeni deo poreskog kredita može se preneti na račun dobiti iz budućih obračunskih perioda, najviše do limita od 33% obračunatog poreza u tom poreskom periodu.

Poreski propisi u Republici Srbiji ne dozvoljavaju da se poreski gubici iz tekućeg perioda iskoriste kao osnova za povraćaj poreza plaćenog u određenom prethodnom periodu. Gubici utvrđeni u poreskom bilansu u tekućem obračunskom periodu mogu se preneti na račun dobiti utvrđene u godišnjem poreskom bilansu iz budućih obračunskih perioda, ali ne duže od pet godina.

Poreski bilans se predaje najkasnije u roku od 180 dana od dana isteka perioda za koji se utvrđuje poreska obaveza. Društvo tokom godine porez na dobitak plaća u vidu mesečnih akontacija, čiju visinu utvrđuje na osnovu poreske prijave za prethodnu godinu.

Odloženi porez na dobitak

Odloženi porez na dobitak se obračunava korišćenjem metode utvrđivanja obaveza prema bilansu stanja, za privremene razlike proizašle iz razlike između poreske osnove potraživanja i obaveza i njihove knjigovodstvene vrednosti. Odložene poreske obaveze se priznaju za sve oporezive privremene razlike. Odložena poreska sredstva se priznaju za sve odbitne privremene razlike i poreske gubitke i kredite, koji se mogu prenositi u naredne fiskalne periode, do stepena do kojeg će verovatno postojati oporezivi dobitak od kojeg se odložena poreska sredstva mogu iskoristiti.

Odložena poreska sredstva i obaveze se obračunavaju po poreskoj stopi čija se primena očekuje u periodu kada će se sredstvo realizovati odnosno obaveza izmiriti. Na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine, odložena poreska sredstva i obaveze obračunati su po stopi od 15%.

Odloženi porez se knjži na teret ili u korist bilansa uspeha, osim kada se odnosi na pozicije koje se knjži direktno u korist ili na teret kapitala, i u tom slučaju se odloženi porez takođe raspoređuje u okviru kapitala.

3.12. Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata

Porezi i doprinosi koji ne zavise od rezultata uključuju porez na imovinu i druge poreze i doprinose koji se plaćaju prema raznim republičkim i opštinskim propisima. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti može da bude različito od tumačenja rukovodstva. Iako rukovodstvo veruje da je primenjena praksa adekvatna propisima, ostaje rizik da će poreski organ imati drugačije tumačenje propisa. Priloženi nekonsolidovani finansijski izveštaji Kluba ne uključuju eventualne korekcije koje mogu da proizađu iz razrešenja navedenih neizvesnosti.

3.13. Lizing

Nekretnine i druga sredstva, koje prima u zakup, Klub priznaje u skladu sa MSFI 16 „Lizing“.

Klub priznaje pravo korišćenja imovine koja se tokom perioda amortizuje i obavezu za period zakupa, gde je period zakupa ugovoreni/procenjeni period zakupa. Obaveza dospeva za plaćanje na osnovu periodičnih računa zakupodavca. Klub ne priznaje troškove zakupnina, već troškove amortizacije sa pravom korišćenja i kamatu kao finansijski rashod.

Inkrementalna stopa zaduživanja, koja se koristi kao diskontna stopa za vrednovanje sadašnje vrednosti lizing plaćanja, utvrđena je kao tržišna kamatna stopa na bankarskom tržištu za kredite slične namene i ročnosti koji se odobravaju privrednim društvima.

Zakupi male vrednosti i kratkoročni zakupi do godinu dana i dalje se evidentiraju kao rashod perioda.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)

3.14. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica

Zavisna pravna lica predstavljaju ona pravna lica u kojima Klub, direktno ili indirektno, ima udeo u vlasništvu iznad 50% ili više od polovine prava glasova ili pravo upravljanja finansijama, odnosno poslovnim politikom zavisnog pravnog lica. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica iskazana su po prvobitnoj vrednosti ulaganja.

3.15. Finansijski instrumenti

Finansijska sredstva i obaveze se evidentiraju u bilansu stanja Kluba, od momenta kada je Klub ugovornim odredbama vezan za instrument.

3.15.1. Finansijska sredstva

Rukovodstvo vrši klasifikaciju svojih finansijskih sredstava u momentu inicijalnog priznavanja. Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su finansijska sredstva pribavljena, odnosno poslovnog modela upravljanja u okviru koga se drže, kao i karakteristika ugovorenih novčanih tokova.

U skladu sa MSFI 9 „Finansijski instrumenti“, koji je Grupa usvojila 1. januara 2020. godine, finansijska sredstva se klasifikuju u sledeće kategorije:

- finansijska sredstva koja se vrednuju po amortizovanoj vrednosti;
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat (kapital - FVTOCI); i
- finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (FVTPL).

Finansijska sredstva se vrednuju po amortizovanoj vrednosti ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha isključivo naplata ugovorenih novčanih tokova i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat ukoliko se drže u okviru poslovnog modela čija je svrha naplata ugovorenih novčanih tokova i prodaja finansijskih sredstava i ukoliko na osnovu ugovornih uslova finansijske imovine na određene datume nastaju novčani tokovi koji su samo plaćanje glavnice i kamata na neizmireni iznos glavnice, osim ako su pri inicijalnom priznavanju neopozivo opredeljena kao sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha (ako se time otklanja ili znatno umanjuje nedoslednost pri merenju ili priznavanju).

Finansijska sredstva se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, samo ako se ne mere po amortizovanoj vrednosti ili po fer vrednosti kroz ostali rezultat.

Poslovni model se definiše u skladu sa procenom rukovodstva Kluba o nameni za koju se finansijska sredstva drže i ciljevima upravljanja finansijskim sredstvima na osnovu svih dostupnih relevantnih činjenica za procenu poslovnog modela. Poslovni model Kluba se može definisati kao sredstva kojima se upravlja u cilju naplate novčanih tokova, a čine ga finansijski plasmani i potraživanja (od kupaca i ostala).

Kluba nema finansijskih sredstava i obaveza koji se vrednuju po fer vrednosti kroz bilans uspeha, niti finansijskih sredstava koja se vrednuju po fer vrednosti kroz ostali rezultat. Finansijska sredstva se uključuju u obrtnu imovinu, osim ukoliko su im rokovi dospeća duži od 12 meseci nakon datuma izveštavanja, kada se klasifikuju kao dugoročna sredstva.

Finansijska sredstva prestaju da se priznaju kada Klub izgubi kontrolu nad ugovorenim pravima nad tim instrumentima, što se dešava kada su prava korišćenja instrumenata realizovana, istekla, napuštena ili ustupljena. Finansijska obaveza prestaje da se priznaje kada Klub ispuni obavezu ili kada je obaveza plaćanja predviđena ugovorom ukinuta ili istekla.

Finansijska sredstva i obaveze Grupe obuhvataju dugoročna potraživanja, potraživanja iz poslovnih odnosa, obaveze prema dobavljačima, kao i druge obaveze iz poslovanja koji se vrednuju po amortizovanoj vrednosti i zadovoljavaju nove kriterijume predviđene MSFI 9 (test poslovnog modela i karakteristike ugovorenih novčanih tokova) za vrednovanje po amortizovanoj vrednosti.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

3. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (Nastavak)**3.15. Finansijski instrumenti (Nastavak)****3.15.1. Finansijska sredstva (Nastavak)*****Dugoročna potraživanja***

Dugoročna potraživanja i ostali dugoročni plasmani se iskazuju u iznosima datih sredstava (nominalnoj vrednosti), a nakon toga se iskazuju po amortizovanoj vrednosti uz primenu kamatne stope po kojoj Klub pozajmljuje finansijska sredstva, a koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi. Iznos umanjenja dugoročnih potraživanja predstavlja razliku po osnovu kamata, između knjigovodstvene vrednosti i sadašnje vrednosti procenjenih budućih novčanih tokova, diskontovanih uz primenu navedene kamatne stope.

Potraživanja iz poslovnih odnosa

Potraživanja iz poslovnih odnosa priznaju se po njihovoj nominalnoj vrednosti umanjenoj za ispravku vrednosti na teret bilansa uspeha za sva potraživanja i plasmane na osnovu procene rukovodstva o njihovoj verovatnoj naplativosti.

Kreditni od banaka i dobavljača

Kreditni od banaka i dobavljača se početno priznaju po fer vrednosti, umanjenoj za transakcijske troškove. Kreditni i ostale finansijske obaveze su naknadno merene po amortizovanom trošku korišćenjem ugovorene kamatne stope koja korespondira efektivnoj kamatnoj stopi.

Obaveze iz poslovanja

Obaveze prema dobavljačima se vrednuju po nominalnoj vrednosti primljenih sredstava.

3.16. Obelodanjivanje odnosa sa povezanim pravnim licima

Za svrhe ovih finansijskih izveštaja, pravna lica se tretiraju kao povezana ukoliko jedno pravno lice ima mogućnost kontrolisanja drugog pravnog lica ili vrši značajan uticaj na finansijske i poslovne odluke drugog lica u skladu sa odredbama MRS 24: „Obelodanjivanja povezanih strana“.

Povezanim pravnim licima u smislu napred navedenog standarda, Klub smatra pravna lica u kojima ima učešće u kapitalu, odnosno pravna lica sa učešćem u kapitalu Kluba.

Povezana lica mogu ulaziti u transakcije koje nepovezana lica možda ne bi vršila i transakcije sa povezanim licima mogu se obavljati pod drugačijim uslovima i drugačijim iznosima u odnosu na iste transakcije sa nepovezanim pravnim licima.

Klub pruža usluge povezanim licima i istovremeno je korisnik njihovih usluga. Odnosi između Kluba i povezanih lica regulisani su na ugovornoj osnovi i po tržišnim uslovima.

Klub je u priloženim finansijskim izveštajima izvršio obelodanjivanje svih transakcija sa povezanim pravnim licima, kako se to zahteva prema MRS 24 „Obelodanjivanja povezanih strana“.

3.17. Potencijalne obaveze i potencijalna sredstva

Potencijalne obaveze se ne priznaju u finansijskim izveštajima. Potencijalne obaveze se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje (Napomena 37), osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

Klub ne priznaje potencijalna sredstva u finansijskim izveštajima. Potencijalna sredstva se obelodanjuju u napomenama uz finansijske izveštaje, ukoliko je priliv ekonomskih koristi verovatan.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA I PROSUĐIVANJA

Prezentacija finansijskih izveštaja zahteva od rukovodstva Kluba korišćenje najboljih mogućih procena i razumnih pretpostavki, koje imaju efekta na prezentirane vrednosti sredstava i obaveza kao i obelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izveštaja, kao i prihoda i rashoda u toku izveštajnog perioda. Ove procene i pretpostavke su zasnovane na istorijskim i ostalim informacijama raspoloživim na dan sastavljanja finansijskih izveštaja.

Procene i pretpostavke se stalno preispituju. Izmene knjigovodstvenih procena priznaju se u periodu izmene ukoliko se odnose samo na taj period, ili u periodu izmene i budućim periodima ukoliko izmena utiče na tekući i buduće periode.

U nastavku su prikazane ključne pretpostavke vezane za budućnost i ostali izvori procenjivanja, neizvesnosti na datum bilansa stanja koje predstavljaju značajan rizik za materijalne korekcije iznosa pozicija bilansa stanja u sledećoj finansijskoj godini.

4.1. Korisni vek upotrebe nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme

Nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema se amortizuju tokom njihovog korisnog veka upotrebe. Korisni vek upotrebe se zasniva na proceni dužine perioda u kome će sredstvo generisati prihode. Procenu periodično vrši rukovodstvo Kluba i vrši odgovarajuće izmene, ukoliko se za tim javi potreba. Promene u procenama mogu da dovedu do značajnih promena u sadašnjoj vrednosti i iznosima koji su evidentirani u bilansu uspeha u određenim periodima.

4.2. Obevređenje nefinansijske imovine

Na dan izveštavanja, rukovodstvo Klub analizira vrednosti po kojima su prikazana nematerijalna imovina i nekretnine, postrojenja i oprema Kluba. Ukoliko postoji indikacija da je neko sredstvo obevređeno, nadoknativ iznos te imovine se procenjuje kako bi se utvrdio iznos obevređenja.

Razmatranje obevređenja zahteva od rukovodstva subjektivno prosuđivanje u pogledu tokova gotovine, stopa rasta i diskontnih stopa za jedinice koje generišu tokove gotovine, a koje su predmet razmatranja.

4.3. Obevređenje potraživanja od kupaca i drugih potraživanja

Klub obračunava očekivane kreditne gubitke na osnovu istorijskog iskustva i gubitaka koji nastaju jer kupci robe, korisnici usluga i ostali dužnici nisu u mogućnosti da izvrše tražena plaćanja.

Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca vrši se u skladu sa računovodstvenom politikom definisanom u Napomeni 3.15 uz pojedinačne finansijske izveštaje. Shodno MSFI 9 prilikom obevređenja finansijskih instrumenata nije neophodno da postoji objektivni dokaz obevređenja da bi kreditni gubitak bio prepoznat. Očekivani kreditni gubici se prepoznaju takođe i za neobevređena finansijska sredstva.

U proceni odgovarajućeg iznosa očekivanog kreditnog gubitka za potraživanja, Klub se oslanja na ranije iskustvo sa otpisom (istorijske gubitke po osnovu nenaplaćenih potraživanja), karakteristike kupaca i tekuće i buduće informacije o makroekonomskim faktorima koji utiču na kupce. Ovo zahteva procene vezane za buduće ponašanje kupaca i time izazvane buduće naplate u gotovini.

Stvarni nivo potraživanja koja su naplaćena može da se razlikuje od procenjenih nivoa naplate, što može pozitivno ili negativno da se odrazi na rezultate poslovanja.

4.4. Rezervisanja za sudske sporove

Klub je uključen u određeni broj sudskih sporova koji proističu iz njegovog svakodnevnog poslovanja i odnose se na komercijalna i ugovorna pitanja koja se rešavaju ili razmatraju u toku regularnog poslovanja. Klub procenjuje verovatnoću negativnih ishoda ovih pitanja, kao i iznose verovatnih ili razumnih procena gubitaka.

Razumne procene obuhvataju prosuđivanje rukovodstva nakon razmatranja informacija koje uključuju obaveštenja, poravnanja, procene od strane pravnog sektora, dostupne činjenice, identifikaciju potencijalnih odgovornih strana i njihove mogućnosti da doprinesu rešavanju, kao i prethodno iskustvo.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

4. PREGLED ZNAČAJNIH RAČUNOVODSTVENIH PROCENA (Nastavak)**4.4. Rezervisanja za sudske sporove (Nastavak)**

Rezervisanje se formira kada je verovatno da postoji obaveza čiji se iznos može pouzdano proceniti pažljivom analizom. Potrebno rezervisanje se može promeniti u budućnosti zbog novih događaja ili dobijanja novih informacija.

Pitanja koja su ili potencijalne obaveze ili ne zadovoljavaju kriterijume za rezervisanje se obelodanjuju (Napomena 48) , osim ako je verovatnoća odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi veoma mala.

4.5. Odložena poreska sredstva

Odložena poreska sredstva priznaju se na sve neiskorišćene poreske kredite i poreske gubitke do mere do koje je izvesno da je nivo očekivanih budućih oporezivih dobitaka dovoljan da se neiskorišćeni poreski krediti i poreski gubici mogu iskoristiti.

Značajna procena od strane rukovodstva Kluba je neophodna da bi se utvrdio iznos odloženih poreskih sredstava koja se mogu priznati, na osnovu perioda nastanka i visine budućih oporezivih dobitaka i strategije planiranja poreske politike.

4.6. Fer vrednost

Fer vrednost finansijskih instrumenata za koje ne postoji aktivno tržište je određena primenom odgovarajućih metoda procene. Klub primenjuje profesionalni sud prilikom izbora odgovarajućih metoda i pretpostavki.

Poslovna politika Kluba je da obelodani informacije o pravičnoj vrednosti aktive i pasive za koju postoje zvanične tržišne informacije i kada se pravična vrednost značajno razlikuje od knjigovodstvene vrednosti.

U Republici Srbiji ne postoji dovoljno tržišnog iskustva, kao ni stabilnosti i likvidnosti kod kupovine i prodaje potraživanja i ostale finansijske aktive i pasive, pošto zvanične tržišne informacije nisu u svakom trenutku raspoložive. Stoga, pravičnu vrednost nije moguće pouzdano utvrditi u odsustvu aktivnog tržišta.

Uprava Kluba vrši procenu rizika i, u slučajevima kada se oceni da vrednost po kojoj se imovina vodi u poslovnim knjigama neće biti realizovana, vrši ispravku vrednosti.

Po mišljenju rukovodstva Kluba, iznosi u ovim finansijskim izveštajima odražavaju vrednost koja je, u datim okolnostima, najverodostojnija i najkorisnija za potrebe izveštavanja

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

5. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA

	U hiljadama dinara	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Godina koja se završava		
<i>Prihodi od prodaje u zemlji:</i>		
- prodaja prava registracije igrača	45,089	-
- sponzorstva	636,901	496,789
- marketing	18,017	12,491
- prihodi od prodaje karata- UEFA takmičenja	36,618	2,096
- pretplatne karte	37,114	16,861
- Kup Srbije	274	-
- prvenstvene utakmice	25,993	24,284
- prijateljske utakmice	7,376	-
- prihodi od TV prava	40,427	34,038
	847,809	586,559
<i>Prihodi od prodaje u inostranstvu:</i>		
- prodaja prava registracije igrača/transfer	17,090	544,813
- ustupanje prava registracije igrača/pozajmica	11,708	-
- sponzorstva	8,905	32,561
	37,702	577,374
	885,511	1,163,933

Prihodi od sponzorstva u zemlji koji su za period koji se završava na dan 31. decembra 2025. godine iskazani u iznosu od 636,901 hiljada dinara najvećim delom odnose se na sponzorstvo dobijeno od: Telekom Srbija a.d., Beograd u iznosu od 210,551 hiljadu dinara, Max Bet d.o.o., u iznosu od 181,680 hiljada dinara, Serbia Zijin Mining u iznosu od 96,662 hiljade dinara, Serbia Zijin Copper u iznosu 96,662 hiljade dinara i Phuket d.o.o. 23,411 hiljada dinara. Prihod u iznosu od 8,905 hiljada dinara odnosi se na tehničko sponzorstvo od Kappa S.R.L.

Prihodi od marketinga koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine iskazani u iznosu od 18,017 hiljada dinara, najvećim delom odnose se na prihode od reklamne agencije „Omnia Stella Vista“ d.o.o., Sremska Mitrovica u (iznosu od 10,689 hiljada dinara).

Prihodi od TV prava koji su za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine iskazani u iznosu od 40,427 hiljada dinara odnose se na prihode po osnovu prodaje prava prenosa utakmica za kvalifikacione mečeve za plasman u grupnu fazu UEFA Lige Konferencija u sezoni 25/26.

Prihodi od prodaje ekonomskih prava u ukupnom iznosu od 28,798 hiljada dinara odnose se na prodaju prava registracije igrača klubovima: FC Riga (Letonija), Fredrikstad FC (Norveška) i Ferencvarosi TC (Mađarska).

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

6. DRUGI POSLOVNI PRIHODI I PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA I DONACIJA

	U hiljadama dinara	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Godina koja se završava		
Drugi poslovni prihodi		
Prihodi od zakupnina	14,401	10,027
UEFA - klupska takmičenja	144,020	165,580
Prihodi od naknade troškova uložениh u igrače	38,218	197,971
Tantijeme	14,595	8,692
Naknada od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja	152,790	113,916
Prihodi od prijateljskih utakmica	29,500	-
Ostali prihodi	9,988	31,130
	403,511	527,316
Prihodi od donacija i dotacija		
Budžeta grada Beograda, odnosno Sekreterijata za sport i omladinu i Vlade RS	778,191	909,000
Ostale donacije	81,530	79,555
	859,721	988,555
	1,263,232	1,515,871

Prihodi od naknade troškova uložениh u igrače iskazani u poslovnoj 2025. godini u iznosu od 38,218 hiljada dinara najvećim delom se odnose na prihode od doprinosa solidarnosti (Lukić Saša – Fulham, Ilić Andrej – Valerenga, Union Belin) kao i od trening kompenzacija (FK Čukarički – Tašovski Vasil, Davidović Vuk...) nastalih prilikom prodaje i preregistracije igrača.

Naknade od nacionalnih asocijacija za domaća takmičenja koja u 2025. godini iznose 152,790 hiljada dinara se najvećim delom odnose na prihod od takmičenja u nacionalnoj ligi Srbije u iznosu od 151,840 hiljada dinara, kao i na prihode od plasmana i rezultata u Kupu Srbije u iznosu od 950 hiljada dinara.

Ostale donacije i dotacije u iznosu od 81,530 hiljada dinara odnose se na novčanu pomoć dobijenu od privrednih društava, kao i fizičkih lica iz zemlje i inostranstva.

7. TROŠKOVI MATERIJALA

	U hiljadama dinara	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Godina koja se završava		
Troškovi materijala za izradu	51,039	4,379
Troškovi materijala - restoran	8,396	6,396
Troškovi kancelarijskog materijala	442	956
Troškovi potrošnog materijala	8,933	10,661
Troškovi rezervnih delova	907	1,578
Troškovi ostalog materijala	7,034	11,051
	76,751	35,021

Troškovi materijal iskazani u poslovnoj 2025. godini u iznosu od 51,039 hiljada dinara najvećim delom se odnose na troškove PUMA opreme za igrače i stručnjake u sportu.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

8. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Troškovi goriva	5,308	16,094
Troškovi električne energije	8,975	8,771
Troškovi grejanja	5,483	3,297
Trošak plina	250	226
	20,015	28,388

9. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Troškovi rata po osnovu ugovora igračima i trenerima	937,857	1,459,511
Troškovi neto zarada i naknada zarada	269,818	296,592
Porezi i doprinosi na zarade na teret zaposlenih	103,657	115,822
Porezi i doprinosi na zarade na teret poslodavca	56,528	62,104
Troškovi nagrada igračima i stručnjacima u sportu	1	4,899
Lična primanja privremeno zaposlenih	28,258	39,578
Putni troškovi :		
- povezana lica (napomena 42)	3,352	6,488
- ostalo	8,076	18,759
Troškovi stipendija igračima omladinske škole	23,588	22,030
Ostali licni rashodi-agenti	25,074	101,894
Ostali lični rashodi	1,298	15,746
	1,457,507	2,143,423

10. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Troškovi amortizacije igrača (napomena 20)	229,762	309,041
Troškovi amortizacije imovine sa pravom korišćenja – MSFI 16 (napomena 21)	1,614	9,521
Troškovi amortizacije nekretnina i opreme (napomena 21)	84,855	66,189
	316,231	384,751

11. TROŠKOVI REZERVISANJA

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Troškovi dugoročnih rezervisanja za otpremnine (napomena 32)	1,536	-
Troškovi ostalih rezervisanja	-	-
Troškovi dugoročnih rezervisanja za sudske sporove (napomena 32)	31,696	93,670
	33,232	93,670

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

12. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Troškovi utakmica:		
- Prvenstvene utakmice	60,777	67,252
- Kup Srbije	2,075	2,251
- Liga Evrope	54,549	49,839
- Troškovi takmičenja škole	8,815	19,863
- Prijateljske utakmice	16,464	-
	142,680	139,205
Troškovi kampa	2,465	2,382
Trošak naknada za posredovanje u prodaji igrača	16,860	36,230
Zakup stanova	9,874	4,409
Troškovi obeštećenja klubovima	77,144	323,356
Troškovi obeštećenja klubovima po osnovu pozajmice igrača	2,343	-
Troškovi finansiranja JSD Partizan	23,483	-
Troškovi priprema takmičarskog pogona	36,941	40,039
Troškovi PTT usluga	5,807	6,452
Troškovi reklame i marketinga	7,488	21,101
Troškovi rent-a-car-taksi	953	1,914
Troškovi komunalnih usluga	13,130	7,900
Ostali troškovi proizvodnih usluga	15,172	15,450
	354,340	598,438

Troškovi utakmica u ukupnom iznosu 142,680 hiljada dinara (u 2024. godini 139,205 hiljada dinara) uključuju i troškove prema povezanom licu „Partizan Travel“ u ukupnom iznosu od 15,545 hiljada dinara (u 2024. godini iznosile 19,565 hiljada dinara) za organizaciju puta, smeštaja i pratećih troškova (napomena 42).

Troškovi obeštećenja klubovima u ukupnom iznosu 77,144 hiljada dinara (u 2024. godini 323,356 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na klubove FK Čukarički 27,850 hiljada dinara, MLS League 8,347 hiljada dinara, OFK Vranić 11,936 hiljada dinara.

Ostali troškovi proizvodnih usluga iskazani u ukupnom iznosu od 15,172 hiljada dinara se najvećim delom u iznosu od 10,237 hiljada dinara odnose na troškove usluga na tekućem i investicionom održavanju.

13. NEMATERIJALNI TROŠKOVI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Reprezentacija ostala lica	4,433	11,475
Troškovi profesionalnih usluga	21,406	25,765
Premije osiguranja	8,124	8,099
Platni promet	2,948	3,745
Troškovi poreza na imovinu	3,010	2,455
Ostali nematerijalni troškovi	19,419	19,446
	59,341	70,985

Troškovi profesionalnih usluga koje u poslovnoj 2025. godini iznose 21,406 hiljada dinara (u 2024. godini 25,765 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na troškove zdravstvenih usluga u iznosu od 5,297 hiljada dinara i troškove softver aplikacija u iznosu od 8,574 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

14. FINANSIJSKI PRIHODI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Prihodi od kamata	48	21
Svođenje na fer vrednost, diskont (napomena 23)	19,887	-
Pozitivne kursne razlike		
- povezana lica (napomena 42)	16	59
- ostala lica	13,514	3,260
Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule	243	1,221
	33,709	4,561

15. FINANSIJSKI RASHODI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Rashodi kamata:		
- povezana lica (napomena 42)	6,528	6,755
- ostala lica	220,366	198,303
Svođenje na fer vrednost, diskont	1,703	37,925
Rashodi po osnovu efekata valutne klauzule	579	827
Negativne kursne razlike:		
- povezana lica (napomena 42)	197	58
- ostala lica	8,232	20,369
Ostali finansijski rashodi	25,398	70,590
	263,003	334,827

Rashodi kamata od ostalih pravnih lica iskazani u poslovnoj 2025. godini u iznosu od 222,069 hiljada dinara se najvećim delom odnose na: obračunatu ukalkulisanu zakonsku zateznu kamatu na reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi Republike Srbije u iznosu od 167,425 hiljada dinara i troškove finansiranja Kluba u iznosu od 25,398 hiljade dinara, zatezne kamate i penale u iznosu od 29,246 hiljada dinara.

Ostali finansijski rashodi iskazani su u iznosu od 25,398 hiljada dinara odnose se na troškove nastale po osnovu naknada za unapred otkupljena potraživanja za sponzorstvo.

16. OSTALI PRIHODI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Dobici od prodaje igrača	125,812	1,289,018
Prihodi od smanjenja obaveza	45,105	162,538
Dobici po osnovu prodaje oprema	3,666	66
Prihodi od ukidanja rezervisanja (napomena 32)	-	4,933
Prihod od više ukalkulisanih troškova	-	17,138
Ostalo	4,307	607
	178,890	1,474,300

Dobici od prodaje igrača u ukupnom iznosu od 125,812 hiljada dinara odnose se na transfere igrača u FK Baltika (Rusija), FC Kocaelispor (Turska), Cadiz CF (Španija) i Levante UD (Španija).

Prihodi od smanjenja obaveza iskazani u poslovnoj 2025. godini, u iznosu od 45,105 hiljada dinara se najvećim delom odnose na smanjenje obaveza po osnovu poravnjanja i revidiranih ugovorenih naknada sa profesionalnim sportistima, sportskim stručnjacima u iznosu od 34,782 hiljada dinara kao i na otpis obaveza prema poveriocima u skladu sa opštim zakonskim rokovima zastarelosti i pravnim statusima u smislu aktivnosti tih poverilaca kao privrednih subjekata u iznosu od 10,246 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

17. OSTALI RASHODI

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Gubici po osnovu rashodovanja i otpisa – igrači	97,830	70,146
Gubici po osnovu rashodovanja stalne imovine	4,949	-
Donacije	2,870	929
Manjkovi	8,072	3,968
Gubici po osnovu prodaje opreme	-	-
Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja	2,793	5,481
Rashodi po osnovu disciplinskih kazni i sporova	159,171	156,406
	275,685	236,930

Gubici po osnovu prodaje i prevremenog raskida ugovora sa igračima i članovima stručnog štaba iskazani u poslovnoj 2025. godini u iznosu od 97,830 hiljada dinara se odnose na gubitke po osnovu raskida ugovora sa Yongjun Gohom, Miličić Nikolom, Aldom Kaluluom, Pape Falou Fuhrerom, šefom stručnog štaba Blagojević Srđanom i dvojicom pomoćnih trenera prvog tima.

Klub je u poslovnoj 2025. godini na osnovu odluke rukovodstva izdvojio novčana sredstva za doniranje u ukupnom iznosu od 2,870 hiljada dinara, od čega se najveći deo tog iznosa odnosi na donacije drugim sportskim klubovima.

Rashodi po osnovu disciplinskih kazni i sporova koje u poslovnoj 2025. godini iznose 159,171 hiljada dinara (u 2024. godini 156,406 hiljada dinara) se najvećim delom odnose na: disciplinske kazne po različitim osnovama od UEFA u iznosu od 15,994 hiljada dinara, takse i disciplinske kazne od Fudbalskog saveza Srbije u 2025. godini na ligaškim utakmicama u iznosu od 2,611 hiljada dinara i troškove sporova, penala, kašnjenja i poravnjanja sa agencijama, klubovima, profesionalnim igračima i ostalim poveriocima u iznosu od 155,617 hiljada dinara.

18. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	2025	31. decembra 2025
Prihodi ranijih godina	5,456	4,414
Rashodi ranijih godina	(3,903)	(2,852)
	1,553	1,562

19. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE

a) Komponente poreza na dobit

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Tekući poreski rashod perioda	921	11,808
Odloženi poreski rashod perioda	-	-
Odloženi poreski prihodi perioda	-	-
	921	11,808

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

19. POREZ NA DOBITAK I ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE (nastavak)

b) Usaglašavanje aktuelnog i teorijskog poreza

	U hiljadama dinara	
	2025	2024
Dobitak/(gubitak) pre oporezivanja	(615,666)	232,732
Porez na (dobitak)/gubitak obračunat po stopi od 15%	(92,350)	34,910
Poreski efekat nepriznatih troškova	(69,198)	65,451
Korekcija rashoda po osnovu transfernih cena	979	1,060
Iskorišćeni nepriznati poreski gubitak	(6,159)	(7,379)
Efekte razlike u obračunatim amortizacijama	7,116	5,095
	-	-

c) Odložene poreske obaveze

	U hiljadama dinara	
	godina koja se završava	
	31. decembra	31. decembra
	2025	2024
Početno stanje	104,972	60,774
Efekat obračuna tekućeg perioda	921	11,808
Efekat procene	13,106	32,390
Korekcija prethodne godine	763	-
Krajnje stanje	119,762	104,972

20. NEMATERIJALNA ULAGANJA

	U hiljadama dinara	
	Registracija	Ukupno
	igrača	
Nabavna vrednost		
Stanje 1. januara 2024. godine	726,175	726,175
Nove nabavke	761,632	761,632
Istekli ugovori	(6,669)	(6,669)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(489,414)	(489,414)
Stanje, 31. decembra 2024. godine	991,724	991,724
Nove nabavke	123,096	123,096
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(573,957)	(573,957)
Stanje, 31. decembra 2025. godine	540,863	540,863
Ispravka vrednosti		
Stanje 1. januara 2024. godine	245,776	245,776
Amortizacija (Napomena 10)	309,041	309,041
Istekli ugovori	(6,669)	(6,669)
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(267,765)	(267,765)
Stanje 31. decembra 2024. godine	280,383	280,383
Amortizacija (Napomena 10)	229,762	229,762
Prodaja i raskid ugovora sa igračima	(304,556)	(304,556)
Stanje 31. decembra 2025. godine	205,589	205,589
Sadašnja vrednost		
Stanje 31. decembar 2024. godine	711,341	711,341
Stanje 31. decembar 2025. godine	335,274	335,274

Rukovodstvo Kluba je preispitalo kapitalizovane vrednosti registracije igrača radi umanjenja vrednosti i konstatovalo je da nadoknativa vrednost za svaku pojedinačnu kapitalizaciju igrača nije niža od kapitalizovane vrednosti iskazane u bilansu stanja.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

21. NEKRETNINE I OPREMA

	Građevinski objekti	Zemljište	Oprema, alat inventar	Nekretnine, postrojenja i oprema uzeti u lizing	Osnovna sredstva u pripremi	Ulaganja u tuđe nekretnine	Dati Avansi	Ukupno
Nabavna vrednost								
Stanje								
1. januara 2024. godine,	482,968	524,000	329,690	37,845	11,121	410,982	-	1,796,606
Nove nabavke	-	-	11,416	1,033	551	49,352	-	62,352
Aktiviranje	27,562	76,250	-	-	-	-	-	103,812
Stanje								
31. decembra 2024. godine	510,530	600,250	341,106	38,878	11,672	460,334	-	1,962,770
Stanje								
1. januara 2025. godine,	510,530	600,250	341,106	38,878	11,672	460,334	-	1,962,770
Korekcija	6,844	-	-	-	-	-	-	6,844
Nove nabavke	-	-	24,900	-	35,871	-	32,321	93,092
Aktiviranje	1,692	-	-	-	-	-	-	1,692
Rashodovanja	(3,726)	-	(14,819)	(38,878)	-	-	-	(57,423)
Efekti procene - smanjenje	(39,660)	-	-	-	-	-	-	(39,660)
Efekti procene - povećanje	87,388	78,483	-	-	-	-	-	165,871
Ostala smanjena u toku godine	(15,821)	-	-	-	-	-	-	(15,821)
Stanje								
31. decembra 2025. godine	547,247	678,733	351,187	-	47,543	460,334	32,321	2,117,365
Ispravka vrednosti								
Stanje								
1. januara 2024. godine	93,125	-	258,408	22,795	11,121	200,909	-	586,358
Amortizacija (napomena 10)	18,996	-	16,652	9,521	-	30,540	-	75,709
Rashodovanje	(112,121)	-	-	-	-	-	-	(112,121)
Stanje								
31. decembra 2024. godine	-	-	275,060	32,316	11,121	231,449	-	549,946
Ispravka vrednosti								
Stanje								
1. januara 2025. godine	-	-	275,060	32,316	11,121	231,449	-	549,946
Korekcija	982	-	-	-	-	-	-	982
Amortizacija (napomena 10)	43,860	-	16,648	-	-	24,348	-	84,856
Ostala povećanja	-	-	-	1,614	-	-	-	1,614
Rashodovanje	(3,293)	-	(14,376)	(33,930)	-	-	-	(51,599)
Ostala smanjenja - procena	(39,660)	-	-	-	-	-	-	(39,660)
Stanje								
31. decembra 2025 godine	1,889	-	277,332	-	11,121	255,797	-	546,139
Sadašnja vrednost								
Stanje								
31. decembar 2025. godine	545,358	678,733	73,855	-	36,422	204,537	32,321	1,571,225
Stanje								
31. decembar 2024. godine	510,530	600,25	66,046	6,562	551	228,885	-	1,412,824

Građevinski objekti iskazani, na dan 31. decembra 2025. godine, u neto sadašnjoj vrednosti od 545,358 hiljada dinara sastoje se, najvećim delom, od objekata na sportskom kompleksu "Teleoptik" u Zemunu neto sadašnje vrednosti 539,693 hiljadu dinara. Procena građevinskih objekata i prava korišćenja zemljišta je rađena na dan 31. decembar 2025. godine od strane nezavisnog procenitelja. Izveštajem o proceni su obuhvaćene procenjene vrednosti ukupnih objekata evidentiranih u knjigama kluba na dan procene kao i procenjene vrednosti prava korišćenja zemljišta, koje nije bilo evidentirano odvojeno u knjigama Kluba na datum procene već kao pripadajući deo građevinskih objekata. Prilikom određivanja fer vrednosti građevinskih objekata izabrana je troškovna metoda za objekte na lokaciji sportskog kompleksa "Teleoptik" iz razloga što su objekti namenski građeni za specifično poslovanje –sportsku delatnost i kao takvi nemaju komparativ za primenu metode direktnog poređenja kao i za prihodovnu metodu -nemaju komercijalne sadržaje.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

21. NEKRETNINE I OPREMA (Nastavak)

Sporazumom o udruživanju rada i sredstava sačinjenog dana 7. marta 1991. godine, zaključenim između Kluba i FK Teleoptik, regulisano je da Klub dobija neograničeno pravo korišćenja zemljišta celokupne zone sporta i rekreacije sportskog kompleksa "Teleoptik", kao i da ulaganja koja sporazumne strane vrše u adaptaciju i izgradnju sportskih objekata na ovom kompleksu, postaju vlasništvo Kluba, i to za zemljište u odnosu 70% - 30% u korist Kluba, a za građevinske objekte u odnosu 80% - 20% u koristi Kluba.

Kao obezbeđenje urednog izmirenja duga po kreditu povezanog pravnog lica, Agencije Partizan d.o.o., Beograd, po osnovu kredita od banke Banka Poštanska Štedionica, nad imovinom Kluba je uspostavljena hipoteka u iznosu od 202,193 hiljada dinara. Sadašnja vrednost nekretnina pod hipotekom, na dan 31. decembra 2025. godine iznosi 1,218,426 hiljada dinara.

Najveća ulaganja na nekretninama, postrojenjima i opremi odnose se na rekonstrukciju tribina i terena na SC Teleoptik.

Ulaganja u tuđe nekretnine na dan 31. decembra 2025. godine iznose RSD 204,537 hiljada i u celini se odnose na investiciona ulaganja na stadionu FK Partizan koji je u vlasništvu JSD Partizan (Napomena 12).

22. UČEŠĆA U KAPITALU

		U hiljadama dinara	
	% učešća	31. decembra 2025	31. decembra 2024
Ulaganja u zavisna i pridružena pravna lica:			
Parti trade d.o.o, Beograd	100%	55	55
Partizan Travel d.o.o. Beograd	100%	55	55
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	100%	-	-
ITV Multimedija d.o.o., Beograd	100%	190	190
Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd	100%	10	10
Parni Valjak d.o.o Beograd	100%	10	10
		320	320
Ulaganja u ostala pravna lica:			
Ostalo	Beznačajno	1,000	1,000
		1,000	1,000
Ispravka vrednosti		(300)	(300)
		1,020	1,020

23. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Potraživanja po osnovu prodaje igrača	58,641	193,116
	58,641	193,116
Ispravka vrednosti potraživanja - diskont (napomena 25b)	(13,094)	(32,937)
	(13,094)	(32,937)
	45,547	160,179

Potraživanje po osnovu prodaje igrača u iznosu od 58,641 hiljada dinara odnosi se na potraživanje po osnovu prodaje igrača Sameda Baždara u Real Zaragozu sa rokom naplate do 2028 godine.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

24. ZALIHE

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Materijal	411	408
Sitan inventar u upotrebi	103,729	88,990
Ispravka vrednosti sitnog inventara u upotrebi	(103,729)	(88,990)
	411	408
Inventar u magacinu	6,307	31,156
Dati avansi		
- u zemlji	2,008	1,123
- u inostranstvu	5,859	586
	7,867	1,708
	14,585	33,273

25. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE

a) Potraživanja po osnovu prodaje

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Potraživanja od kupaca zavisna pravna lica (napomena 42)	14,844	13,803
- ispravka vrednosti potraživanja zavisna pravna lica	(10,991)	(10,347)
	3,853	3,456
Potraživanja od kupaca u zemlji:		
- fizička lica	5,436	1,247
- pravna lica-klubovi	38,888	7,036
- ostala pravna lica	69,812	24,186
	114,136	32,469
- ispravka vrednosti potraživanja fizička lica	(516)	(482)
- ispravka vrednosti potraživanja pravna lica- klubovi	(3,760)	(1,127)
- ispravka vrednosti potraživanja ostala pravna lica	(672)	(595)
	(4,948)	(2,204)
	109,188	30,265
Potraživanja od kupaca u inostranstvu:		
- pravna lica- klubovi	58,095	217,637
- ostala pravna lica	342	1,848
	58,437	219,485
- ispravka vrednosti potraživanja-ostala pravna lica	(342)	-
	(342)	-
	58,095	219,485
Ukupno bruto potraživanja	187,417	265,757
Ukupno ispravka vrednosti potraživanja	(16,281)	(12,551)
	171,136	253,206

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

25. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (Nastavak)

a) Potraživanja po osnovu prodaje (Nastavak)

Potraživanja od ostalih pravnih lica iskazana, sa stanjem na dan 31. decembar 2025 godine, u iznosu od 69,812 hiljada dinara najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu sponzorstva akcionarskog društva „Telekom Srbija“ u iznosu od 13,620 hiljada dinara, „Max Bet d.o.o.“ u iznosu od 14,074 hiljada dinara, Srednja škola Ušće u iznosu od 4,962 hiljade dinara, „Partizan CBS“ u iznosu od 3,200 hiljada dinara.

Potraživanja od kupaca u inostranstvu bruto, na dan 31. decembra 2025. godine, iskazana u iznosu od 58,095 hiljada dinara, najvećim delom se odnose na potraživanja od klubova: Sivasspor Kulubu, Turska, u iznosu od 22,803 hiljade dinara, Levante Union Deportiva, Valensija, Španija u iznosu od 22,284 hiljade dinara i Fifa Clearing House, Ciri, Švajcarska u iznosu od 11,671 hiljada dinara.

b) Tabela promena na ispravkama vrednosti

U narednom pregledu je data tabela kretanja na ispravkama vrednosti:

	U hiljadama dinara			
	Potraživanja od kupaca (napomena 25)	Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 26)	Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 28)	Ukupno
Stanje 1. januar 2025. godine	12,550	29,533	30,884	72,967
Svođenje na fer vrednost diskont	3,731		2,119	5,850
Kursna razlika		55		55
Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2025.	16,281	29,588	33,003	78,872
Stanje 1. januar 2024. godine	28,895	29,566	29,713	88,174
Nenaplaćena ispravljena potraživanja	33		3,534	3,534
Naplaćena ispravljena potraživanja	(2,505)			(2,505)
Kursna razlika	(2)	(33)	(23)	(58)
Otpis ranije ispravljenih potraživanja	(13,871)		(2,340)	(16,211)
Stanje na kraju godine, 31. decembar. 2024.	12,550	29,533	30,884	72,967

26. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Preuzet dug drugih pravnih lica – JSD Partizan, Beograd	52,802	52,802
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 42)	12,714	12,698
Ostala potraživanja, fizička lica	17,124	17,085
	82,640	82,585
Ispravka vrednosti:		
- ostalih potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 42)	(12,464)	(12,448)
- ostala potraživanja, fizička lica	(17,124)	(17,085)
	(29,588)	(29,533)
	53,052	53,052

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

27. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Preuzet dug drugih pravnih lica – JSD Partizan, Beograd	52,802	52,802
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 42)	12,714	12,698
Ostala potraživanja, fizička lica	17,124	17,085
	82,640	82,585
Ispravka vrednosti:		
- ostalih potraživanja iz specifičnih poslova povezana pravna lica (napomena 42)	(12,464)	(12,448)
- ostala potraživanja, fizička lica	(17,124)	(17,085)
	(29,588)	(29,533)
	53,052	53,052
Potraživanja od zaposlenih	7,910	7,388
Ispravka potraživanja od zaposlenih	(853)	
Preplaćeni porezi i doprinosi	552	538
Potraživanja od fondova (porodilje)	2,113	2,625
Potraživanja od ino banke		
- klubovi	14,918	
- treća pravna lica	4,619	4,170
	29,259	14,721
Unapred plaćeni porez na dodatu vrednost	20	440
Razgraničeni porez na dodatu vrednost – klubovi	5,438	9,213
	5,458	9,653
	87,769	77,426

28. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Kratkoročni krediti i plasmani zavisna pravna lica (napomena 42)	13,995	12,309
Ispravka vrednosti	(11,140)	(8,259)
	2,855	4,050
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji – JSD Partizan	21,863	24,705
Ispravka vrednosti	(21,863)	(22,625)
	-	2,080
Ukupno bruto potraživanja	35,858	37,014
Ukupno ispravka vrednosti potraživanja	(33,003)	(30,884)
	2,855	6,130

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

29. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA

	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Tekući račun	441	84,775
Blagajna	6	2
Devizni račun	113	4,230
Devizna blagajna	169	102
	729	89,109

30. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Kratkoročna aktivna vremenska razgraničenja		
Unapred plaćeni troškovi	2,365	3,644
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	3,983	-
Ukalkulisani prihodi po osnovu sell on od prodaje igračaKlubovi	17,104	26,719
Razgraničeni troškovi finansiranja	8,000	-
	31,452	30,363

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

31. KAPITAL

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

	Društveni kapital	Ostali osnovni kapital	Zakonske rezerve	Revalorizacione rezerve	Neraspoređeni dobitak (gubitak)	U hiljadama dinara	
						Gubitak	Gubitak iznad visine kapitala
Stanje 1. januara 2024. godine	321,610	168,164	3,609	542,098	345,403	(5,270,565)	(3,889,681)
Povećanje u toku godine, procena	-	-	-	183,543	-	-	183,543
Dobitak tekućeg perioda					220,924	-	220,924
Stanje 31. decembra 2024. godine	321,610	168,164	3,609	725,641	566,327	(5,270,565)	(3,485,214)
Stanje 1. januara 2025. godine	321,610	168,164	3,609	725,641	566,327	(5,270,565)	(3,485,214)
Korekcije početnog stanja – usaglašavanje sa pomoćnim knjigovodstvom osnovnih sredstava				5,086			5,086
Stanje 1. januara 2025. godine (korigovao)	321,610	168,164	3,609	730,727	566,327	(5,270,565)	3,480,128
Procena vrednosti zemljišta i nekretnina	-	-	-	152,763	-	-	(152,763)
Gubitak tekućeg perioda					-	(616,587)	616,587
Stanje 31. decembra 2025. godine	321,610	168,164	3,609	883,490	566,327	(5,887,152)	(3,943,952)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

32. DUGOROČNA REZERVISANJA

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Dugoročna rezervisanja za otpremnine zaposlenima	20,322	18,785
Dugoročna rezervisanja za druge naknade zaposlenih	7,402	1,358
Dugoročna rezervisanja po osnovu sudskih sporova	54,339	119,503
	82,063	139,646

Društvo je izvršilo obračun dugoročnih rezervisanja za isplatu otpremnina zaposlenima za odlazak u penziju za 2025. godinu u skladu sa MRS 19 – Primanja zaposlenih.

Na dan 31. decembra 2025. godine Društvo je izvršilo dodatna rezervisanja po osnovu sudskih sporova u iznosu od 31,696 hiljade dinara (Napomena 11).

Tabela kretanja na rezervisanjima je data u nastavku:

	Rezervisanja po osnovu sudskih sporova	Rezervisanja za otpremnine zaposlenima	Rezervisanja za druge naknade zaposlenih	Ukupno
Stanje na dan 1. januara 2025. godine	119,503	18,785	1,358	139,646
Dodatna rezervisanja (napomene 11 i 47)	31,696	1,536	6,166	39,398
Prenos na obavezu	(96,860)	-	(121)	(96,981)
Stanje na dan 31. decembra 2025. godine	54,339	20,321	7,304	82,063
Stanje na dan 1. januara 2024. godine	67,790	22,523	1,261	91,574
Dodatna rezervisanja (napomene 11 i 47)	93,670	8,230	97	93,767
Prenos na obavezu	(40,762)	-	-	(40,762)
Ostalo	(1,195)	(3,738)	-	(4,933)
Stanje na dan 31. decembra 2024. godine	119,503	18,785	1,358	139,646

Klub je izvršio obračun rezervisanja za otpremnine koristeći sledeće pretpostavke: fluktuacija radnika od 11,90%, procenjena stopa rasta prosečne zarade u Republici Srbiji i Klubu od 8,35% i diskontnu stopu 6,00%.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

33. DUGOROČNE OBAVEZE

	31. decembar 2025	hiljadama dinara 31. decembar 2024
Obaveze prema zavisnim pravnim licima	82,923	59,099
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 35)</i>	(6,232)	(56,603)
<i>Tekuće dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima (napomena 35 i 42)</i>	(27,888)	(2,496)
	48,803	-
Dugoročni krediti u zemlji		
- Poštanska štedionica a.d.	21,202	32,260
- AIK Banka a.d. Beograd	321,661	-
- AIK Banka a.d. Beograd	64,000	-
	406,863	32,260
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 35)</i>	(12,102)	(1,143)
<i>Tekuće dospeće (napomena 35)</i>	(189,614)	(31,117)
	220,291	-
Obaveze po osnovu lizinga	-	9,435
<i>Tekuća dospeća obaveza po osnovu lizinga – MSFI 16 (napomena 35)</i>	-	(9,435)
	-	-
<i>Ostale dugoročne obaveze:</i>		
Ostale dugoročne obaveze	39,861	50,985
Obaveze prema klubovima za prodaju igrača	9,468	6,638
Obaveze prema posrednicima za prodaju igrača	25,824	36,122
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema posrednicima za prodaju igrača</i>	(3,565)	(3,557)
<i>Svođenje obaveza na fer vrednost dugoročnih obaveza prema klubovima za prodaju igrača</i>	-	(47)
	71,588	90,141
Reprogramirane obaveze - Poreska Uprava		
- glavnica	1,909,016	1,304,627
- kamate	624,502	228,897
	2,533,518	1,533,524
<i>Tekuća dospeća reprogramiranih obaveza</i>		
- glavnica (napomena 39)	(365,989)	(431,969)
- kamate (napomena 39)	(58,547)	(63,153)
	(424,536)	(495,121)
Ukupno reprogramirane obaveze	2,108,982	1,038,402
	2,449,664	1,128,543

Obaveze prema zavisnom pravnom licu iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 82,923 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2024. godine u iznosu od 59,099 hiljada dinara), uključujući tekuća dospeća u iznosu od 34,120 hiljada dinara (na dan 31. decembar 2024. u iznosu od 59,099 hiljada dinara), u celosti se odnose na pozajmicu od strane zavisnog pravnog lica po osnovu Ugovora o zajedničkom ulaganju i dugoročnoj saradnji. Naime, na osnovu ugovora o kreditu između Poštanske štedionice a.d. Beograd i zavisnog pravnog lica Agencije Partizan kao korisnika kredita, od dana 12.02.2015. godine i više aneksa ugovora, poslednji sa datumom 30. septembar 2025. godine, Agenciji je odobren kredit na iznos od 83,605 hiljada dinara. Klub se javlja kao Založni dužnik po osnovu odobrenog kredita Agenciji Partizan, te na ime Ugovora o zajedničkom ulaganju koristi sredstva kredita. Po poslednjem aneksu ugovora kredit je odobren na period od 36 meseci odnosno do 30. septembra 2028. godine uz varijabilnu kamatnu stopu od 4%+ tromesečni EUROBOR.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

33. DUGOROČNE OBAVEZE (nastavak)

Obaveze po osnovu dugoročnog kredita iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 21,022 hiljade dinara (tekuće dospeće 15,144 hiljada dinara) se odnosi na obaveze po osnovu kredita sa bankom Poštanska štedionica a.d., Beograd na ime obezbeđenje plaćanja u korist agencije za posredovanje kod transfera igrača. Na osnovu aneksa ugovora o kredita dana 30. septembra 2025. godine ugovoren je rok otplate kredita u 36 jednakih mesečnih rata do 30. septembra 2028. godine uz kamatnu stopu od 4%+ tromesečni EUROBOR.

Obaveze po osnovu dugoročnog kredita iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 321,661 hiljadu dinara (tekuće dospeće 186,572 hiljada dinara) odnose se na kredit sa AikBank koji je zaključen 30. jula 2025. godine za finansiranje tekuće likvidnosti. Rok otplate kredita je 15. jul 2027. godine sa grace periodom do 15. septembra 2025. godine uz kamatnu stopu od 8% godišnje.

Obaveze po osnovu dugoročnog kredita iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 64,000 hiljade dinara se odnosi na kredit sa AikBank koji je zaključen 12. decembra 2025. godine za finansiranje tekuće likvidnosti. Rok otplate kredita je do 15. juna 2029. godine sa grace periodom do 15. juna 2027. godine uz kamatnu stopu od 8% godišnje.

Reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi iskazane, sa stanjem na dan 31. decembar 2025. godine u iznosu od 2,533,518 hiljada dinara, sadrže obaveze po osnovu glavnice duga u iznosu od 1,909,016 hiljada dinara i reprogramirane kamate ranijeg perioda sa kamatama obračunatim od datuma reprograma do datuma sastavljanja finansijskih izveštaja. Naime, Klub je sa Ministarstvom finansija Republike Srbije zaključio Sporazum odlaganju plaćanja dugovanog poreza broj: 174-2352-2025-10520-004000 od 29. marta 2025. godine i sa zahtevom za odlaganje plaćanja dugovanog poreza u iznosu od 1.909.015. hiljada dinara na period od 48 mesečnih rata sa grejs periodom od 12 meseci na osnovu člana 73., 74., 74b., 75. Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji. Klub je u obavezi da za vreme reprograma obračunava kamatu u skladu sa članom 76. Zakona.

Obaveze po finansijskom zakupu, kao i obaveze obraunate u skladu sa MSFI 16 – minimum plaćanja zakupa prikazana su kako sledi:

34. KRATKOROČNA REZERVISANJA

Kratkoročna rezervisanja iskazana, na dan 31. decembar 2025. godine u iznosu od 96,413 hiljada dinara u celosti se odnose na izvršenu rezervaciju po osnovu neusaglašenih obaveza prema JSD Partizan. Postupak usaglašavanja je u toku.

35. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema zavisnim pravnim licima iz prethodnih godina (napomena 33)</i>	6,232	56,603
Tekuća dospeća dugoročnih obaveza, zavisna pravna lica (napomena 37 i 42)	27,888	2,495
Tekuća dospeća kredita u zemlji (napomena 33)	12,102	1,143
<i>Akumulirano dospeće kratkoročnih finansijskih obaveza prema kreditu iz prethodnih godina (napomena 33)</i>	189,614	31,117
Tekuća dospeća po osnovu finansijskog lizinga – ifrs (napomena 33)	-	9,435
	235,836	100,793
Kratkoročne finansijske obaveze prema:		
- trećim pravnim licima	62,742	51,926
- povezanim pravnim licima (napomena 42)	2,712	512
	65,454	52,438
Kratkoročni krediti:		
- Kratkoročni kredit u inostranstvu	18,546	35,104
	18,546	35,104
	319,836	188,335

Kratkoročne finansijske obaveze prema trećim pravnim licima iskazane, na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 65,454 dinara (u 2024. godini u iznosu od 52,438 hiljada dinara), najvećim delom se odnose na beskamatnu pozajmicu dobijenu od Fudbalskog saveza Srbije u iznosu od 41,049 hiljada dinara za stabilizaciju finansijskog stanja Kluba i obezbeđenje uspešnih takmičarskih rezultata.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

36. PRIMLJENI AVANSI

Primljeni avansi iskazani u bilansu stanja, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 22,035 hiljada dinara najvećim delom odnose se na uplatu dela iznosa za sponzorstvo 2025. godine u iznosu od 20,532 hiljade dinara.

37. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Obaveze prema dobavljačima:		
1) zavisna i pridružena pravna lica (napomena 42)	6,769	5,556
2) dobavljači u zemlji		
- fudbalski klubovi u zemlji a)	35,787	148,645
- fudbalski klubovi omladinska škola	1,713	4,421
- ostala pravna lica u zemlji	192,881	196,907
- agencije za posredovanje u transferu u zemlji c)	79,741	76,952
	310,122	426,925
3) dobavljači u inostranstvu		
- fudbalski klubovi u inostranstvu b)	196,350	577,795
- Svođenje kratkoročne obaveze prema klubovima na fer vrednost diskont	-	(1,866)
- agencije za posredovanje u transferu igrača c)	173,124	211,205
- Svođenje kratkoročne obaveze prema posrednicima na fer vrednost	(5,859)	(5,804)
- ostala pravna lica u inostranstvu	25,994	18,486
	389,609	799,816
Ostale obaveze iz poslovanja d)		
- ostale obaveze – pravna lica	32,610	85,681
-ostale obaveze iz poslovanja	36,125	
- ostale obaveze-penali prema klubovima	13,791	535
	82,526	86,216
	789,026	1,318,513

a) Obaveza prema fudbalskim klubovima u zemlji iskazani, na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosi 35,787 hiljada dinara se odnosi na obaveze prema FK Jedinstvo Ub u iznosu od 10,555 hiljada dinara, FK Čukarički, Beograd u iznosu od 14,074 hiljade dinara, FK Pazar Juniors u iznosu od 5,184 hiljade dinara i FK Vranić, Arilje u iznosu od 5,973 hiljade dinara.

b) Obaveza prema fudbalskim klubovima u inostranstvu iskazane, na dan 31. decembar 2025. godine, u iznosu od 196,350 hiljada dinara najvećim delom se odnose na obaveze prema FK Budućnost – Podgorica, Crna Gora u iznosu od 70,369 hiljada dinara, Olympiacos FC, Pirej, Grcka u iznosu od 23,456 hiljada dinara, AS Roma –Rim, Italija u iznosu od 2,205 hiljada dinara, JEF United, Chiba City, Japan u iznosu od 8,543 hiljada dinara, FIFA Clearing House – Ciri u iznosu od 7,948 , Club Sporting Cristal – Lima, Peru u iznosu od 77,993 hiljade dinara I Fima FC – Lagos u iznosu od 3,518 hiljada dinara.

c) Obaveze prema agencijama za posredovanje u transferu su iskazane, na dan 31. decembar 2025. godine, u ukupnom iznosu od 252,865 hiljada dinara se odnose na Obaveze prema agentima u zemlji u iznosu od 79,741 hiljada dinara i obaveze prema agentima u inostranstvu u iznosu od 173,124 hiljade dinara. Tokom 2025 godine Klub je imao nove obaveze prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu tokom 2025. godine iznose 65,416 hiljada dinara.

d) Ostale obaveze iz poslovanja iskazane, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 82,526 hiljada dinara najvećim delom odnose se na obaveze po sporazumima o saradnji sa fudbalskim klubovima (FK Jedinstvo i FC Bethel Sporting) u iznosu od 13,488 hiljada dinara, a delom i na obaveze za kazne i prekršaje na utakmicama u domaćem prvenstvu, u iznosu od 8,952 hiljade dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

37. OBAVEZE IZ POSLOVANJA

Klub je u toku 2025. godine izmirio obaveze u vezi transfera igrača u iznosu od 821,337 hiljada dinara, od čega obaveze prema agencijama, posrednicima za transfere u zemlji i inostranstvu u iznosu od 118,109 hiljada dinara.

Potencijalne obaveze prema drugim fudbalskim klubovima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o transferima igrača, u rasponu 5%-15% od iznosa narednog transfera po odbitku inicijalnih vrednosti transfera, kao i bonusa u slučaju plasmana u grupnu fazu UEFA takmičenja, u fiksnim iznosima u rasponu od 50,000 EUR pa naviše a po ispunjenju uslova.

38. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Obaveze za neto zarade (a)	60,807	69,097
Zaposleni:		
Obaveze za poreze i doprinose na zarade i naknade zarada	34,476	118,199
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose	-	24,492
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose tekuće dospeće – stari reprogram (napomena 33)	-	64,051
Reprogramirane obaveze za poreze i doprinose tekuće dospeće – novi reprogram (napomena 33)	98,075	46,692
Ostalo	2,811	5,381
	196,169	327,912
Obaveze za kamate		
- kamate iz redovnog poslovanja	3,568	14,962
- kamate povezana pravna lica (napomena 42)	855	19,161
- Reprogramirane obaveze po osnovu kamate prema Poreskoj Upravi	58,547	190,135
- tekuća ukalkulisana kamata za reprogramirane obaveze prema Poreskoj Upravi	83,604	31,730
-tekuća kamata	153	20,071
	146,727	276,058
Obaveze prema igračima (a):		
- po osnovu ugovora	542,981	885,901
- nagrade	13,703	41,163
- ostalo	186,093	-
	742,777	927,064
Obaveze prema trenerima i stručnjacima u sportu(a):		
- po osnovu ugovora	48,178	87,842
- nagrade	55,124	53,198
-ostalo	1,173	-
	104,475	141,040
Obaveze prema trenerima omladinske škole(a):		
- po osnovu ugovora	3,265	14,073
- nagrade	777	2,134
	4,042	16,207
Ostale obaveze za stipendije i stanarine	9,943	8,345
Obaveze prema agentima fizičkim licima po osnovu transfera (b)	200,973	222,043
Ostale kratkoročne obaveze	33,081	46,978
	243,998	277,366
	1,438,187	1,965,647

a) Neto obaveze prema svim kategorijama zaposlenih, profesionalnim igračima i stručnjacima u sportu iznose 1,156,099 hiljada dinara.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
38. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE (Nastavak)

- b) Obaveze prema agentima-fizičkim licima po osnovu transfera na dan 31. decembar 2025. godine iznose 200,973 hiljade dinara. Klub je u toku 2025. godine posrednicima za transfere izmirio naknade u iznosu od 39,503 hiljada dinara.

Potencijalne obaveze prema igračima mogu se realizovati u budućem periodu po ispunjenju određenih uslova sadržanih u ugovorima o profesionalnom igranju, u rasponu 10% - 20% od iznosa narednog transfera po odbitku troškova transfera.

39. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST, OSTALIH JAVNIH PRIHODA I OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DOBITAK

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Obaveze za porez na promet i akcize, poreza na imovinu, naknada za zaštitu životne sredine i ostalo	1,712	4,193
Obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine		
- po osnovu ugovorenih naknada i nagrada igračima i stručnjacima u sportu	230,802	552,472
- ostale obaveza	896	14,173
- ostale obaveze – ukalkulisano	62,433	77,368
	294,131	644,013
Reprogramirane obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine:		
-obaveze za poreze i doprinose	-	70,852
-obaveze za poreze i doprinose - tekuće dospeće – stari reprogram (napomena 33)	-	178,721
-obaveze za poreze i doprinose - tekuće dospeće – reprogram 2025 (napomena 33)	217,611	79,918
	217,611	329,491
Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine	513,454	977,698
Obaveza za porez na dodatu vrednost	15,765	70,183
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram	-	2,841
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram - tekuće dospeće - stari reprogram (napomena 33)	-	34,091
Obaveza za porez na dodatu vrednost-reprogram - tekuće dospeće - novi reprogram (napomena 33)	36,538	8,789
	52,303	115,904
	565,757	1,093,602
Obaveze po osnovu poreza na dobit – stari reprogram	-	5,967
Obaveze po osnovu poreza na dobit-reprogram - tekuće dospeće - stari reprogram (napomena 33)	5,716	15,095
	5,716	21,062
	571,473	1,114,664

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
40. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Dugoročna pasivna vremenska razgraničenja	-	-
- unapred obračunati troškovi-klubovi	-	476
	-	476
Kratkoročna pasivna vremenska razgraničenja		
Obračunati prihodi budućeg perioda	269,982	24,850
Unapred obračunati troškovi - klubovi	28,201	30,294
Unapred obračunati troškovi - ostalo	18,902	17,729
	317,085	73,349

Obračunati prihodi budućeg perioda iskazani, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 269,982 hiljade dinara odnose se na razgraničeni prihod od prodaje potraživanja po osnovu sponzorstva sa kompanijom Telekom Srbija A.D. u iznosu od 233,130 hiljada dinara, kao i na prihod od prodaje pretplatnih karata za sezonu 25/26.

Unapred obračunati troškovi iskazani na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 47,103 hiljada dinara jednim delom se odnose na unapred obračunate troškove komunalnih usluga koje JSD Partizan-u fakturišu odgovarajuća komunalna javna društva u iznosu od 14,643 hiljada dinara, kao i troškove po osnovu ukalkulisanih obaveza prema klubovima, za doprinose solidarnosti..

41. VANBILANSNA EVIDENCIJA

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Ulaznice	127	127
Primljene garancije, menice i avali	35,082	35,082
Date menice, jemstva (napomena 33)	752,220	468,988
Neto vrednost uknjižene hipoteke (napomena 21)	1,179,088	1,212,482
Primljena hipotekarna jemstva*	3,040,222	1,203,175
	5,006,740	2,917,763

Upisana je hipoteka kao sredstvo obezbeđenja izmirenja kredita u korist Banke Poštanska Štedionica a.d., Beograd.

* Na osnovu Ugovora o jemstvu između JSD Partizan Beograd (Jemac) i Kluba (Dužnik), upisana je hipoteka u korist Ministarstva finansija, Poreska uprava, Filijala centar (Poverilac), u vidu založnog prava na nepokretnosti u vlasništvu JSD Partizan Beograd u iznosu od 3,040,222 hiljada dinara, a na ime Sporazuma o odlaganju plaćanja dugovanog poreza zaključenog između Dužnika i Poverioca. Ugovorom o jemstvu Jemac se obavezuje da u slučaju da Dužnik ne ispuni obaveze prema Poveriocu on ispuni obavezu. U slučaju da se Poverilac naplati od jemca, Jemac stiče pravo da od Dužnika zahteva nadoknadu celokupnog iznosa koji je isplatio Poveriocu u njegovo ime, uvećanog za iznos troškova i zakonske zatezne kamate.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

42. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM STRANAMA

a) Potraživanja i obaveze

	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Potraživanja		
<i>Dati avansi,</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	14,844	-
<i>Potraživanja od kupaca (napomena 25)</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	-	13,803
<i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 26)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,254	10,238
	12,714	12,698
<i>Ispravka potraživanja od kupaca</i>		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	(10,991)	(10,347)
<i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 26)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(2,460)	(2,460)
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	(10,004)	(9,988)
	(12,464)	(12,448)
<i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 28)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	11,140	7,999
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	2,855	4,050
	14,255	12,309
<i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmana (napomena 28)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	(260)	(260)
Partizan Travel d.o.o. Beograd	(11,140)	(7,999)
	(11,400)	(8,259)
Ukupno potraživanja	6,958	7,756
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Obaveze		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 33)	48,803	-
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
<i>- Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 35)	34,120	59,099
<i>- Ostale kratkoročne finansijske obaveze</i>		
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	2,461	261
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 35)	250	250
	85,634	59,610
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 37)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	2,800	3,056
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	3,453	2,500
	6,253	5,556
<i>Ostale kratkoročne obaveze – obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 37)	855	19,160
Agencija Partizan d.o.o.-kamata	39	49
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	1,294	19,609
Ukupno obaveze	93,181	84,775
(Obaveze)/ potraživanja, neto	(86,223)	(77,019)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
42. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM STRANAMA (NASTAVAK)
b) Prihodi i rashodi

	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembra	
	2025	2024
Prihodi		
<i>Finansijski prihodi (napomena 14)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	15	9
Agencija Partizan	-	50
Ostali poslovni prihodi		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	883	16
Ukupni prihodi	898	75
	U hiljadama dinara Godina koja se završava 31. decembra	
	2025	2024
Rashodi		
<i>Poslovni rashodi (napomene 9, 12 i 13)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	-	-
Partizan travel d.o.o. Beograd	47,061	26,053
Parni Valjak d.o.o. Beograd	516	4,760
	47,577	30,813
<i>Finansijski rashodi (napomena 15)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	6,051	6,755
Partizan travel d.o.o. Beograd	-	-
	6,051	6,755
<i>Negativne kursne razlike (napomena 15)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	15	9
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	181	49
	196	58
Ostali poslovni rashodi		
Partizan travel d.o.o. Beograd	3,534	3,534
	3,534	3,534
Ukupni rashodi	53,824	41,160
Rashodi, neto	(52,956)	(41,085)

Zarade i ostale kratkoročne naknade rukovodstva u toku 2025. i 2024. godine prikazane su u sledećoj tabeli:

	2025	2024
Bruto zarade i naknade zarada	25,688	33,839
Ostala primanja zaposlenih	4,962	54,808
Ukupno	30,650	88,647

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

43. PORESKI RIZICI

Za poslovnu 2025. godinu u poreskom bilansu je iskazan poreski gubitak u iznosu od 44,812 hiljada dinara. Klub je sastavio poreski bilans sa pratećom dokumentacijom shodno Zakonu o porezu na dobit pravnih lica (objavljen u "Sl. glasnik RS", br. 91/15 –autentično tumačenje, 112/15, 113/2017 i 95/2018) i iste je u obavezi da preda nadležnoj Poreskoj Upravi do dana 30. juna 2026. godine. Poreski zakoni Republike Srbije se često različito tumače i predmet su čestih izmena. Tumačenje poreskih zakona od strane poreskih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Kluba mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. Kao rezultat iznetog, transakcije mogu biti osporene od strane poreskih vlasti i Klubu može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata. Period zastarelosti poreske obaveze je pet godina. To praktično znači da poreske vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od pet godina od kada je obaveza nastala.

44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2025. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

Upravljanje rizikom kapitala

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2025. godine ima negativan kapital u iznosu od 3,943,952 hiljada dinara.

Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 ovih finansijskih izveštaja.

Kategorije finansijskih instrumenata

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Finansijska sredstva		
Dugoročna potraživanja	45,547	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	89,109
	303,598	577,417
Finansijske obaveze		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	269,094	-
Ostale dugoročne obaveze	2,148,843	1,089,387
Kratkoročni krediti	319,836	188,335
Primljeni avansi	1,173	226,416
Obaveze iz poslovanja	791,180	1,318,513
Ostale obaveze	2,009,660	3,080,311
	5,539,786	5,902,962

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Osnovni finansijski instrumenti Kluba su ostali dugoročni i kratkoročni finansijski plasmani, gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja od kupaca i specifičnih poslova, koji nastaju direktno iz poslovanja Kluba, kao i dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze, primljeni avansi koji će biti vraćeni komitentima, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Kluba. U normalnim uslovima poslovanja Klub je izložen niže navedenim rizicima.

Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

Devizni rizik

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

	Sredstva		U hiljadama dinara Obaveze	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
	EUR	141,289	287,148	1,818,272
USD	13,159	7	11,792	157,647
CHF	305	165	3,000	19,470
GBP	13	13	229	78
NOK	-	-	-	153
DKK	-	-	95	127
PLN	-	-	7	208
HUF	7	-	-	-
DEM	3	3	1,584	-
	154,776	287,336	1,834,979	3,078,266

Na dan 31. decembra 2025. godine, finansijska sredstva u iznosu od 154,776 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine 287,336 hiljade dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 50,98% (2024. godina 49,76%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2025. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 1,834,979 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine 3,078,266 hiljade dinara), što predstavlja 34,80% (2024. godina 52,15%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)
Tržišni rizik (Nastavak)
Devizni rizik (Nastavak)
Rizik od promene kamatnih stopa

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Finansijska sredstva		
<i>Nekamatonosna</i>		
Dugoročna potraživanja	45,547	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	89,109
	303,598	577,417
Ukupno finansijska sredstva	303,598	577,417
Finansijske obaveze		
<i>Nekamatonosne</i>		
Ostale dugoročne obaveze	239,826	90,141
Kratkoročni krediti	84,000	52,438
Obaveze iz poslovanja	791,180	1,318,513
Primljeni avansi	1,173	226,416
Ostale kratkoročne obaveze	2,009,660	3,080,311
	3,125,840	4,767,819
<i>Fiksna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	199,089	-
Kratkoročni krediti	186,572	35,104
	385,661	35,104
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti	70,006	-
Ostale dugoročne obaveze	1,909,016	1,038,402
Kratkoročni krediti	49,264	188,335
	2,028,286	1,226,737
Ukupno finansijske obaveze	5,539,786	6,029,660
Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom	(2,028,286)	(1,226,737)

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik

Upravljanje potraživanjima

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

Upravljanje potraživanjima od kupaca

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	31. decembar 2025	U hiljadama dinara 31. decembar 2024
Levante Union Deportiva, Španija	22,284	-
Max Bet doo	14,073	-
Teribo doo	-	2,200
FK Radnički 1923	31,561	-
Telekom Srbija AD	13,620	-
Zepter International doo	7,620	4,145
Srednja škola Ušće	4,962	4,962
Sivasspor, Turska	22,083	20,478
FIFA Clearing House	11,761	126,699
Juventus FC SPA, Italija	-	1,906
Maccabi Haifa FC, Izrael	-	68,454
Ostali	59,453	36,913
	187,417	265,757
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	(16,281)	(12,551)
	171,136	253,206

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2025. godine prikazana je u tabeli koja sledi:

	Bruto izloženost	U hiljadama dinara Ispravka vrednosti	Neto izloženost
Nedospela potraživanja od kupaca	197,059	-	197,059
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	12,551	(12,551)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	56,147	-	56,147
	265,757	(12,551)	253,206

Nedospela potraživanja od kupaca

Nedospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 197,059 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 197,095 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu transfera igrača, kao i potraživanja po osnovu ugovora o sponzorstvu. Ova potraživanja dospevaju u narednom periodu shodno ugovorenim rokovima.

Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca

Klub je u prethodnim periodima obezvređio potraživanja od kupaca za dospela potraživanja u iznosu od 12,551 hiljada dinara (2024. godine: 12,551 hiljada dinara), za koja je Klub utvrdio da je došlo do promene u kreditnoj sposobnosti komitenata i da potraživanja u navedenim iznosima neće biti naplaćena.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)
Kreditni rizik (Nastavak)
Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)
Dospela, neispravljen potraživanja od kupaca

Klub nije obezvređio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 81,638 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 54,898 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 13,614 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se očekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Manje od 30 dana	46,730	21,876
31 - 90 dana	3,228	1,355
91 - 365 dana	18,066	20,012
Preko 365 dana	13,614	11,655
	81,638	54,898

Upravljanje finansijskim obavezama

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2025. godine iskazane su u iznosu od 319,836 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 188,355 hiljada dinara) pri čemu se iznos u celini odnosi na obaveze po osnovu kratkoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

Upravljanje obavezama iz poslovanja

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2025. godine iskazani su u iznosu od 706,500 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 1,232,298 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 486,715 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospele obaveze, pri čemu Klub dospele obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku.

Upravljanje ostalim obavezama

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2025. godine iskazane su u iznosu od 2,009,660 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 3,080,310 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

Rizik likvidnosti

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Fer vrednost finansijskih instrumenata

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2025. godine i 31. decembra 2024. godine.

	31. decembar 2025.		31. decembar 2024.	
	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost
Finansijska sredstva				
Dugoročna potraživanja	45,547	45,547	160,179	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	171,136	253,206	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	29,259	14,721	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	2,855	6,130	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	729	89,109	89,109
	303,598	303,598	577,417	577,417
Finansijske obaveze				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	269,094	269,094	-	-
Ostale dugoročne obaveze	2,148,843	2,148,843	1,089,387	1,089,387
Kratkoročni krediti	319,836	319,836	188,335	188,335
Primljeni avansi	1,173	1,173	226,416	226,416
Obaveze iz poslovanja	791,180	791,180	1,318,513	1,318,513
Ostale kratkoročne obaveze	2,009,660	2,009,660	3,080,311	3,080,311
	5,539,786	5,539,786	5,902,962	5,902,962

Pretpostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamratne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

44. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Upravljanje rizikom kapitala (Nastavak)

Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	2025	U RSD hiljada 2024
Obaveze po kreditima – ukupno (Napomene 33 i 34)	588,930	188,335
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (Napomena 29)	(729)	(89,109)
Neto dugovanja	588,201	99,226
Ukupni kapital (Napomena 31)	-	-
Kapital – ukupno	-	-
Koeficijent zaduženosti	-	-

**Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.*

***Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.*

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,943,952 hiljade sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine (31. decembar 2024. godine: RSD 3,485,215) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

45. PREUZETE OBAVEZE

a) Pregled naknada po osnovu ugovora sa igračima i sportskim radnicima

Na osnovu zaključenih ugovora Klub ima obaveze prema igračima i ostalim članovima stručnog štaba koja dospevaju u narednom periodu kao što sledi:

Godina	EUR	U hiljadama dinara	
		31. decembar 2025	31. decembar 2024
2026	3,730,275	437,494	515,395
2027	2,070,391	242,820	221,840
2028	1,157,360	135,737	54,365
2029	529,200	62,066	8,706
2030	130,200	15,270	-
	7,617,426	893,387	1,022,157

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

46. TRANSFERI

Fudbaleri koji su tokom 2025. godine potpisali profesionalni ugovor za FK "Partizan":

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| 1) Šehović Zlatan | 19) Roman Milan |
| 2) Milošević Jovan | 20) Milić Stefan |
| 3) Vukotić Milan | 21) Karabelyov Yanis |
| 4) Radić Mihajlo | 22) Vukotić Milan |
| 5) Tašovski Vasil | 23) Abdulmalik Mohammed |
| 6) Dimoski Bojan | 24) Nwulu Samson |
| 7) Stojković Arandjel | 25) Seck Demba |
| 8) Kostić Andrej | 26) Banjić Tarik |
| 9) Vasiljević Ivan | |
| 10) Petković Mihajlo | |
| 11) Milošević Marko | |
| 12) Milovanović Mateja | |
| 13) Ninić Matija | |
| 14) Martinović Ivan | |
| 15) Virijević Nikola | |
| 16) Radosavljević Lazar | |
| 17) Petrović Stefan | |
| 18) Radović Dušan | |

Profesionalni fudbaleri koji su tokom 2025. godine napustili FK "Partizan":

- | | |
|--------------------------|------------------------|
| 1) Petrović Uroš | 16) Jovanović Đorđe |
| 2) Kerkez Marko | 17) Stjepanović Mateja |
| 3) Miličić Nikola | 18) Petrović Mihajlo |
| 4) Mihajlović Đorđe | 19) Goh Youngjun |
| 5) Kovač Stefan | 20) Fuhrer Pape |
| 6) Jovanović Aleksandar | 21) Filipović Uroš |
| 7) Nikolić Nemanja | 22) Kalulu Aldo |
| 8) Nathan de Medina | 23) Milošević Jovan |
| 9) Ilić Mihajlo | |
| 10) Mihajlović Lazar | |
| 11) Filipović Aleksandar | |
| 12) Šehović Zlatan | |
| 13) Stanković Nikola | |
| 14) Azirović Silijan | |
| 15) Šćekić Aleksandar | |

U nastavku je prikazan neto novčani tok u 2025. i 2024. godini po osnovu transfera igrača:

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Prilivi po osnovu transfera igrača	646,208	1,779,056
Odlivi po osnovu transfera igrača	<u>(821,339)</u>	<u>(899,468)</u>
Ukupno – neto novčani tok	<u>(175,131)</u>	<u>879,588</u>

U nastavku je prikazan rezultat transfera igrača u 2025. i 2024. godini:

	<u>2025.</u>	<u>2024.</u>
Amortizacija i obezvređenje nematerijalnih uaganja- registracije igrača ili troškovi pribavljanja registracije igrača	(96,124)	(309,041)
Dobitak/Gubitak od otuđenja nematerijalnih ulaganja- registracije igrača ili prihodi od otuđenja registracije igrača	<u>154,474</u>	<u>1,505,053</u>
Ukupno – neto rezultat transfera igrača	<u>58,350</u>	<u>1,196,012</u>

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine

47. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA

Na dan 31.12.2025. godine, članovi Upravnog odbora Kluba, na osnovu odluke sa održane sednice Skupštine FK „Partizan“ od 02. juna 2025. godine su:

1. Rasim Ljajić, predsednik
2. Danko Lazović, generalni direktor
3. Predrag Mijatović, potpredsednik za sportska pitanja
4. Milka Forcan, potpredsednica za poslovnu politiku
5. Vojislav Lazarević

Do dana 02. juna 2025. godine, članovi Privremenog organa FK Partizan koji je vršio nadležnosti Upravnog odbora Kluba, na osnovu ovlašćenja sa održane sednice Skupštine FK Partizan od 21.10.2024. godine bili su:

- | | |
|-----------------------------|-----------------------|
| 1. Rasim Ljajić, predsednik | 5. Vojislav Lazarević |
| 2. Predrag Mijatović | 6. Boban Stanojević |
| 3. Danko Lazović | 7. Dragan Milovanović |
| 4. Milka Forcan | |

Članovi Nadzornog odbora FK „Partizan“ na dan 31. decembar 2025. godine su:

- | | |
|---------------------------|-----------------|
| 1. Ivan Simić, predsednik | 5. Mile Jovičić |
| 2. Ivan Đoković | |
| 3. Goran Josipović | |
| 4. Aleksandar Gavrić | |

48. SUDSKI SPOROVI

Na dan 31. decembra 2025. godine, prema izveštajima advokata koji zastupaju Klub u sudskim sporovima, ukupan iznos potencijalnih obaveza po osnovu sudskih sporova koji se vode na teret kluba iznose 164,554 hiljade dinara od čega se najveći deo odnosi na tužbe podnete od strane bivših igrača i jednog sportskog stručnjaka. Za spor sa sportskim stručnjakom postoji i protiv tužba Kluba . Pored navedenog, protiv Kluba se vodi određeni broj prekršajnih postupaka. Ukupne obaveze i rezervisanja u knjigama Kluba na dan 31. decembar 2025. godine po osnovu napred pomenutih sporova i prekršajnih postupaka iznose od 109,624 hiljada dinara.

49. DOGAĐAJI NAKON DANA BILANSA

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

Klub je trenutno u pregovorima sa Ministarstvom finansija Republike Srbije oko regululisanja poreskog duga.

50. EFEKAT MEĐUNARODNIH KONFLIKATA NA POSLOVANJE KLUBA

Početak marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji i dalje traje i koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima. Pored toga, u oktobru 2023. godine, počeo je sukob na Bliskom istoku između Izraela i Palestine. Pored navedenom u toku 2026 godine počeo je sukob na Bliskom istoku između Izraela SAD i Irana.

Ovi događaji doveli su do višestrukih problema koji utiču na stabilnost globalne ekonomije, rastuće stope inflacije, energetske nestabilnost i nesigurnost u globalnom bankarskom sektoru, koji mogu imati značajne finansijske efekte na mnoge entitete. To uključuje entitete koji posluju u pogođenim područjima i sektorima, kao i indirektno interesne strane (npr. dobavljači i kupci, investitori i zajmodavci)..

NAPOMENE UZ NEKONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE
31. decembar 2025. godine
50. EFEKAT MEĐUNARODNIH KONFLIKATA NA POSLOVANJE KLUBA (Nastavak)

Po osnovu navedenog konflikata nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2023. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatan negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane konfliktima i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

51. DEVIZNI KURSEVI

Srednji kursevi za devize, utvrđeni na međubankarskom tržištu deviza, primenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, za pojedine glavne valute su bili sledeći:

	31. decembar 2025.	U dinarima 31. decembar 2024.
EUR	117,2820	117,0149
USD	99,9165	112,4386
CHF	126,0013	124,5237
GBP	134,4515	141,1178

U Beogradu, 9. mart 2026. godine

Finansijski direktor
Snežana Petrović

Generalni direktor FK Partizan
Danko Lazović

ДАНКО
ЛАЗОВИЋ
01342092
4 Sign

Digitally signed
 by ДАНКО
 ЛАЗОВИЋ
 01342092 Sign
 Date: 2026.03.17
 19:48:03 +01'00'

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU za 2025. godinu

1. KRATAK OPIS POSLOVNIH AKTIVNOSTI I ORGANIZACIONE STRUKTURE PRAVNOG LICA

Fudbalski klub "Partizan" ("Klub") osnovan je 4. oktobra 1945. godine kao deo Jugoslovenskog sportskog društva Partizan, Beograd ("JSD Partizan") i predstavlja samostalnu sportsku organizaciju organizovanu u obliku udruženja, sa neodređenim vremenom trajanja, radi obavljanja sportskih aktivnosti u oblasti fudbalskog sporta. Klub je upisan u registar sportskih organizacija republičkog Ministarstva za omladinu i sport 5. avgusta 1998. godine, pod rednim brojem 4267.

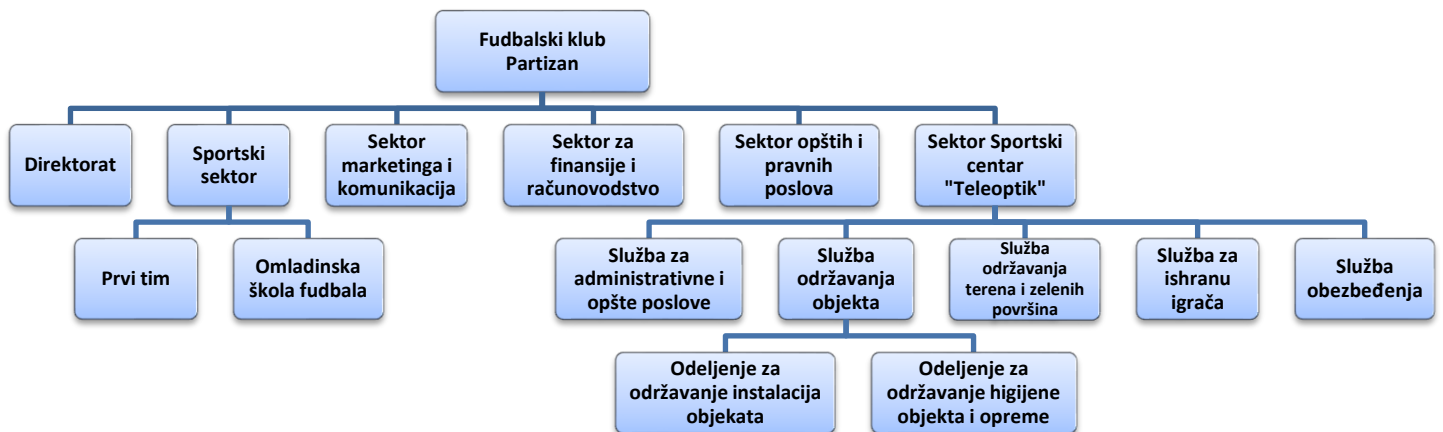
Klub obavlja svoje poslovne aktivnosti u skladu sa Zakonom o sportu (Sl. glasnik RS br. 10/16) od dana 16. februara 2016. godine.

Sedište Kluba je u Beogradu, ulica Humska 1. Klub koristi stadion "Partizan" za prvenstvene utakmice, utakmice Kupa Srbije i sva UEFA takmičenja. Stadion "Partizan" se nalazi u Beogradu, ulica Humska 1 i u vlasništvu je JSD Partizan.

Klub je na dan 31. decembra 2025. godine imao 218 zaposlenih radnika (31. decembar 2024. godine: 242 radnika). Prosečan broj zaposlenih u toku 2025. godine je iznosio 225 dok je u 2024. godini taj broj iznosio 251.

U skladu sa članom 6. Zakona o računovodstvu ("Službeni glasnik Republike Srbije", br. 73/2019 i 44/2021), Klub je razvrstan u srednje lice za 2025. godinu, a na osnovu podataka iz redovnih godišnjih finansijskih izveštaja za 2024. godinu.

Organizaciona struktura Kluba prikazana je u nastavku:



2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA

FK Partizan, kao institucija fudbalskog sporta koja postoji 80 godina, kroz koju je prošlo na hiljade igrača, trenera, sportskih radnika, svojim decenijskim radom utice na popularizaciju fudbala u Srbiji i regionu. Omladinska škola kluba, koja broji preko 200 najtalentovanije dece iz Srbije regiona motor je razvoja kluba, a u prošlosti je iznedrila bezbroj reprezentativnih igrača svih selekcija Srbije, koji su imali značajan doprinos svim uspesima reprezentacije Jugoslavije, a danas Srbije. Stvaranje igrača, edukacija igrača i trenera, usadjivanje pobedničkog mentaliteta, promocija fudbala i sporta kao zdravog načina zivota, medju decom i omladinom, postizanje uspeha na domaćoj i medjunarodnoj sceni, predstavljaju osnovne ciljeve i misiju FK Partizan.

FK Partizan se prema istraživanju CIES, Centra za statistiku i analizu u sportu, sa sedištem u Neustatelju, Švajcarska, nalazi na prvom mestu svih klubova u Evropi po broju igrača u Top 31 fudbalskih liga Evrope, a koji su školovani u akademiji FK Partizan. Fudbalsko znanje, veštine i obrazovanje koje igračima pruža FK Partizan, prepoznati su u evropskim okvirima. FK Partizan će nastaviti ulaganje u Omladinsku školu, kako bi stvaranjem novih budućih generacija šampiona, nastavio da bude motor razvoja fudbala u Republici Srbiji. Takodje, postoje planovi za infrastrukturne radove na stadionu, kao i na izgradnji internata na Sportskom centru, čime bi bili stvoreni jos bolji uslovi za smeštaj i trening sportista, a FK Partizan svoje kapacitete i potencijale iskoristio u većem obimu.

2.1. Prikaz rezultata poslovanja

Poređenje rezultata u 2025. godini odnosu na 2024. i 2023. godinu, odnosno tendencija kretanja rezultata poslovanja Kluba prikazana je u narednoj tabeli:

	2025.	2024.	2023.
Ukupni prihodi	2,361,342	4,161,170	1,984,320
Ukupni rashodi	2,978,561	3,930,000	3,050,123
Dobitak pre oporezivanja	(615,666)	232,732	(1,065,803)
Prihod od osnovne delatnosti	2,148,743	2,679,804	1,618,531

Struktura najznačajnijih pozicija bilansa stanja i bilansa uspeha Kluba na dan i za godinu završenu 31. decembra 2025. (sa uporednim podacima za 2024. godinu), kao i pregled značajnih računovodstvenih politika primenjenih prilikom vrednovanja stavki bilansa stanja i bilansa uspeha, kao i ostale relevantne informacije, detaljno su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje Kluba za 2025. godinu.

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda

6	PRIHODI	Povećanje/ smanjenje	2025	2024
614	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA DOMAĆEM TRŽIŠTU	44.54	847,809	586,559
615	PRIHOD OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA NA INOSTRANOM TRŽIŠTU	-93.47	37,702	577,374
642, 643, 645, 646, 649	PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA I DOTACIJA	-13.03	859,721	988,555
650	PRIHODI OD ZAKUPNINA	43.62	14,401	10,027
651	PRIHODI OD ČLANARINA	-100.00		12
652	PRIHODI OD TANTIJEVA	67.91	14,595	8,692
659	OSTALI POSLOVNI PRIHODI	-26.36	374,515	508,585
660	FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	-72.88	16	59
662	PRIHODI OD KAMATA	94,838.10	19,937	21
663	POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	314.54	13,514	3,260
664	PRIHODI PO OSNOVU VALUTNE KLAUZULE	-80.10	243	1,221
670	PRIHODI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTAVA	-89.96	129,478	1,289,084
672	DOBICI OD PRODAJE UČEŠĆA			
677	PRIHODI OD SMANJENJA OBAVEZA	-72.25	45,105	162,538
678	PRIHODI OD UKIDANJA DUG. REZERVISANJA	-100.00		22,071
679	OSTALI NEPOMENUTI PRIHODI	609.56	4,307	607
685	PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI POTRAŽIVANJA	-100.00		2,505
692	PRIHODI PO OSNOVU ISPRAVKE GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	23.58	5,456	4,415
	UKUPNO	-43.18	2,366,799	4,165,585

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI	Povećanje/ smanjenje	2025	2024
511	TROŠKOVI MATERIJALA ZA IZRADU	451.60	59,435	10,775
512	TROŠKOVI OSTALOG MATERIJALA - REŽIJSKOG	-27.61	16,409	22,668
513	TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	-29.49	20,015	28,386
514	TROŠKOVI REZERVNIH DELOVA	-42.56	907	1,579
520	TROŠKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA - BRUTO	-9.44	373,475	412,414
521	TROŠKOVI POREZA I DOPRINOSA NA TERET POSLODAVCA	-8.98	56,528	62,104
523	TROŠKOVI NAKNADA PO AUTORSKIM UGOVORIMA	-51.53	3,011	6,212
524	TROŠKOVI NAKNADA PO UGOVORU O PRIVREMENIM I POVREMENIM POSLOVIMA	41.12	14,026	9,939
525	TROŠKOVI NAKNADA FIZIČKIM LICIMA PO OSNOVU OSTALIH UGOVORA	-52.11	11,220	23,427
529	OSTALI LIČNI RASHODI	-38.67	999,247	1,629,327
530	TROŠKOVI USLUGA NA IZRADI UČINKA	-50.73	228,253	463,253
531	TROŠKOVI TRANSPORTNIH USLUGA	-19.99	40,080	50,095
532	TROŠKOVI USLUGA ODRŽAVANJA	14.61	10,236	8,931
533	TROŠKOVI ZAKUPNINA	123.95	9,874	4,409
535	TROŠKOVI REKLAME I PROPAGANDE	-64.51	7,488	21,101
539	TROŠKOVI OSTALIH USLUGA	15.32	58,409	50,649
540	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	-17.81	316,231	384,751
545	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA OTPREMNINE		1,537	
549	TROŠKOVI REZERVISANJA ZA SUDSKE SPOROVE	27.70	129,645	93,670
550	TROŠKOVI NEPROIZVODNIH USLUGA	-16.92	21,406	25,766
551	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	-61.37	4,433	11,475
552	TROŠKOVI PREMIJA OSIGURANJA	0.31	8,124	8,099
553	TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	-21.28	2,948	3,745
554	TROŠKOVI ČLANARINA	10.60	2,964	2,680
555	TROŠKOVI POREZA	17.65	9,179	7,802
559	OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	-9.91	10,287	11,419
560	FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA	-1.51	6,725	6,828
562	RASHODI KAMATA	-27.59	222,069	306,664
563	NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE	-59.56	8,232	20,354
564	RASHODI PO EFEKTIMA VALUTNE KLAUZULE	-29.99	579	827
569	OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16,392.21	25,398	154
570	GUBICI PO OSNOVU RASHODOVANJA I PRODAJE NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	46.52	102,779	70,146
574	MANJKOVI ROBE	103.43	8,072	3,968
575	DIREKTAN OTPIS AVANSA		319	
576	RASHODI PO OSNOVU DIREKTOG OTPISA POTRAŽIVANJA	-54.86	2,474	5,481

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.2. Rekapitulacija prihoda i rashoda (Nastavak)

5	RASHODI (Nastavak)	Povećanje/ smanjenje	2025	2024
579	OSTALI NEPOMENUTI RASHODI	2.99	162,041	157,335
582	OBEZVREĐENJE NEKRETNINA		16,241	
585	OBEZVREĐENJE DRUGIH POTRAŽIVANJA	174.80	9,802	3,567
592	RASHODI PO OSNOVU ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	36.87	3,905	2,853
	UKUPNO	-32,04	2,978,561	3,932,853

Poslovni prihodi Kluba u 2025. godini su se smanjili u odnosu na 2024. godinu za 43,18%, dok su se poslovni rashodi smanjili za 32,04 %, što je rezultiralo da Klub u 2025. godini ostvari poslovni gubitak u iznosu od RSD 281,328 hiljada.

Gubitak pre oporezivanja u 2025. godini iznosio je RSD 615,666 hiljada (2024. Godina dobitak pre oporezivanja: RSD 232,732 hiljada), dok je neto gubitak iznosio RSD 616,587 hiljada (2024. Godina Neto dobitak: RSD 220,924 hiljada).

2.3. Struktura bilansa stanja

	BILANS STANJA - AKTIVA	Povećanje/sm anjenje	2025	2024
1	NEMATERIJALNA IMOVINA	-52.87	335,274	711,341
2	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	11.21	1,571,225	1,412,823
4	DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	0.00	1,020	1,020
5	DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	-71.56	45,547	160,179
10	ZALIHE MATERIJALA	-78.72	6,718	31,565
15	DATI AVANSI	360.60	7,867	1,708
20	POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	-32.41	171,136	253,207
21	POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0.00	53,052	53,052
22	DRUGA POTRAŽIVANJA	98.76	29,259	14,721
23	KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	-53.43	2,855	6,130
24	GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	-99.18	729	89,110
27	POREZ NA DODATU VREDNOST	-43.46	5,458	9,653
28	AKTIVNA VRMENSKA RAZGRANIČENJA	3.58	31,452	30,364
	UKUPNO	-18.50	2,261,592	2,774,873

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.3. Struktura bilansa stanja (Nastavak)

	BILANS STANJA - PASIVA	Povećanje/smanjenje	2025	2024
30	OSNOVNI KAPITAL	0.00	489,774	489,774
32	REZERVE	0.00	3,609	3,609
33	REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI I GUBICI	21.75	883,490	725,641
34	NERASPOREĐENI DOBITAK	63.96	566,327	345,403
35	GUBITAK	9.87	5,887,152	5,270,565
498	ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	14.09	119,762	104,972
40	DUGOROČNA REZERVISANJA	-41.24	82,063	139,647
41	DUGOROČNE OBAVEZE	117.06	2,449,664	1,128,543
42	KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	69.82	319,836	188,335
430	PRIMLJENI AVANSI	-90.27	22,035	226,415
43 osim 430	OBAVEZE IZ POSLOVANJA	-40.16	789,026	1,318,515
45 i 46	OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.24	1,534,600	1,965,647
47 i 48, osim 481	OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST I OSTALIH JAVNIH PRIHODA	-48.27	565,757	1,093,602
481	OBAVEZA ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	-72.86	5,716	21,063
49	PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	332.30	317,085	73,349
	GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	10.40	3,943,952	3,485,215
	UKUPNO	-18.50	2,261,592	2,774,870

Ukupna bilansna suma Kluba na dan 31. decembra 2025. godine beleži smanjenje za 18.50% u odnosu na isti datum prethodne godine.

Osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 321,610 hiljade dinara obuhvata početni društveni kapital uvećan za povećanja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja koja su, shodno prethodnim propisima, do 31. decembra 2003. godine knjižene u korist ovog vida kapitala.

Ostali osnovni kapital iskazan, na dan 31. decembra 2025. godine, u iznosu od 168,164 hiljade dinara formiran je prilikom promene računovodstvenih propisa Republike Srbije prenosom revalorizacionih rezervi u ovaj vid kapitala.

Gubitak iznad visine kapitala Kluba na dan 31. decembra 2025. godine je povećan za 10,40 % u odnosu na isti datum prethodne godine, pre svega zbog ostvarenog neto gubitka u 2025. godini u vrednosti od 616,587 hiljada dinara.

2. PRIKAZ RAZVOJA, FINANSIJSKOG POLOŽAJA I REZULTATA POSLOVANJA PRAVNOG LICA, UKLJUČUJUĆI FINANSIJSKE I NEFINANSIJSKE POKAZATELJE RELEVANTNE ZA ODREĐENU VRSTU POSLOVNE AKTIVNOSTI, KAO I INFORMACIJE O KADROVSKIM PITANJIMA (Nastavak)

2.4. Kadrovi

Klub je na dan 31. decembra 2025. godine imao 218 zaposlenih radnika (31. decembar 2024. godine: 242 zaposlenih radnika).

Uporedni pregled zarada u 2025. i 2024. godini prikazan je u sledećoj tabeli:

Redni broj	O P I S	I-XII 2025.	I-XII 2024.
I	II	III	IV
1	Troškovi bruto zarada	373,475	412,414
2	Troškovi poreza i doprinosa na teret poslodavca	56,528	62,104
3	Troškovi premija i bonusa po ugovorima	1,002,430	1,459,511
4	Troškovi nagrada	1	4,899
5	Ukupno troškovi bruto zarada sa porezima i doprinosima na teret poslodavca (1+2)	1,432,434	1,938,928

Zarade su se isplaćivale prema Pravilniku o radu i zakonskim propisima koji regulišu ovu oblast.

U 2025. godini prosečna neto zarada se povećala za 8,35% u odnosu na isti period 2024. godine.

Rukovodstvo Društva i direktori direkcija i sektora poseduju odgovarajuća znanja, kvalifikacije i višegodišnje profesionalno iskustvo. Za kadrovska pitanja u Društvu zadužen je Sektor opštih i pravnih poslova.

3. ZNAČAJNI DOGAĐAJI PO ZAVRŠETKU POSLOVNE GODINE

Nakon datuma godišnjeg izveštaja nije bilo događaja ili uslova od izuzetnog ekonomskog značaja, a koji mogu da imaju negativan uticaj na finansijski položaj kluba ili koji bi zahtevali da se u ovim finansijskim izveštajima izvrše korekcije ili dodatna obelodanjivanja.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ

Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine iskazao neto gubitak u iznosu od 616,587 hiljada dinara (rezultat 2024. godine je bio neto dobitak u iznosu od 220,924 hiljade dinara), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od 3,943,952 hiljada dinara (2024: rsd 3,485,215 hiljada). Akumulirani gubitak za 2025. godinu iznosi 5,887,152 hiljade dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtne imovine za 3,245,529 hiljada dinara.

Prilikom procene primene načela stalnosti poslovanja, razmotrene su okolnosti koje su obeležile poslovanje Kluba u 2025. godini, kao i relevantne informacije raspoložive nakon datuma izveštavanja.

Tokom 2025. godine Klub nije ostvario plasman u grupnu fazu evropskih takmičenja, usled čega nisu ostvareni planirani prihodi po tom osnovu.

4. PLANIRANI BUDUĆI RAZVOJ (NASTAVAK)

Takođe, zbog povrede igrača za koga su postojale ponude za transfer, nije realizovan prihod koji je bio uključen u finansijska očekivanja Kluba za navedeni period.

Ove okolnosti negativno su uticale na likvidnost i finansijski položaj Kluba.

U toku 2025. godine sprovedena je reorganizacija poslovanja, kako u organizacionom, tako i u finansijskom smislu.

Klub je za godinu koja se završava 31. decembra 2025. godine iskazao neto gubitak u iznosu od 616,587 hiljada dinara (rezultat 2024. godine je bio neto dobitak u iznosu od 220,924 hiljade dinara), dok su na navedeni dan ukupne obaveze veće od ukupne aktive (negativan kapital) za iznos od 3,943,952 hiljade dinara (2024: rsd 3,485,215 hiljada). Akumulirani gubitak za 2025. godinu iznosi 5,887,152 hiljade dinara, dok su kratkoročne obaveze veće od obrtno imovine za 3,245,529 hiljada dinara.

Prilikom procene primene načela stalnosti poslovanja, razmotrene su okolnosti koje su obeležile poslovanje Kluba u 2025. godini, kao i relevantne informacije raspoložive nakon datuma izveštavanja.

Tokom 2025. godine Klub nije ostvario plasman u grupnu fazu evropskih takmičenja, usled čega nisu ostvareni planirani prihodi po tom osnovu.

Takođe, zbog povrede igrača za koga su postojale ponude za transfer, nije realizovan prihod koji je bio uključen u finansijska očekivanja Kluba za navedeni period.

Ove okolnosti negativno su uticale na likvidnost i finansijski položaj Kluba.

U toku 2025. godine sprovedena je reorganizacija poslovanja, kako u organizacionom, tako i u finansijskom smislu.

5. POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA

U 2025. godini Klub je kao matični entitet imao učešće u sledećim zavisnim pravnim licima, u zemlji:

Agencija Partizan d.o.o. Beograd - 100%

Parti trade d.o.o. Beograd - 100%

Partizan Travel d.o.o. Beograd - 100% i

ITV Multimedija d.o.o. Beograd - 100%

Partizanove Crno Bele Bebe d.o.o. Beograd - 100%

Parni Valjak d.o.o. Beograd - 100%

6. TRANSAKCIJE SA POVEZANIM STRANAMA

a) Potraživanja i obaveze U hiljadama dinara

	31. decembar	31. decembar
	2025	2024
Potraživanja		
<i>Dati avansi,</i>	14,844	-
Potraživanja od kupaca (napomena 25)	-	
Partizan Travel d.o.o., Beograd		13,803
 <i>Potraživanja iz specifičnih poslova (napomena 26)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	2,460	2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	10,254	10,238
	<u>12,714</u>	<u>12,698</u>
 Ispravka potraživanja od kupaca		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	-10,991	-10,347
 <i>Ispravka vrednosti specifičnih potraživanja (napomena 26)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	-2,460	-2,460
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	-10,004	-9,988
	<u>-12,464</u>	<u>-12,448</u>
 <i>Kratkoročni finansijski plasmani (napomena 28)</i>		
Partizan Travel d.o.o. Beograd	11,140	7,999
Parti trade d.o.o. Beograd	260	260
Agencija Partizan d.o.o.	2,855	4,050
	<u>14,255</u>	<u>12,309</u>
 <i>Ispravka vrednosti kratkoročnih finansijskih plasmata (napomena 29)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd	-260	-260
Partizan Travel d.o.o. Beograd	-11,140	-7,999
	<u>-11,400</u>	<u>-8,259</u>
 Ukupno potraživanja	<u><u>6,958</u></u>	<u><u>7,756</u></u>

6 TRANSAKCIJE SA POVEZANIM STRANAMA (Nastavak)

a) Potraživanja i obaveze (Nastavak)

U hiljadama dinara

	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Obaveze		
<i>Dugoročne obaveze po osnovu aktivnosti finansiranja</i>		
Agencija Partizan (napomena 33)	48,803	-
<i>Kratkoročne finansijske obaveze</i>		
- <i>Deo dugoročnih obaveza koje dospevaju u roku od godinu dana od dana bilansa</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 35)	34,120	59,099
- <i>Ostale kratkoročne finansijske obaveze</i>		
<i>Partizanove crno bele bebe</i>	2,461	311
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd (napomena 34)	250	250
	<u>85,634</u>	<u>59,660</u>
<i>Obaveze prema dobavljačima (napomena 37)</i>		
Partizan travel d.o.o. Beograd	2,800	2,500
Partizanove Crno-bele bebe, d.o.o.	3,453	3,056
	<u>6,253</u>	<u>5,556</u>
<i>Ostale kratkoročne obaveze - obaveze za kamatu</i>		
Agencija Partizan d.o.o. (napomena 38)	855	19,160
Agencija Partizan d.o.o.-kamata	39	49
Partizan travel d.o.o. Beograd	400	400
	<u>1,294</u>	<u>19,609</u>
Ukupno obaveze	<u>93,181</u>	<u>84,825</u>
(Obaveze)/ potraživanja, neto	<u>-86,223</u>	<u>-77,069</u>

b) Prihodi i rashodi

	U hiljadama dinara	
	Godina koja se završava	
	31. decembra	
	2025	2024
Prihodi		
<i>Finansijski prihodi (napomena 13)</i>		
Parti trade d.o.o. Beograd		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	15	9
Agencija Partizan	0	50
Ostali poslovni prihodi		
Partizan Travel d.o.o., Beograd	883	16
	<u>898</u>	<u>75</u>
Ukupni prihodi	<u>898</u>	<u>75</u>

6 TRANSAKCIJE SA POVEZANIM STRANAMA (Nastavak)

c) Prihodi i rashodi (Nastavak)

	31. decembra 2025	31. decembra 2024
		U hiljadama dinara Godina koja se završava
Rashodi		
<i>Poslovni rashodi</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	47,061	26,053
Partizan travel d.o.o. Beograd	516	4760
	<u>47,577</u>	<u>30,813</u>
<i>Finansijski rashodi (napomena 14)</i>		
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	6,051	6,755
Parti trade d.o.o. Beograd	<u>6,051</u>	<u>6,755</u>
<i>Negativne kursne razlike (napomena 14)</i>		
ITV Multimedia d.o.o. u likvidaciji, Beograd	15	5
Agencija Partizan d.o.o. Beograd	181	49
	<u>196</u>	<u>58</u>
	<u>3.534</u>	<u>3.534</u>
	<u>3.534</u>	
Ukupni rashodi	<u><u>53,824</u></u>	<u><u>41,160</u></u>
Rashodi, neto	<u><u>-52,926</u></u>	<u><u>-41,085</u></u>
Zarade i ostale kratkoročne naknade rukovodstva u toku 2025. i 2024. godine prikazane su u sledećoj tabeli:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Bruto zarade i naknade zarada	25,688	33.839
Otpremnine i jubilarne nagrade po osnovu odlaska u penziju	4,962	-
Ostala primanja zaposlenih	<u>54.808</u>	<u>54.808</u>
Ukupno	<u><u>30,650</u></u>	<u><u>88.647</u></u>

7. INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDELA

Klub nema otkupljene udele.

8. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

FK Partizan redovno prati nove trendove u fudbalu, pre svega razvoj tehnologije usmerene na poboljšanje performansi igrača seniora. Korišćenjem sistema "Catapult" stručni stab i medicinski sektor prate ponašanje tela igrača tokom treninga i utakmica, prikupljaju i sačinjavaju baze podataka, na osnovu kojih se potom izradjuju studije i naučni radovi u saradnji sa Fakultetom za fizičku sport i kulturu u Beogradu, kao i praktična nastava Sportske akademije Beograd studentima ove obrazovne ustanove.

9. POSTOJANJE OGRANAKA

Klub nema ogranke.

10. EFEKAT MEĐUNARODNIH KONFLIKATA NA POSLOVANJE KLUBA

Početak marta 2022. godine došlo je do povećane nestabilnosti na svetskim finansijskim i robnim tržištima usled eskalacije konflikta u Ukrajini, koji i dalje traje i koji je praćen uvođenjem sankcija određenim ruskim kompanijama i pojedincima. Pored toga, u oktobru 2023. godine, počeo je sukob na Bliskom istoku između Izraela i Palestine. Pored navedenog u toku 2026 godine počeo je sukob na Bliskom istoku između Izraela SAD i Irana.

Ovi događaji doveli su do višestrukih problema koji utiču na stabilnost globalne ekonomije, rastuće stope inflacije, energetske nestabilnost i nesigurnost u globalnom bankarskom sektoru, koji mogu imati značajne finansijske efekte na mnoge entitete. To uključuje entitete koji posluju u pogođenim područjima i sektorima, kao i indirektno interesne strane (npr. dobavljači i kupci, investitori i zajmodavci).

Po osnovu navedenog konflikta nije bilo negativnih efekata na poslovanje Kluba u 2025. godini, niti rukovodstvo očekuje značajan uticaj u narednom periodu. Sa druge strane, usled sukoba može se očekivati dodatan negativan uticaj na globalnu ekonomiju, posebno na cene energenata, promene deviznih kurseva, kamatne stope, berzanske aktivnosti, poremećaje lanaca snabdevanja i pojačane inflatorne pritiske koji mogu indirektno uticati na Klub.

Rukovodstvo Kluba pažljivo prati i procenjuje potencijalni uticaj novonastale situacije izazvane konfliktima i preduzima sve neophodne mere kako bi se obezbedila stabilnost poslovanja Kluba, međutim, buduće efekte nije moguće predvideti sa razumnom sigurnošću.

Na osnovu trenutno raspoloživih informacija i procene ostvarenja planova, rukovodstvo smatra da postojeća situacija neće imati negativne posledice na aktivnost Kluba, niti na likvidnost koja je stabilna, i da neće ugroziti nastavak poslovanja Kluba u skladu sa načelom stalnosti u narednom periodu.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA

Klub je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložen određenim finansijskim rizicima i to: tržišni rizik (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), rizik likvidnosti i kreditni rizik.

Upravljanje rizicima obavlja finansijska služba Kluba u skladu sa politikama odobrenim od strane relevantnog tela Kluba. U 2025. godini nije bilo promena u politikama upravljanja rizicima.

Klub ne koristi posebne finansijske instrumente da bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje zbog toga što takvi finansijski instrumenti nisu u široj upotrebi, niti postoji organizovano tržište tih instrumenata u Republici Srbiji.

Upravljanje rizikom kapitala

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Kluba. Rukovodstvo Kluba razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će Klub biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja, istovremeno maksimizirajući povećanje profita vlasnika, preko optimizacije duga i kapitala. Struktura kapitala Kluba sastoji se od dugovanja, koja uključuju dugoročne i kratkoročne kredite, obaveze iz poslovanja, primljene avanse, ostale obaveze, i gubitka iznad visine kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje društveni i ostali osnovni kapital, rezerve, neraspoređeni dobitak i gubitak.

Lica koja kontrolišu finansije na nivou Kluba vrše pregled strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Kluba razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Klub na dan 31. decembra 2025. godine ima negativan kapital u iznosu od RSD 3,943,952 hiljade dinara.

Značajne računovodstvene politike u vezi sa finansijskim instrumentima

Detalji značajnih računovodstvenih politika, kao i kriterijumi i osnove za priznavanje prihoda i rashoda za sve vrste finansijskih sredstava i obaveza obelodanjeni su u napomeni 3 ovih finansijskih izveštaja.

Osnovni finansijski instrumenti Kluba su ostali dugoročni i kratkoročni finansijski plasmani, gotovina i gotovinski ekvivalenti, potraživanja od kupaca i specifičnih poslova, koji nastaju direktno iz poslovanja Kluba, kao i dugoročne i kratkoročne finansijske obaveze, primljeni avansi koji će biti vraćeni komitentima, obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze čija je osnovna namena finansiranje tekućeg poslovanja Kluba. U normalnim uslovima poslovanja Klub je izložen niže navedenim rizicima.

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kategorije finansijskih instrumenata

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Finansijska sredstva		
Dugoročna potraživanja	45,547	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	89,109
	303,598	577,417
Finansijske obaveze		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	269,094	-
Ostale dugoročne obaveze - reprogramirane	2,148,843	1,089,387
Kratkoročni krediti	319,836	188,335
Primljeni avansi	1,173	226,416
Obaveze iz poslovanja	791,180	1,318,513
Ostale obaveze	2,009,660	3,080,311
	5,539,786	5,902,962

Ciljevi upravljanja finansijskim rizicima

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik, i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na vremenskoj osnovi i prevashodno se izbegavaju smanjenjem izloženosti Kluba ovim rizicima. Klub ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbegao uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Tržišni rizik

U svom poslovanju Klub je izložen finansijskim rizicima od promena kurseva stranih valuta i promena kamatnih stopa.

Izloženost tržišnom riziku se sagledava preko analize senzitivnosti. Nije bilo značajnijih promena u izloženosti Kluba tržišnom riziku, niti u načinu na koji Klub upravlja ili meri taj rizik.

Devizni rizik

Klub je izložen deviznom riziku prvenstveno preko gotovine i gotovinskih ekvivalenata, potraživanja od kupaca, dugoročnih kredita, kratkoročnih kredita i obaveza prema dobavljačima koji su denominovani u stranoj valuti. Klub ne koristi posebne finansijske instrumente kao zaštitu od rizika, s obzirom da u Republici Srbiji takvi instrumenti nisu uobičajeni.

Stabilnost ekonomskog okruženja u kojem Klub posluje, u velikoj meri zavisi od mera Vlade Republike Srbije u privredi, uključujući i uspostavljanje odgovarajućeg pravnog i zakonodavnog okvira.

Knjigovodstvena vrednost monetarnih sredstava i obaveza iskazanih u stranoj valuti na datum izveštavanja u Klubu bile su sledeće:

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)**Tržišni rizik (Nastavak)**

	Sredstva		U hiljadama dinara Obaveze	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
EUR	141,289	287,148	1,818,272	2,900,603
USD	13,159	7	11,792	157,647
CHF	305	165	3,000	19,470
GBP	13	13	229	78
NOK	-	-	-	153
HRK	-	-	-	-
DKK	-	-	95	127
PLN	-	-	7	208
HUF	7	-	-	-
DEM	3	3	1,854	-
	154,776	287,336	1,834,979	3,078,266

Na dan 31. decembra 2025. godine, finansijska sredstva u iznosu od 154,776 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine 287,336 hiljade dinara) su izražena u stranim valutama, što predstavlja 50,98% (2024. godina 49,76%) ukupnih finansijskih sredstava Kluba.

Na dan 31. decembar 2025. godine, obaveze u stranoj valuti iznose 1,834,979 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine 3,078,266 hiljade dinara), što predstavlja 34,80% (2024. godina 52,15%) ukupnih finansijskih obaveza Kluba

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Tržišni rizik (Nastavak)

Rizik od promene kamatnih stopa

Rizik od promene kamatnih stopa

Klub je izložen riziku od promene kamatnih stopa na sredstva i obaveze kod kojih je kamatna stopa varijabilna. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Klub nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Finansijska sredstva		
<i>Nekamatonosna</i>		
Dugoročna potraživanja	45,547	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	89,110
	303,598	577,419
Ukupno finansijska sredstva	303,598	577,419
Finansijske obaveze		
<i>Nekamatonosne</i>		
Ostale dugoročne obaveze	239,826	90,141
Kratkoročni krediti	84,000	52,438
Obaveze iz poslovanja	791,180	1,318,513
Primljeni avansi	1,173	226,416
Ostale kratkoročne obaveze	2,009,660	3,080,311
	3,125,840	4,767,819
<i>Fiksna kamatna stopa</i>		
<i>Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga</i>	199,089	
<i>Kratkoročni krediti</i>	186,572	35,104
	385,661	35,104
<i>Varijabilna kamatna stopa</i>		
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	70,006	-
Ostale dugoročne obaveze	1,909,016	1,038,402
Kratkoročni krediti	49,264	188,335
	2,028,286	1,226,737
Ukupno finansijske obaveze	5,539,786	6,029,660
Neto finansijske (obaveze)/ sredstva sa varijabilnom kamatnom stopom	(2,028,286)	(1,226,737)

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik

Upravljanje potraživanjima

Klub je izložen kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Klubu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak za Klub. Izloženost Kluba ovom riziku ograničena je na iznos potraživanja na dan bilansa.

Upravljanje potraživanjima od kupaca

Najznačajnija potraživanja po osnovu prodaje predstavljena su u sledećoj tabeli:

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025	31. decembar 2024
Levante Union Deportiva, Španija	22,284	-
Max Bet doo	14,073	-
Teribo doo	-	2,200
FK Radnički 1923	31,561	-
Telekom Srbija AD	13,620	-
Zepter International	7,620	4,145
Srednja škola Ušće	4,962	4,962
Sivasspor, Turska	22,083	20,478
FIFA Clearing House	11,761	126,699
Juventus FC SPA, Italija	-	1,906
Maccabi Haifa FC, Izrael	-	68,454
Ostali	59,453	36,913
	187,417	265,757
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	(16,281)	(12,551)
	171,136	253,206

Struktura potraživanja od kupaca na dan 31. decembra 2025. godine prikazana je u tabeli koja sledi:

	U hiljadama dinara		
	Bruto izloženost	Ispravka vrednosti	Neto izloženost
Nedospela potraživanja od kupaca	197,059	-	197,059
Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca	12,551	(12,552)	-
Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca	56,147	-	56,147
	265,757	(12,552)	253,206

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Kreditni rizik (Nastavak)

Upravljanje potraživanjima od kupaca (Nastavak)

Nedospela potraživanja od kupaca

Nedospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 197,059 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 197,095 hiljada dinara) najvećim delom se odnose na potraživanja po osnovu transfera igrača, kao i potraživanja po osnovu ugovora o sponzorstvu. Ova potraživanja dospevaju u narednom periodu shodno ugovorenim rokovima.

Dospela, ispravljena potraživanja od kupaca

Klub je u prethodnim periodima obezvređio potraživanja od kupaca za dospela potraživanja u iznosu od 12,551 hiljada dinara (2024. godine: 12,551 hiljada dinara), za koja je Klub utvrdio da je došlo do promene u kreditnoj sposobnosti komitenata i da potraživanja u navedenim iznosima neće biti naplaćena.

Dospela, neispravljena potraživanja od kupaca

Klub nije obezvređio dospela potraživanja iskazana na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 81,638 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 54,898 hiljada dinara) obzirom da nije utvrđena promena u kreditnoj sposobnosti komitenata, te da rukovodstvo Kluba smatra da će ukupna sadašnja vrednost ovih potraživanja biti naplaćena uz korišćenje svih instrumenata naplate sporazumnim ili sudskim putem.

Za potraživanja koja su dospela preko 365 dana u iznosu od 13,614 hiljada dinara, nije izvršena ispravka potraživanja iz razloga što za ista pravna lica postoji i obaveza za plaćanje, ili se očekuje kompenzacija.

Starosna struktura dospelih, neispravljenih potraživanja predstavljena je u sledećoj tabeli

	U hiljadama dinara	
	31. decembar 2025.	31. decembar 2024.
Manje od 30 dana	46,730	21.876
31 - 90 dana	3.228	1,355
91 - 365 dana	18.066	20.012
Preko 365 dana	13.614	11.655
	81.638	54.898

Upravljanje finansijskim obavezama

Finansijske obaveze na dan 31. decembra 2025. godine iskazane su u iznosu od 319,836 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 188,355 hiljada dinara) pri čemu se iznos u celini odnosi na obaveze po osnovu kratkoročnih kredita. Obaveze su kamatonosne i Klub uredno ukalkulisava kamate po navedenim obavezama.

Upravljanje obavezama iz poslovanja

Dobavljači u zemlji i inostranstvu na dan 31. decembra 2025. godine iskazani su u iznosu od 706,500 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 1,232,298 hiljada dinara) pri čemu se najveći deo, u iznosu od 486,715 hiljada dinara odnosi na obaveze po osnovu transfera igrača i posredničke usluge. Dobavljači ne zaračunavaju zateznu kamatu na dospele obaveze, pri čemu Klub dospele obaveze prema dobavljačima, saglasno politici upravljanja finansijskim rizicima, izmiruje u ugovorenom roku

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Upravljanje ostalim obavezama

Ostale obaveze na dan 31. decembra 2025. godine iskazane su u iznosu od 2,009,660 hiljada dinara (31. decembra 2024. godine: 3,080,310 hiljade dinara) pri čemu se najveći deo odnosi na obaveze prema Poreskoj Upravi. Za kašnjenje u izmirenju ovih obaveza Klub ukalkulisava redovne i zatezne kamate.

Rizik likvidnosti

Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Kluba koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja Kluba kao i upravljanjem likvidnošću. Klub upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

Fer vrednost finansijskih instrumenata

Sledeća tabela predstavlja sadašnju vrednost finansijskih sredstava i finansijskih obaveza i njihovu fer vrednost na dan 31. decembra 2025. godine i 31. decembra 2024. godine.

	31. decembar 2025.		31. decembar 2024.	
	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost	Knjigovodstvena vrednost	Fer vrednost
Finansijska sredstva				
Dugoročna potraživanja	45,547	45,547	160,179	160,179
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica	1,020	1,020	1,020	1,020
Potraživanja od kupaca	171,136	171,136	253,206	253,206
Potraživanja iz specifičnih poslova	53,052	53,052	53,052	53,052
Druga potraživanja	29,259	29,259	14,721	14,721
Kratkoročni finansijski plasmani	2,855	2,855	6,130	6,130
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	729	729	89,109	89,109
	303,598	303,598	577,417	577,417
Finansijske obaveze				
Dugoročni krediti i obaveze po osnovu lizinga	269,094	269,094	-	-
Ostale dugoročne obaveze	2,148,843	2,148,843	1,089,387	1,089,387
Kratkoročni krediti	319,836	319,836	188,335	188,335
Primljeni avansi	1,173	1,173	226,416	226,416
Obaveze iz poslovanja	791,180	791,180	1,318,513	1,318,513
Ostale kratkoročne obaveze	2,009,660	2,009,660	3,080,311	3,080,311
	5,539,786	5,539,786	5,902,962	5,902,962

11. FINANSIJSKI INSTRUMENTI I CILJEVI UPRAVLJANJA RIZICIMA (Nastavak)

Pretpostavke za procenu trenutne fer vrednosti finansijskih instrumenata

Obzirom na činjenicu da ne postoji dovoljno tržišno iskustvo, stabilnost i likvidnost u kupovini i prodaji finansijskih sredstava i obaveza, kao i obzirom na činjenicu da ne postoje dostupne tržišne informacije koje bi se mogle koristiti za potrebe obelodanjivanja fer vrednosti finansijskih sredstava i obaveza, korišćen je metod diskontovanja novčanih tokova. Pri korišćenju ove metode vrednovanja, koriste se kamatne stope za finansijske instrumente sa sličnim karakteristikama, sa ciljem da se dobije relevantna procena tržišne vrednosti finansijskih instrumenata na dan bilansa.

Upravljanje rizikom kapitala

Cilj upravljanja kapitalom je da Klub zadrži sposobnost da nastavi da posluje u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi vlasnicima kapitala obezbedilo povraćaj (profit), a koristi ostalim zainteresovanim stranama, kao i da bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala.

Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Klub može da izvrši korekciju isplata dobiti, vrati kapital vlasnicima kapitala, poveća kapital, ili, pak, može da proda sredstva kako bi smanjila dugove.

Klub prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti. Ovaj koeficijent se izračunava iz odnosa neto dugovanja Društva i njegovog ukupnog kapitala. Neto dugovanje se dobija kada se ukupni krediti (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u bilansu stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ukupni kapital se dobija kada se na kapital, iskazan u bilansu stanja, doda neto dugovanje.

Na dan 31. decembra 2025. i 2024. godine koeficijent zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

	2025	U RSD hiljada 2024
Obaveze po kreditima - ukupno (Napomene 33 i 34)	588,930	188,335
Minus: gotovina i gotovinski ekvivalenti (Napomena 29)	(729)	(89,109)
Neto dugovanja	588,201	99,226
Ukupni kapital (napomena 31)	-	-
Kapital - ukupno	-	-
Koeficijent zaduženosti	-	-

**Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze po kreditima (uključujući kratkoročne i dugoročne, kao što je prikazano u obrascu Bilans stanja) umanje za gotovinu i gotovinske ekvivalente.*

***Ukupan kapital se dobija kao zbir kapitala iskazanog u obrascu Bilans stanja i neto dugovanja.*

Klub ima negativan kapital, odnosno gubitak iznad visine kapitala u iznosu od RSD 3,943,952 hiljade sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine (31. decembar 2024. godine: RSD 3,485,215) i iz tog razloga nije moguće izračunati koeficijent zaduženosti.

12. ČLANOVI NADZORNOG I UPRAVNOG ODBORA

Na dan 31.12.2025. godine, članovi Upravnog odbora Kluba, na osnovu odluke sa održane sednice Skupštine FK „Partizan“ od 02. juna 2025. godine su:

1. Rasim Ljajić, predsednik
2. Danko Lazović, generalni direktor
3. Predrag Mijatović, potpredsednik za sportska pitanja
4. Milka Forcan, potpredsednica za poslovnu politiku
5. Vojislav Lazarević

Do dana 02. juna 2025. godine, članovi Privremenog organa FK Partizan koji je vršio nadležnosti Upravnog odbora Kluba, na osnovu ovlašćenja sa održane sednice Skupštine FK Partizan od 21.10.2024. godine bili su:

- | | |
|-----------------------------|-----------------------|
| 1. Rasim Ljajić, predsednik | 5. Vojislav Lazarević |
| 2. Predrag Mijatović | 6. Boban Stanojević |
| 3. Danko Lazović | 7. Dragan Milovanović |
| 4. Milka Forcan | |

Članovi Nadzornog odbora FK „Partizan“ na dan 31. decembar 2025. godine su:

- | | |
|---------------------------|-----------------|
| 1. Ivan Simić, predsednik | 5. Mile Jovičić |
| 2. Ivan Đoković | |
| 3. Goran Josipović | |
| 4. Aleksandar Gavrić | |

Beograd, 09. mart 2025. godine

Finansijski direktor
Snežana Petrović

Generalni direktor FK Partizan
Danko Lazović

ДАНКО
ЛАЗОВИЋ
01342092
4 Sign

Digitally signed
by ДАНКО
ЛАЗОВИЋ
013420924 Sign
Date:
2026.03.17
20:25:59 +01'00'